

الكتور السيد أبو ليجا

# ذكريات عارة

1911





اقرا

تصدر في أول كل شهر

رئيس التحرير : عادل الغضبان

دار المعارف بمصر

بأسلوب اليوم وتفكير الغد



السيد أبو النجاة

# ذكرياتٌ عارية

اقرأ ٣٤٦  
دار المعارف بمصر

اقراء ٣٤٦ - اكتوبر سنة ١٩٧١

الناشر : دار المعارف بمصر - ١١١٩ كورنيش النيل - القاهرة ج.ع.م.

إلى الله

والوطن الصالح

إلى





## مقدمة

### بقلم الدكتور شوقي ضيف

هذه ذكريات يشيع فيها ألوان من النقد الذاتي والموضوعي ، فهي ليست خواطر عن طفولة وصبا وشباب وكهولة ، وما بعد الكهولة فحسب ، بل هي أيضاً ملاحظات ناقدة عن الكاتب ونشأته وتربيته ، وعن بعض من عرفهم في حياته : في المدرسة وفي الأزهر ، وفي الجامعات المصرية والغربية ، وفي الصحافة وفي دور النشر ، منهم المدرس والعامل ورجل الأعمال والسياسي والصحافي وأستاذ الجامعة والوزير والطباع والآذن والموظف الكبير والصغير والفتاة المصرية والأوربية : أنماط متباينة من الناس ، وذاكرته تسجل وترصد ، وهو يلاحظ وينقد ، ويبوح ويمعن في البوح والصراحة ، دون تحفظ أو مداورة أو موارد ، ولا شك في أن كثيرين سيحاكونه في كتابة ذكرياتهم بهذه الصراحة المفرطة المحببة إلى النفوس .

ودائماً موقفان متقابلان يعترجان : موقف الكاتب الراوي ، وموقف الناقد الساخر ؛ إذ يكثر الدكتور السيد أبو النجا من نقد كل شخص وكل شيء ، وينقد العادات الريفية التي كان يبصرها في قرينته الصغيرة ، وينقد نفسه في كثير من تصرفاته مصوراً بعض عبثه في صباه وبعد صباه ، على نحو ما يحدثنا عن ذكرياته في الجامع الأزهر ، وضيقة بكثرة من كانوا ينامون في ساحته وأروقته من الباعة وأصحاب الحرف ، فكان يتخذ من الورق ما يشبه « ماسورة » ويحشوها لا بالتراب ، ولكن بالشطة ، ويستلقي بجوار أحد النائمين وينفخها في أنفه في أثناء شهيقة ، فينهض مفزوعاً ولا يعود بعدها أبداً . وينقد تربية أبيه له مصوراً كيف كانت تقوم على الخوف والقهر

مع البر والعطف والحنان ، ويعرضه دون أى حجاب حين يذكر عنه إلحاحه على مستر « فرنس » ناظر الخديوية الثانوية أن يعاقبه بالضرب المؤلم أمام رفاقه من التلامذة ، لأنه عبر عن شعوره الوطنى ذات يوم إزاء أحد مدرسيه من الإنجليز ، ولا يخفى أن زملاءه فى المظاهرات كان منهم البحرى الذى يفتح لرصاص الإنجليز الباغين صدره غير هباب ولا وجل ، ومنهم المتخاذل الذى كان يفر على وجهه أو يستخفى مروعاً مذعوراً .

ويصف حياة الأزهر وما كان يحفها من تخلف ، وحياة الأزهرين وقيامها على الشظف الشديد . وينقد نظام الكشف الطبى عند التحاقه بالتعليم العالى ، وكيف كان يضطر كليل البصر من أمثاله إلى الغش والخداع ، وينقد أيضاً نظام القبول فى هذا التعليم ، وكيف دفع به إلى مدرسة لا توافق هواه ، هى مدرسة التجارة العليا ، وكما يقول المثل القديم : رب ضارة نافعة . وينقد بعض أساتذته فى تلك المدرسة ، لأنهم لم يكونوا يرعون فى امتحاناتهم لطلابهم عهداً ، ويأسى لبعض الصحافيين أن يكون مثل دوارة الريح ، فهو فى الصباح يكتب فى صحيفة حزب حتى إذا كان المساء كتب فى صحيفة خصومه بائعاً نفسه بثمن بخس دراهم معدودات . ويحمل على بعض من كانوا يتجرون بالحزبية ، كما يحمل على بعض المنتسبين إلى الدين ممن لا يتجاوز عندهم أطراف اللسان وحركات أعضاء الجسم دون أن يمس ضمائرهم وسلوكهم . وينقد ما كان من شيوع المحسوية البغيضة فى التوظيف أيام أن كان الحكام يعزون ويدلّون ، ويبسطون الرزق لمن يشاءون ، ويكفونه عمن يشاءون دون وازع أو رقيب . ويسخر من نفسه سخرية مرة لولعه بالمظاهر حين أصبح مدرساً بمدرسة التجارة المتوسطة بالظاهر ، وتدور به الأيام دورات ، وتمده الصحافة ودور النشر بشخصيات كثيرة يضع كلا منها فى مكانه السوى ، وهو عادة من الشباب الممتاز . يتزل أو يتزله - مكاناً علياً ، والمعوج - يتزل أو يتزله - مكاناً زرياً ، ويعرض بعض تجاربه

مع الناس مصوراً ما كان يهدى بعضهم لبعض من الشر والكيد والمكروه تصويراً لا ذعاً .

وكل هذا النقد يجسمه الدكتور السيد أبو النجا في أشخاص وأحداث ، ونحس أنه يحاول بقدر وسعه أن يتحرى الإنصاف مبتدئاً دائماً بإنصاف قارئه من نفسه في ملاحظاته ، وفيما يطلعه عليه من خفيات حياته وأسرار عمله ونجاحه فيه ، حتى ليعترف بما استلزمه نجاحه أحياناً من بعض الحبث والدهاء . وقلمنا نشعر عنده بمبالغة ، إذ لا يوارى ولا يدارى ، وكأنه يريد أن ينقل الواقع نقلاً مطابقاً له دون أى تزيد ، مما يطبع كلامه بطوابع الوضوح والبسر والسهولة ، وهى طوابع تشفع بغير قليل من السخرية والفكاهة والدعابة ، مما يملأ نفس القارئ شوقاً إلى متابعة القراءة حتى الفراغ من الكتاب .

ومن أطرف ما نقرأ فيه من فكاهات خطبة لسيف الإسلام أحمد ، مندوب المملكة المتوكلية اليمنية في مؤتمر فلسطين الذى انعقد بلندن سنة ١٩٣٨ ، بدأها بقوله : « أيها السادة ! إن الخلاف القائم بين الإنجليز والعرب سببه العفاريت » ! وتنادى سيف الإسلام في هذه الخطبة المضحكة والمترجم المصرى يغير — وقد تصيب عرقاً — في معانيها بما يلائم المؤتمرين ومؤتمرهم ، ونترك للقارئ إكمال قراءتها في موضعها . ولعل كل ما كتب عن تحلف اليمن في عهد تلك المملكة الحالك لا يبلغ في التعبير والتصوير مبلغ هذه الخطبة التى لا تعد خطبة ، وإنما تعد عبثاً عقلياً كبيراً ، تهوى فيه من خالق كل قواعد المنطق ، حتى لنشعر بفقدان توازننا ، وإذا بنا نستغرق في الضحك دون نظام ، أوقل في فوضى كفوضى ما نقرأ من الكلام . وتلمع في الذكريات من حين إلى حين بارقة الدعابة ، حتى في أثناء ما يسرده الدكتور السيد أبو النجا من بعض الأحداث ، على شاكلة ما يرويه حين استقال من الجامعة ليدير شركة الأخبار المصرية لقاء مائة وخمسين جنيهاً شهرياً . بعد أن كان راتبه من الجامعة

خمسـة وثلاثين جنيهاً لا غير ، قفزة أو وثبة لم تكن في الحسابان . وقد مضى يذكر كيف كان يعيش براتبه الجامعي المحدود ، فقد كان يشتري الدجاجة فيشرحها تشريحاً ليتناول مع أسرته نصفها في يوم ويحتفظ بنصفها الثاني ليوم تال ، بسبب ضيق ذات يده ، وكانت الفاكهة المشتراة بلحاً حتى ينهى موسم البلح ، فتصبح جواقة حتى ينهى بدوره الموسم ، وكان يسكن في حي العباسية فانتقل إلى حي الزمالك الأنيق ، وكان أولاده يتعلمون في المدارس الأميرية فنقلهم إلى المدارس الخاصة ، وكان ينتقل في « الترام » فأصبح ينتقل في سيارته وحده أو مع أسرته ، كما أصبح يقيم الولائم الفاخرة للمتعاملين معه من أصحاب الأعمال .

ويلفتنا في الذكريات تطور عقلي واضح لصاحبها في مراحل حياته ، فهو في نشأته يحمل بخرافات وتقاليد كثيرة تلقاها من أسرته ومن بيئته التي أحاطت به ، حتى لراه مندجاً في بعض الطرق الصوفية ، وما تزال خبرته بالناس من مختلف المنازع تدفعه إلى التفكير السليم ، وإلى أن يلقى عن كاهله أثقال التقاليد والخرافات ، حتى يوشك وهو في التعليم العالي أن يتخلص من كل تلك الترهات . ويذهب إلى الغرب في بعثة ، فيتكامل تحرره العقلي ، ويستقر في نفسه أن الغاية المثلى للمناقشة البحث عن الحقيقة لا غلبة الخصم وقهره ، وأن المجاملة شيء والتزول عن الحق شيء آخر لا يتصل منها بسبب . ونؤمن دائماً بصدق لهجته وشدة إخلاصه ، وإن كنا نعتب عليه لإكباره الإنتاج ومغالاته الشديدة به ، حتى لتصبح الحياة بدونه شاحبة ، بل مقفرة كطلل مهجور ! وحقاً بدون الإنتاج تكون الكارثة أو الكوارث الاقتصادية ، ولكن ينبغي أن نذكر بجانبه دائماً معاني الحياة الروحية ، فليس كل ما في الحياة إنتاجاً ، ولو صح ذلك تلخت الحياة من مباهجها ومفاتها التي تغذي فينا الشعور بالجمال ، ولأصبح الإنسان يعيش ليتج ، لا ينتج ليعيش معيشة تسمو به إلى معاني الحق والكمال ، إلا أن تكون هذه المعيشة نفسها ضرباً من ضروب الإنتاج .

ويؤكد الدكتور أبو النجا في غير موضع من ذكرياته أن كل ما أصابه من توفيق أو نجاح إنما هو ثمرة ظروف عارضة خارجة عن إرادته ، وكأنه يريد أن يقول في إصرار إن شيئاً من نجاحه أو توفيقه لم يؤد به إلى غرور ولا إلى ما يشبه الغرور ، فهو يعرف قبل غيره قدر نفسه ، وهو تواضع حميد ، ومنه تسرى أسراب كثيرة إلى الذكريات ، وتسرى معها بساطة مسرفة ، ولعلها هي السبب في عدم العناية بالأداء أحياناً واستخدام بعض الكلمات الدارجة . ولا أرتاب في أن الدكتور أبو النجا يقصد إلى ذلك قصداً حتى يرفع الكلفة بينه وبين القارئ ، ويحل محلها ألفة شديدة ، وهو يستعين عليها بوسائل كثيرة ، بلغته اليسيرة وبصدقته وعراحته وتواضعه ودعابته ، مما يجعل هذه الذكريات خفيفة سائغة قريبة إلى نفوس قرائه .

# هذه الذكريات



ليس في نية الكاتب — وهو يتحدث عن نفسه — أن يتغاضى عن ذكر ما يؤهله للتقدير ، ليقول الناس إنه متواضع ، فهذا استجداء للثناء لا يرضى به بديلاً عن الصدق . كما أن التواضع الذي قد يدعيه هو في حقيقته مركب نقص ، لأنه خوف من الاتهام بالخيلاء .

وليس في نية الكاتب أن يستعلي بنفسه على حقيقتها ، ففي هذا مجانبة للصدق، ومكاثرة بما لا يملك . كما أنه — لو حدث — يلغى قصده من كشف نفسه ، وهو أن يصل منها إلى ما يصعب تحقيقه على سواه ، فلو تصدى لكشفها غيره لكان على الأرجح أقل علماً بخباياها ، ولو كان أكثر موضوعية في تناولها .

وليس يزعم الكاتب أن ما يقدمه في هذه الذكريات من آراء يجيء بالضرورة مطابقاً للحق . كلا، فالرأي ينبثق من عقله كما ينبثق عند سواه . وعقله مغلوط في بعض نواحيه . كما أن رأيه ينبع من مكونات كثيرة من بينها بيئته . والبيئة إناء يلون الرأي بلونه ، ثم إن الرأي يكتسى بنوازع صاحبه ، وهي تتسلل إلى قلمه دون علمه ، بل إن الرأي يخرج من بين ثقافته وخبرته وهما أصلاً غير محايدتين . والثقافة عصبية وإن لم تكن بالضرورة متعصبية ، والخبرة كلما اشتد عمقها بعدت عن الرأي وانحازت إلى الانطباعات ، فزادت من سيطرتها على حرية الفكر .

إن الكاتب يحكم عقله في نواذعه قدر جهده ، ويقوم في نفسه حاجزاً بين عاطفته ورأيه قدر إمكانه ، ويحشد في التفرقة بين الصديق وصاحب الحق ، ولكن بعض الناس يحملون هذه التفرقة أحياناً على أنها تنكر للأول أو مجاملة للثاني . ومع أن الكاتب يجتهد في تجريد نفسه أشد الاجتهاد ، فهو يعترف أنه لا يوفق في هذا على الدوام ، لأنه كإنسان

لا يستطيع أن يفكر بعقله فقط ، وإنما يفكر بكل ما فيه من عقل وعاطفة وجسم صحيح أو عليل . إن برداً عارضاً أو اضطراباً في الهضم قد يكون له تأثير خفي في رأيه ، حتى لقد يكون في حالة من الحزن أو الفرح فتمترج هذه الحالة النفسية برأيه وتكون عنده نزوعاً لم يكن يتكون لولاها .

والكاتب يعتقد أنه مواطن صالح ، فهو لا يدعى لنفسه أكثر من هذه المنزلة ، ولا يصطنع التواضع فيرضى بأقل منها . إنه يحترم القانون لأن القانون ناموس التعامل ، ويحترم الشرطي لأنه أداة القانون ، ويحترم رؤساءه لأنهم يمثلون الدولة ، ويحترم مرعوسيه لأنهم ليسوا أقل منه ، ويحترم مواعيده مع الناس ، لأنه يعدها عقوداً بينه وبينهم .

إن له رأيه السياسي كمواطن مثقف ، ولكنه لم يحترف السياسة يوماً في حياته ، وإنما احترف الإدارة علماً وعملاً ، ووضعها في خدمة بلاده . وهو يعتقد أن العالم العربي إذا كان متخلفاً عن أوروبا وأمريكا في التكنولوجيا فهو أشد تخلفاً عنهما في الإدارة . ولو قورن المهندس العربي بالمهندس الأجنبي ، أو قورن الكيميائي العربي بالكيميائي الأجنبي لكان كل منهما أقرب إلى نظيره من المدير إلى المدير ، وعلى الرغم من أن الكاتب قد جاوز الستين فإن تفكيره الإداري لم يشخ ، لأنه لا يزال ينمو . إنه يتلمذ على تلاميذه كل يوم إيماناً منه بأنه إذا كان أستاذهم بحكم السن فيما مضى ، فبعضهم أساتذته اليوم بحكم ما تهبأ لهم من تفوق علمي .

والكاتب بهذا يرى أنه ليس أقل استحقاقاً للتقدير من السياسيين فشكلتنا مع إسرائيل - قبل أن نزيل هذه الدولة - هي أن نكون أو ألا نكون . ومشكلتنا مع الاستعمار هي أن نبليغ سن الرشد في استقلالنا ، ومشكلتنا في الاشتراكية هي أن نصل بها إلى مضاعفة الدخل ، ومشكلتنا في الاجتماع هي أن ننجح في تحديد النسل والطلاق وتعدد الزوجات .



إن الكاتب يعتقد أن الطريق السوى للتحرر هو أن نكافح الاستعمار في أنفسنا، فالاستعمار مرض مستوطن كالبلهارسيا والإنكلستوما لا يهاجم إلا الضعفاء والفقراء . والشعارات والمظاهرات لا تقضى عليه وإنما يقضى عليه العلم والإنتاج .

إن المبادئ لا تعيش إلا في ظل الإمكانيات . فالنظافة من الإيمان، ولكن أين للفلاح الفقير أن يكون نظيفاً إذا لم يكن لديه ماء نقي وصابون؟ والحرة تجوع ولا تأكل بثديها، ولكن ألا يدل الواقع على أن الحاجة أم الانحراف؟

لذلك فإن الكاتب يؤثر المحاضر على الخطيب، ينصت للخير أكثر من الأستاذ، يفضل الندوة على الاجتماع العام . يستفيد من التقرير أكثر من المقال، يخاف من اللمعان إذا لم يكن للذهب، وينصرف عن رجل الدين إذا لم يكن هو نفسه إعلاناً حياً عن التدين . والكاتب يعرف أن الحق وسط بين باطلين، ولذلك يكره النطرف، ويحب الوقوف في أحكامه بين الجبن والاندفاع، بين التقتير والإسراف، بين الإيجاز والإطناب، وهو اتجاه لا يجعل منه شخصية فذة، وإنما يجعل منه إنساناً سويّاً .

ولكن لماذا يكتب وهو من رجال الأعمال؟

مادام يتقيد بالصدق فهو يجيب: «لأنه في الحلقة السابعة من عمره، يشبع رغبته في أن يسجل حياته . إنه يعرف أن علمه سيطوى بعد أيام أو بعد أعوام . وهو يود بهذه الذكريات الصادقة أن يبقى علمه مرفقاً بعد مماته . إن الناس — لأنهم أنحفقوا في مد آجالهم — قد وجدوا في الذكرى امتداداً طبيعياً لأعمارهم، فعكفوا على إقامة التماثيل لعظمائهم، وتسمية الشوارع والبيادين بأسمائهم . واستخدم الأثرياء منهم أموالهم في إقامة المساجد والكنائس والمستشفيات، بل في تشييد الأهرامات والمدافن . أما المواطنون العاديون — مثل صاحبنا — فهم يستخدمون قدراتهم في رسم

الصور القلمية عساها تعيش . ولعل فكرة الموت ورغبة التخليد هما اللتان تعللان مجيء التبرعات من الأغنياء في سن متأخرة ، وكتابة الناس مذكراتهم في سن متأخرة كذلك .

ولكن الرغبة في التخليد ليست كل شيء . إن وراء هذه الذكريات هدفاً أسمى هو أن يزيد إيمان الناس بالله . وإذا كان العلم يؤكد لنا أن لكل نتيجة سبباً . فإن الواقع يرينا أن من الناس من جد ووجد ، ومنهم من جد وأخفق ، كما أن منهم من لم يكن يستحق بعمله شيئاً من النجاح ، ولكن الظروف هيأت له أكثر مما يستحق . إن هذا الكون لغز محير ، وما نعرف منه قطرة في بحر من المجهول ، فعلينا ألا نعيش من الحياة إذا أخفقنا ، وألا نستقيم إذا أصبنا منها ما نبغى . ولنعمل لدنيانا كأننا نعيش أبداً ، ولكن لنؤمن دائماً أن للقدر يداً فوق أيدينا .

هدف آخر يكتب من أجله هذه الذكريات . إنه يقدم فيها نموذجاً لإنسان عادي بدل أن يتحدث عن الإنسانية . ولعل من الخير أن نتمثل شخصاً صحيحاً بدل أن نقرأ عن الصحة . ولعل من الأفضل أن نشاهد فتاة فقيرة بدل أن نقرأ عن الفقر . إن الإنسان لا يزال أهم موجود على هذه الأرض ، فهو الذي اكتشف القارات والحاسبات الإلكترونية ، وركب متن الطائرات والصواريخ . ودراسته لا تزال أعقد من دراسة الميكانيكا والكيمياء ، فلعل هذه الذكريات تصلح صورة قلمية لاتجاهاته إذا لم تكن تحليلاً علمياً لقدراته .

ولكن هل تأثر الكاتب في عرض ذكرياته بالأيام لطفه حسين ؟ إنه يحب القصص منذ كان يكتبه ، وهو طالب في مدرسة التجارة العليا ، فتشره المجلات الأدبية — ومنها الرسالة — اعترافاً بمستواه . والقصص بعض بضاعته التي يقدمها الآن في دار المعارف ، ثم إنه وجد نفسه منذ صغره في توافق مع شخصية طه حسين ، بعد أن قرأ له كتاب «الأيام» ، فعرف منه أن عميد الأدب العربي نشأ في بيئة أزهرية كان هو يعيش فيها ،

وأن نشأة العميد كانت حزينة ، وكان الكاتب لا يزال يعاني هذه النشأة .  
ثم إن طه حسين أصبح مديراً لجامعة فاروق والكاتب مدرس بإحدى  
كلياتها ، فأتى له أن يرى طه حسين الجامعي بعد أن تابعه عميداً للأدب  
العربي .

وترك الكاتب الجامعة إلى الصحافة فاتصل بطه حسين وزير المعارف ،  
ولس في تصرفاته اشتراكية أصيلة غير مطرقة صدر عنها مبدؤه المشهور :  
« التعليم كالماء والهواء حق لكل مواطن » .

ثم ترك الكاتب مهنة الصحافة إلى مهنة الكتاب ، فتولى نشر  
« الأيام » مع ما ينشره من كتب طه حسين . ورأى بالأرقام مدى إقبال  
القراء على هذا الكتاب وتأثرهم به .

أما على أن الكاتب اختلف في الرأي مرة مع طه حسين وإن كان قد  
نزل أخيراً عند رأيه .

كان الكاتب مديراً لجريدة المصري ، وكان يعمل معه صحفي يتأخر  
في تقديم مواده ، فتأخر الجريدة بسببه . وبعد أن أنذره غير مرة فصله  
من عمله ، فوصل الخبر إلى الدكتور طه حسين ، وكان الصحفي أحد  
تلاميذه في كلية الآداب ، فغضب لذلك غضباً شديداً ، وعلم صاحبنا  
بالأمر فاتصل تليفونياً بالدكتور ، ليعرف سبب غضبه ، ودارت بينهما  
هذه المناقشة :

- هل صحيح يا دكتور أنك غاضب مني ؟
- ومن أدراك يا سيدي أنني غاضب ؟ هل هي عقدة الذنب ؟
- أؤكد لك يا دكتور أنني لا أشعر بخطأ فضلاً عن ذنب ، ولكنني  
أجد من واجبي أن أسترضيك حين تغضب .
- يا سيدي أنت مدير ، ومن واجبك أن تحضر وأن تنصرف في مواعيد  
محددة . أما الكاتب فهو يكتب حين يستوحى لا حين تريد  
أنت .

— إنه — حين تعاقد معي على أن يعمل صحفياً — قد قبل أن يقيد نفسه بمواعيد الجريدة .

— لا يا أخى . إن حرية الكاتب لا يمكن تقييدها بعقود .

— ليكن . ويكفى هذا الصحفي أنه تلميذك لكى يستحق العدة إلى عمله . إننى كمدير أرى أن الحفاظ على صداقتك للجريدة كسب يزيد كثيراً على خسارتها بإعادة تلميذك .

— إنك تعتقد أن منطق المكسب والخسارة هو منتهى ما يصل إليه النجاح ، وأنا أؤكد لك أن فى الحياة من المثل العليا ما يعلو على هذا المنطق .

قلت : هذا درس جديد أضيفه إلى مكسبى . وانتهى الحديث .

لقد خرج الكاتب من هذه المناقشة بأن رجال الأدب لا يجوز مطالبتهم بأن يكونوا رجال أعمال . إنهم زهور تملأ الدنيا عبقاً ، والزهور تنبت فى الحدائق لا فى المصانع والحقول !  
وماذا بعد ؟

أما بعد فإن هذه الذكريات محاولة صادقة لنقد ذاتى . والكاتب يرجو أن تنجح هذه المحاولة فتدعو إلى محاولات أنجح .

رأس ازهرى فى طربوش !

- ١٩١٦



لم يكن يوماً زعيماً سياسياً ، فلا هو انتظم في عضوية إحدى لجان الطلبة خلال ثورة ١٩١٩ وما بعدها ، ولا دعا مرة في إحدى المناسبات السياسية للإضراب في مدرسته احتجاجاً أو ابتهاجاً . كان تلميذاً مجتهداً فقط : يحضر إلى المدرسة بنجارة الروم في موعدها المقرر ، ويدخل الفصل في هدوء ، فيبقى فيه إلى أن يرى الأدراج قد نحت من حوله ، فيأخذ ماشاء من كتبه وينصرف إلى منزله في الباطنية .

ولعل السر في هدوئه أنه فقد أمه قبل أن يبلغ السنة الأولى من عمره ، فتولته إحدى المرضعات ، ثم أسلمته إلى إحدى الخادومات ، فلقى من جهلهما ما يلقاه أهل الريف من سحابة على العين ، وأمراض مستوطنة ، وخرافات تملأ الرأس الصغير ، وبقي الطفل يلعب الكرة « الشراب » مع أترابه في أزقة القرية حتى دخل كتاب الشيخ « أبو درويش » ، ووصل في حفظ القرآن إلى سورة القصص ، فأعد رأسه لدخول العمامة ودخول الأزهر .

ولكن قريباً له جاء مع أبيه يوماً في زى الأفندية — وكان تلميذاً في إحدى مدارس الإسكندرية — فأثار بزيه إعجاب أهل القرية جميعاً ، وكأنما كان يحمل عصا سحرية فإذا والد الصبي — وكان من شيوخ الأزهر — يدخل عليه منبسط الوجه والعمامة ويقول : « ستلبس بدلة مثل قريبك وتدخل المدرسة » .

وجاء يوم الرحيل إلى القاهرة ، فدارت الدنيا بالصبي من كثرة العوامل التي تدعو إلى فرحه والعوامل التي تدعو إلى حزنه . إنه يترك قريته الصغيرة إلى « مصر » ، أم الدنيا ، ليرى معجزاتها التي منها — كما كان يسمع — أن الماء ينساب في ماسورة تمتد مع الحائط ، والنور يتدفق في خيط يتدلى من السقف ، وأن الترام يجري وحده فوق قضبان دون أن يحركه حصان ، وأن

حديقة الحيوان فيها أسد يزأر وفيل ينام ، وفيها من عجائب البحر ما يقلب الفلك وهي تسير . ثم إن في مصر مسجداً لسيدنا الحسين ، ومسجداً للسيدة زينب ، فيهما تقام الموالد الحافلة والأذكار .

كان يطرب حين يفكر في هذا كله ، ولكنه كان يحزن حين يخطر بباله أنه سيترك امرأة عمه إلى امرأة أبيه . إن الأولى هي التي قامت بدور أمه منذ فقدها ، فاحتضنته ، وأحاطته برعاية لم يكن يتمتع بمثلها طفل في القرية . لم ترزق بخلف فصبت حنانها فيه ، وكانت فارسة تركب الخيل ، وزعيمة تسير على رأس نساء القرية كلما كان فيها محزنة ، أو كان فيها جاورها ما يستحق المشاركة . كان الصبي يحب القاهرة بعقله . ولكنه كان يكرهها بقلبه ، لأنه لا يستطيع أن يتزع نفسه من دنياه الصغيرة التي نشأ فيها ، ومن ناسها الذين عايشوه ، ومن ساقيتها التي كان يطيب له أن يدور فيها حتى ينفد الماء من بثرها فتظهر الأسماك متخلقة في القاع .

وركب القطار مع والده من « أبو كبير » لأول مرة . وفي حي الباطنية بالقاهرة قضى ليلته الأولى ، فلما كان الصباح ذهب به أبوه إلى بائع الملابس بالغورية ، وطلب منه أن يعد للصبي ما يلزمه لدخول المدرسة ، فاختار الرجل بدلة وحمالة وقميصاً وربطة عنق طواها جميعاً في غلاف دون أن يستشير الطفل في اللون أو الوالد في المقاس ، فقد كان واضحاً أن هذه هي تجربتهما الأولى . ولم ينهض الوالد لممارسة حقه كمشتري إلا حين طلب منه الرجل جنيتين كاملين ، فاستعان الوالد بما يحفظ من الآيات القرآنية والأحاديث النبوية وما روى عن السلف الصالح ، حتى بلغ التأثير بالرجل مبلغه فقبل أن ينزل بما يطلب إلى جنيه ونصف جنيه .

وجاء يوم المدرسة التحضيرية — وكانت الجمعية الخيرية بدرب الحماميز — فحاول الصبي أن يرتدى ملابسه ، ولكنه عجز . واستغاث بوالده ، فوضع الحمالة في عنقه ، فلم تؤد مهمتها على الوجه المطلوب ،

ثم عرف من خرومها أنها لأزرار البنطلون ، ولكنه يدير أطرافها حول وسط الصبي فلا تستقيم ، ويمطها فتأبى أن تستطيل . إن فيها جهازاً للتطويل لا يستطيع أن يستخدمه ، والساعة اقتربت من الثامنة ، فلم يجد سبيلاً إلا أن يأخذ ولده في ملابسه الداخلية إلى الطريق العام !

كانت الأسرة تسكن في حارة ملتوية لا يغشاها أفندية ، كانت حافلة بصنوف من صناع الأحذية والمراكيب الذين لا يكفون عن الدق طول النهار وطرفاً من الليل . أما الأفندية فكان لهم مسار آخر يتصل بمفترق قريب ، وكان السكان يذهبون إلى هذا المفترق كلما احتاجوا إلى شيء من البقالة أو الفجل . وإلى هذا المفترق جاء موظف في طريقه إلى المصلحة يشد حبات مسبحته في عصبية بادية ، وكان يردد في سره عبارات لا خشوع فيها ، وكأنه يتوجه إلى الله قائلاً : « هات علاوة .. هات علاوة » ، ولذلك لم يرتح له الشيخ أول الأمر ، ولكنه — تحت ضغط الظروف — استوقفه ، وأخرج له ملابس الصبي من « البقجة » راجياً أن يدلّه على طريقة استعمالها . فارتسمت على فم الأفندي ابتسامة خفيفة ، ولكنه رحب بالمهمة ، وشرح للشيخ وظيفة الحمالاة بشعبها الثلاث ، أما ربطة العنق فبقيت معقدة أشد التعقيد ، ولذلك قنع الشيخ برؤية ولده وقد استدارت الربطة حول عنقه .

وجلس الصبي في الفصل شديد الضيق بمقعده الخشبي ، وبما يحيط بجسمه من ضوابط : فالحذاء في قدمه ، والربطة في عنقه ، والطربوش على رأسه ، والجاكّة تحوط صدره ، والبنطلون يشد بطنه ويفصل رجليه ، مع أنه كان إلى أمس القريب يمرح في القرية في جلباب فضفاض ، ويلعب الكرة بقدميه العاريتين .

ولاحظ الشيخ سعيد مدرس الفصل أن الصبي لا يشارك زملاءه في مرحهم ، ولا يشترك معهم في إجاباتهم الجماعية عن أسئلته ، فناده من بينهم ، وطلب إليه أن يطالع الصفحة الأولى من القراءة الرشيدة ،



فإذا الصبي يلتمها بعينه التهاماً ويقرأها متدفقاً « أرنب . جمل . حصان . قطه . غزال .. » فدهش الشيخ سعيد لمقدرة الصبي . وسأله عن اسمه ، فأجاب في نفس واحد : « السيد الصادق . عبد المعطي أبو النجا من كفر عيسى أغا مركز فاقوس شرقية » ، فضحك الشيخ سعيد من سذاجة الصبي وسأله عن أبيه ، فأجاب في نفس واحد أيضاً : « الشيخ محمد الصادق أبو النجا من علماء الأزهر الشريف بحارة الباطنية نمرة ( ٦ ) » . وكان والد الصبي قد لقنه كل هذه المعلومات ، وأعادها عليه مرات حتى حفظها خوفاً من أن يفصل في طرقات القاهرة فيتعذر عليه أن يدل على منزله .

قال الشيخ سعيد : « أين تعلمت يا شاطر ؟ » فأجاب الصبي : ( حفظت من القرآن حتى سورة القصص في كتاب سيدنا . الشيخ « أبو درويش » وتعلمت الحساب حتى الكسور الاعتيادية في مدرسة الشيخ عبد الواحد ) . فربت الشيخ سعيد على كتفه وقال : « ماشاء الله . انتظرنى يا بنى بعد الدراسة فإننى أريد أن أذهب معك لمقابلة أبيك . . » وحاول الشيخ سعيد أن يقنع والد الصبي بنقله إلى السنة الأولى في مدرسة أخرى—ولم يكن في مدرسة الجمعية الخيرية سوى السنة التحضيرية—ولكن الوالد أصر على ألا يرسل ولده—وكان في السادسة—إلى مدرسة بعيدة فيتعرض في الطريق لعربات الكارو والحنطور .

ولم يكن بالشقة التى يسكنها الصبي إلا مصباح صغير نمرة ( ٥٠ ) . يضاء بالكبروسين يتداوله أفراد الأسرة فيتنقلون به من غرفة إلى أخرى . . ولذلك كان يستذكر دروسه في الأزهر الشريف الذى كان يضاء بغاز الاستصباح . واشترى له أبوه مصباحاً نمرة ( ١٥ ) كان يربطه بحبل في العمود فيضيف إلى نور الغاز نور الكبروسين . وكان لهذا الامتياز أثره في التلاميذ الذين كانوا يستذكرون في الأزهر ، فتقرب منهم كثيرون إلى الصبي ، ليسمح لهم بالمطالعة معه في ضوءه .

وكان بين الأولاد تلميذ في الجمعية الخيرية يتوسم فيه والد الصبي  
 الفطنة والذكاء ، ففي إحدى الأمسيات جاء الوالد للتفتيش وسأل ابنه إن  
 كان قد تعلم شيئاً من الإنجليزية ، فأجاب بالنفي ، ولكن هذا التلميذ  
 خالفه في خبث ، وأنشأ يلقي أحرف الأبجدية الإنجليزية في تتابع - وكان  
 قد حفظها من قبل - فظن الوالد أن التلميذ بدأ ينطق هذه اللغة فعلاً بعد  
 أيام قليلة ، وثار على ولده ، وأقسم ليضعن أرجله في الفلقة ، فبكى الصبي  
 ماشاء الله له أن يبكي ، وضحك زميله ما شاء الشيطان له أن يضحك .

وجاء يوم عقد فيه الشيخ سعيد امتحاناً لتلاميذه ، وأعلن قبله أن من  
 يكون الأول سبعين « ألفة » على الفصل ، فسعد الصبي بهذا الإعلان ،  
 لأنه كان يطمح في أن يكون على رأس فصله ، ولكن شيئاً خفياً كان  
 يقلقه ، فماذا يحدث ياترى لو ظهرت النتيجة دون أن يكون فيها « الأول » ؟  
 وعلى الرغم من هذه السذاجة البادية كان الصبي أول التلاميذ وصار الأول  
 في السنوات كلها بعد أن انتقل إلى مدرسة العقادين حتى حصل على الشهادة  
 الابتدائية . وذلك لأن دراسته الأولى في كتاب الشيخ « أبو درويش »  
 ومدرسة الشيخ عبد الواحد كفلت له تفوقاً على أقرانه في اللغة والحساب  
 ولكن ذهنه بى ريفياً لم يفتح . كانت معلوماته أكثر . . . وثقافته أقل .  
 كانت دنيا الصبي تحدها تلال المقطم من الشرق وميدان العتبة الخضراء  
 من الغرب . وكانت السوق هي الغورية والسكة الحديدية . أما الموسيقى  
 فلا أغنياء فقط : في وسطه محل الجمال للملبوسات وفي نهايته محل الماوردى  
 للمفروشات . وما بعد العتبة الخضراء حرام على المصريين ، لأن محال  
 سلامندرو شيكوريل وشمالاً أجنبية للمبرنطين : الحديث فيها رطانة ، والداخل  
 إليها يتمتع بالامتيازات الأجنبية ، والأسعار فيها فوق دخول الفلاحين  
 والموظفين .

وكان صاحبنا لا يرى بأساً في أن يخرج بالشبشب ، لكنه إذا نوى  
 الذهاب إلى العتبة لبس ما يساوى عنده « البنجور » ، وهو الجاكتة فوق الجلباب

مع الطربوش والحذاء . فإذا كان الجو حاراً في الصيف ركب «سوارس» بثلاثة مليات ، وإذا ارتفع ما في جيبه إلى خمسة مليات ركب أوتويس سيد يس ، وتلفت ذات اليمين وذات الشمال عساه يرى أحداً من أصدقائه سائراً على قدميه ، فيحييه ، ليلفت نظره إلى العزالذى هو فيه . وكان يقضى عصر الخميس بالتناوب بين شبرا وقصر النيل مع بعض من يكبرونه سنّاً من الأزهرين. أما شبرا فبقرب النيل لغسل الملابس ونشرها ، ثم إنفاق الوقت في لعب الكرة حتى تجف ، وأما قصر النيل فلمص القصب حيث كان يزرع في أرض المعرض الحالية . وكانت الجماعة تدفع قرشاً واحداً تشتري به من الزراع عشرة عيدان تجدد في مصها حتى إذا أتت على أغلبها بدأت تعتدى على العيدان المزروعة حتى تحس بالاكتفاء فتجهز على ما بقي من عيدان مشتراة .

كان صاحبنا يتفق في هذا ومثله أوقات فراغه لأنه كان لا يحب بيته . إن أمه ليست فيه ، وامرأة أبيه تعطيه ابنتها الصغيرة ليحملها ، فيضيق بها بعد حين ، فيقرصها في فخذها لتبكي ، ثم يتظاهر بإسكاتها ، فتقبل أمها عطفاً عليها ، ولكن الأم كانت تعنفه على خيبته في مداعبة أخته ، وتغلظ له في القول أحياناً كثيرة . والبيت كان فراغاً كله إلا من سرير والده الذي يمثل المرتفع الوحيد في الشقة . كانت الأرضية من البلاط المعصراني ، وكان لكل فرد حشية ترفع من مكانها متى قام من نومه . والطعام يتألف في أغلب الأحيان من مستخرجات الفول حتى يجيء يوم الجمعة فيتخلق الجميع حول طبلية عليها رطل من اللحم المسلوق وطبق من الثريد .

لقد كان أبوه يتقاضى في الشهر ثلاثة أجنيات ، يتفق منها ثمانين قرشاً في إيجار الشقة ، ويعتمد في الخبز على «البحراية» وهي ستة أرغفة تأتيه يومياً من وقف خيرى ، مع تكملتها بدقيق يأتيه من أرض زراعية يملكها في الشرقية ، فيخبز منه في فرن البيت ما يكمل به حاجة الأسبوع .

وقد جرى العمل على أن تباع الجارية صباح الجمعة مادام في البيت خبز طازج ، وبالثمن تشتري وجبة فول . وكان صاحبنا يقوم بهذه المهمة فيدور بالأرغفة في سوق الجارية على من يتوسم فيهم الرغبة في شرائها ، ويعود فيأخذ طبقاً كبيراً يملؤه فولاً وزيتاً .

وفي أيام الدراسة كان أبوه يعطيه خمسة مليات يشتري بها إفطاره ، ويلف له رغيفاً وقطعة من الجبن أو العجة لغدائه ، فإذا لم يكن في البيت ما ينفع للغداء أعطاه خمسة عشر ملياً للإفطار والغداء معاً ، وترك له حرية التصرف . وإذا بدت هذه المعاملة قاسية اليوم فإن وقعها على صاحبنا لم يكن يمثل هذه القسوة . فقد كان ينظر إلى المخالطين له من الأزهرين فيجد نفسه أحسن منهم حالا وأكرم مستوى . كان يرى الأزهرى يشتري من بائع الطرشي بمليمين هو مع الخبز كل غدائه ، ويعود إلى نفس البائع في المساء . برغيف يطلب منه أن يرش عليه شيئاً من ماء اللفت ، فيكون الرغيف المبلل كل عشائه . أما وليمة الأسبوع فهي طبق من الفول المدمس يطهى مع سمن من المحلبة وبصلة مما في الخزانة ، أو هي طبق من الطعمية يشتري من عند « مهيا » ومعه بعض الطحينة . وحين يبلغ السعة مداها يجتمع الفول والطعمية في وجبة واحدة ، فتنتقل الأيدي من لون إلى لون . وإذا سخا الأزهرى على نفسه انتقل إلى « المسقط » فطلب ثريداً ولحم رأس بقرش كامل . أما الأطعمة الأخرى كالكباب والفاكهة وصنوف الحلوى فلم تكن في رأيه للتغذية ، وإنما كانت للتفكه مرات في السنة .

وكان الأزهر معهداً ومسجداً ومسكناً : يتعلم فيه الأزهرى ويصلى ويعيش . ومنى جاء الليل تحول المسجد إلى ساحة للنوم تحتوى مئين من ذوى العمام والطرايش والطواقى ، وتضم الطلاب والمقرئين والشحاذين . وفي رمضان يكثر عدد المقرئين في العاصمة فيتوافدون في المساء على الأزهر ليناموا على حصيره ولينعموا بدفته ، ومعهم ما جمعوه في المقابر من بلح وفطير .

وفي إحدى الليالي ضاق الصبي بهؤلاء المتطفلين ، فتآمر مع زملائه على مطاردتهم . لقد حشا كمية من الشطة في ماسورة من الورق ، ورأى حانوتياً مستغرقاً في النوم ، وقد أسند رأسه فوق ربطة مما أعطاه الله في أثناء النهار ، فنام إلى جانبه ونفخ الشطة في أنفه في أثناء شهيقه ، فنهض واقفاً من أثر ما حل به ، وإذا هو يرى صبيين يجران وفق ترتيب سابق فجرى في إثرهما ، وقام الذي كان نائماً فنثر ما في الربطة على أرض المسجد . وتجمع الأزهريون من كل مكان ليأكلوا ويشمتوا . وتكرر هذا الفصل مرة بعد أخرى مع المقرئين والحانوتية حتى امتنعوا جميعاً من غشيان الأزهر . ومهما يكن من شيء فقد كان هذا الحى جميلاً في جميع فصول السنة إلا في الشتاء حيث يتزل المطر ، فتتحول الحواري إلى بحيرات يتعذر السير فيها ، فيجد باعة البطاطة من الأربح لهم أن يتحولوا عنها إلى استخدام عرباتهم في نقل الآدميين .

وقد يتزل المطر على الأسقف الخشبية للمنازل فلا تحجبه عن الغرف ، وإنما تفسح له الطريق ، فإذا السكان يستقبلونه في جرادل يضعونها في وسط الغرف ، ثم يستديرون حولها فيتبادلون الحديث على خرير الماء حتى يمتلئ الجردل فتحمله إحداهن لتفرغه في الحمام ، ثم تعود به ليؤدي رسالته من جديد .

ولكن هذا الحى مع ذلك كان مسرحاً لأحداث سنة ١٩١٩ . كانت المظاهرات العاتية تتجمع في صحن الأزهر ، ثم تتدفق منه هائجة غاضبة بعدما سمعته من الخطب والقصائد . وإن صبينا ليذكر سعداً وهو يعتلى منبر الأزهر بعد صلاة الجمعة ، ويذكر الشيخ مصطفى القاياتي وهو ينشد قصيدته عن تهجم الإنجليز على مساكن الفلاحين بالبدرشين فيقول :

أوما علمتم ما جرى      بالبدرشين من الدمار  
سلبوا الحلى من النسا      وخرّبوا البلد العمار

ويذكر من قصيدة حافظ إبراهيم في مظاهرة قامت بها السيدات  
قوله :

ن ورحلت أرقب جميعهه	نخرج الغواني محتجج
ق ودار سعد قصدهه	وأخذن يجتزن الطريق
والخيل مطلقة الأعنه	وإذا بجيش مقبل
قد صوبت لنحورهنه	وإذا بالجنود سيوفها
ذاك النهار سلاحهنه	والورد والريحان في
عات تشيب لها الأجنه	فتطاحن الجيشان سا
نسوان ليس لهن منه	فتضعضع النسوان وال
ر بنصره وبكسرهنه	فلبنا الجيش الفخو

وهذا الشعر السياسي يعود بذاكرة صاحبتنا إلى وراء ... إلى واقعة  
دنشواى التى قال فيها شوقى :

ذهب بآنس ربوعك الأيام	يا دنشواى على رباك سلام
وبأى حال أصبح الأيتام	كيف الأرامل فيك بعد رجالها
لعرفت كيف تنفذ الأحكام	نيرون لو أدركت عهد كرومر
متسوحذات والجنود قيام	السوط يعمل والمشائق أربع
تدى جلود حوله وعظام	والمستشار إلى الفظائع ناظر

راجت سوق الشعر في الحى بسبب السياسة ، فعالج غيرها  
من الأغراض ، فلما عاد الشيخ النجدى شيخ « الشراقة » من الحج استقبله  
الشيخ الأحرازى بقصيدة كان مطلعها :

عجبي لبحر فوق ظهر سفينة      كيف استطاعت أن تسير وتعبرا  
ولما رقى الشيخ محمد شاكر سكرتيراً عاماً للأزهر هنا الشيخ الأحرازى  
بقصيدة قال فيها :

تنقل فدتك النفس بالمنصب الأعلى      يناديك أهلاً مذ رآك له أهلاً  
خطبت له كفتاً كفيلاً بمجده      خيراً به شيخاً مهياً له طفلاً

لقد اندمج الصبي في وسطه الجديد ، ولكن قرينه بقيت حبيبة  
إلى قلبه ، يحن إليها كلما انتهت السنة الدراسية ، وقربت إجازة الصيف ،  
وقد كان يستعد للسفر فيشتري فائلات ملونة ذات كم طويل وجلباين  
من الزفير الفاخر وزجاجة من القسيس ذى العطر الحاد وعصا من الأبنوس  
يتوكأ عليها فيبدو كبير المقام . وهو لا يزال يذكر صيف سنة ١٩١٩ ،  
فقد نزل من القطار في ههنا ، لأن القطار تعطل فيها ، وامتنى دابة  
كانت في انتظاره ، لتحمله إلى كفر عيسى . وفي الطريق مر على بلدة  
شرشيمة فإذا فلاح منها يتعرض له ويطلبه بالتزول من على حماره ،  
فلما سأل الصبي مرافقه عن سبب ذلك ، طلب إليه أن يطيع ، فالبلدة  
واقعة في تفتيش أحد الأمراء ، والأمير هناك . وسار الصبي مطرقاً  
مع مرافقه خلف الحمار ، حتى جاوز البلدة . . وأدرك الصبي أحد  
الأسباب التي أدت إلى قيام ثورة ١٩١٩ ، وإن بقيت غير معلنة . .

# زهرة الصَّبَّانَتْفَح

- ١٩٢١





اشتد عود الفتى ، بعد أن أصبح مراهقاً يقف على أبواب الرجولة ، وكان يستعجلها فيخلق ذقنه قبل أن ينبت بها شعر ، ويدخن أمام الناس برغم أن التدخين يسبب له السعال ، ويمسك في يده « منشة » يهش بها على نفسه دون أن يكون في الجو ذباب ولا ناموس .

وقد بدأ يتأذى من أثر كى بالنار في قفاه أحدثه أعرابي ليشفيه من حمى أصيب بها وهو صغير . فكان يسير وقد شد رأسه إلى خلف ليمتد شعره فوق قفاه فيغطي أثر هذا الجرح . وكان شد الرأس يستدعى شد القامة ، وشدها يفرض مشية فيها خيلاء .

ويبدو أن الشعور بالنقص من أثر هذا العيب الجسمي قد انقلب بمضى الوقت إلى شعور بالاستعلاء ، فقد لاحظ الفتى أنه حصل على الشهادة الابتدائية ولما يصل إلى الثالثة عشرة من عمره ، ورشحه مجموع درجاته لأن يدخل المدرسة الحديوية ، وكانت تتقدم المدرستين الأخريين في القاهرة ، وهما التوفيقية والسعيدية . يضاف إلى هذا أنه متفوق في النحو والصرف ، لا يكاد الشيوخ من أعمامه يرونه مع أبناء حمومته حتى يمحطروهم بوابل من الأسئلة في إعراب جملة معقدة مثل « ف القنديل زيتاً » وفي تحويل المبنى للمعلوم إلى مبنى للمجهول مثل : « كان الله في عونهم » ، لتصبح « كين في عونهم » وفي اسم الفعل لتحويل جملة « اجلس يا غلام » إلى « جلاس يا غلام » وفي اسم الإشارة للمؤنث السالم مع التأكيد لتصبح « هؤلاء » هؤلاءك . . إلى آخر هذه المعميات التي لا تؤدي إلى تبسيط اللغة وتحبيبها إلى التلاميذ ، وإنما إلى تعقيدها وإبعادها عن أفهامهم الصغيرة .

وكان تفوقه في حل هذه المشكلات اللغوية يزوده بشحنة من الاعتزاز بالنفس ، فيتيه على أتراكه بعلمه ، ويستعلى عليهم باستقامته . ولكن

فتيات الأسرة كن يفضلن سائر الفتيان عليه ، لأنه كان في رأيهم « كفقهاء الكتاتيب ومشايخ الطرق : لا يعرف النكتة الحلوة ، ولا المرح الجذاب . لقد تأخر به الزمان فعاش في غير زمانه » .

كانت القاهرة تغلي بالثورة ، وكان الرصاص يتساقط كالطر من بنادق الإنجليز ، وكان القناصون من الطلبة والعمال يصطادون الإنجليز في الشوارع وعند خروجهم من المكاتب ، وكانت الاجتماعات والمحطبات سبيل التوعية للشعب كلما صودرت الصحف واحدة بعد أخرى .

وأراد الفتى يوماً أن يعبر عن كراهيته للإنجليز ، فاتفق مع عدد من رفاقه في الفصل على ألا يقفوا للمدرس الإنجليزي حين يدخل . وكان ناظر المدرسة هو مستر « فرنس » . فلما بدأ التحقيق سأل الفتى لماذا لم يقف ؟ فأجاب : « كنت أبحث عن ريشتي التي وقعت تحت التخته » فسأل التلميذ الذي يجلس خلفه فقال : « كنت أعطيه إياها » ، فاستشاط الناظر غضباً ، وقضى بسجن الاثنين ثلاثة أيام ، والسجن كان في زنزانة مع الحيز الخاف . فلما كان العصر لم يعد الفتى إلى بيته في الموعد ، فبحث عنه والده في كل مكان إلا في المدرسة . ولما عاد في المساء ، وعرف منه الخبر ، ذكره بمبدئه الذي كان يعيده عليه دائماً وهو أنه يضرب ابنه ظالماً أو مظلوماً ، ولكنه اكتفى بتعنيفه هذه المرة حتى الصباح . وذهب إلى الناظر يستفسر عن جليلة الأمر ، فلما عرف منه ما حدث ألح عليه ألا يترفق بولده ، وأن يضربه في فناء المدرسة أمام سائر التلاميذ شرط ألا يحرمه الدروس . فرق قلب الناظر ، وأخذ يتلمس المعاذير للفتى ، ثم صفح عنه وعن زميله .

فما عدا هذه الحادثة لا يذكر الفتى أنه كان محرضاً على شيء . كان يسير مع إخوانه في المظاهرات فتدفعه في سيرها إلى حيث تنهى ، أو إلى حيث تفرقها الشرطة ، فيبحث عن نفسه فإذا هو في مكان لا يعرفه . فيسأل الناس عن الطريق حتى يصل إلى 'أحي' الأزهر حيث يسكن .

لقد أصبحت المظاهرات لكثرتها شيئاً عادياً في حياته ، ولم يكن يفهم لها هدفاً سوى أنها بديل عن الدروس : تبدأ بالتصفيق ، فيكون دعوة إلى التجمع في فناء الكرة حيث يعتلى القائد كتف أحد إخوانه ويهتف : « الاستقلال التام أو الموت الزؤام » ، فيردد الجميع هتافه ، وتدب الحمى في نفوسهم فيتدفقون نحو الباب الخارجى ، ويسدون المسالك في الحلمية حتى يتركوها إلى حى لاظوغلى . ولم يكن الفتى يعرف سبباً لاختيار هذا الحى بالذات في كل مرة ، حتى أخبره أحد زملائه أن الوزارات تقع فيه . وكان يقع فيه أيضاً بائع فول متخصص في بيع الشطائر : بملاً الرغيف فولا وطعمية وفلفلاً أخضر وطماطم ، ويبيع ذلك كله بخمسة ملاليم ، فيزود الفتى نفسه بواحد من هذه الأرغفة المنبجعة ليقوى على السير وترديد الهتافات . وكانت المظاهرات تلتقى في الميادين فيمتزج بعضها ببعض ، وتكبر حصيلتها ، ويستفحل أمرها ، فلا يرى رجال الشرطة بداً من استخدام خرطوم المياه في تفريقها . ويعود الفتى إلى أبيه مبتل الملابس فيعنفه أشد التعنيف .

وكانت النفوس البشرية تظهر على حقيقتها عند ظهور الشرطة . فنّ الناس من يثبت في المعركة ، فيتناول الأحجار ويقذف بها في وجوه الإنجليز ، ومنهم من يقذفها في كل ناحية فيصيب بها الجنود المصريين وزملاءه من المواطنين ، ومنهم من يجرى إلى أقرب برميل للنفايات فيختبئ فيه ، ويطل برأسه بين وقت وآخر ، ليحضر الناس على الثبات في المعركة ! ومنهم مثل الفتى — من يجرى إلى الأزهر فيفتح كراسه ويعمل القلم فيها على التو .

كانت الدراسة تعتمد على القوة الحافظة في التلاميذ ، وعلى القدرة التقنية في المدرسين . كان مدرس الجغرافيا يمتحن تلاميذه في المحطات التى يقف عليها القطار في سفره من القاهرة إلى الإسكندرية ، فيجيب التلميذ : قليب — بنها — طنطا .. فيضربه المدرس بالمسطرة على يده

قائلاً : « نسيت شبرا » فيقول التلميذ : « القطار إكسبريس يا أفندى ! »  
 وكان الفتى يحفظ كتاب « عمر الإسكندري » في التاريخ عن ظهر  
 قلب ، وتظل المحفوظات طافية فوق سطح ذهنه حتى يجيء الامتحان  
 فيفرغها على ورق الإجابة مادة أولية لم تتفاعل في نفسه ولم تتحول إلى ثقافة .  
 وقد هم يوماً بحفظ قاموس أكسفورد ليتعلم اللغة الإنجليزية دفعة واحدة .  
 وكان مدرس اللغة العربية يعطى الفصل نماذج من الإنشاء يطلب  
 من التلاميذ حفظها ، ويذكر منها الفتى نموذجاً عن المطابع هذا  
 نصه :

« هي المطابع . فحدث عنها ولا حرج . فإنما الشيء بآثاره .  
 والرجل بأعماله ، والسيف بحده ، انظر بما تقدمت الأمم وارتقت ، وأخذت  
 زخرفها وازينت . وبما استنارت عقول أفرادها ، واتسعت مداركها ،  
 وهديت الصراط المستقيم ، ونالت الخير العميم ... » إلى آخر هذه الألفاظ  
 المصفوفة .

ولم يكن هذا الاتجاه غريباً على الفتى ، فهو من بيئة أزهريه .  
 كان يرى أخاه في الأزهر يحفظ الحبيب حفظاً ، فإذا جاء الامتحان  
 لم تخرج الأسئلة عن عدد مختار من المسائل التي درسها الطلاب في أثناء  
 السنة بنصها وأرقامها . وكان أخوه يكتب الحلول على ورقة الإجابة من  
 حافظته لا من تفكيره .

وكان الشيخ في الأزهر إذا تكلم عن الفاعل والمفعول استشهد بالجملة  
 التقليدية « ضرب زيد عمراً » ، وكان الطلاب يستشهدون أيضاً بهذه  
 الجملة ، فلا يجرؤون على جعل الضارب محمداً والمضروب بكراً .  
 وقد سمع الفتى أن أحد المجتهدين من الشيوخ قال لأحد القدامى :  
 « ارحم عمراً من ضرب زيد إياه » فرد عليه : « والله لا أرحمه حتى يرد  
 الواو إلى سرقها من داود ! »

وكان النقاش بين الشيوخ إذا احتد ، وأراد أحدهم أن يتهم صاحبه

بعدم الفهم يقال له : هل أتحدث إلى « ما » ؟ مشيراً إلى أن « من » للعاقل و « ما » لغيره !

ومضى الفتى يدرس في الخديوية حتى جاء إليها يوماً مدرس من خريجي دار العلوم عاد من بعثته في إنجلترا ، فتولى تدريس اللغة العربية للفتى في السنة الرابعة ، وقلب تدريسها رأساً على عقب . لقد طلب إلى تلاميذه أن يكتبوا في الموضوع الذي يختاره كل منهم ، فكتب بعضهم في الحب ، وكتب واحد عن « وردة على غصنها تتكلم » وكان الفتى متصوفاً فأنشأ يقول :

إلهى أنت رب العالمينا      فحاسبنا الهوينا أجمعينا

بعدلك لاثحابنا ولكن      بفضلك سع جميل المسلمينا

ولفتت هذه الأبيات نظر الأستاذ هاشم - وهذا اسمه - فطلب الفتى وسأله عن نفسه ، فأبهره إليه أنه من مريدى الشيخ منصور « أبوهيكل » أحد مشايخ الطرق ، وأنه يكثر من الذكر تقرباً إلى الله ، عسى أن يصل يوماً إلى أن يكون شيخ طريقة . فأعجب الأستاذ هاشم بشخصية الفتى ، وأشعره بصداقته ، وشجعه على قرض الشعر .

وفي الأسبوع التالى كان الفتى قد وضع قصيدة في الغزل قال فيها :

حسنا تهجر حبيها      فتريده حبا لها

وتميل عنه كلما      طلب الرضا وودادها

فدعا الهوى كى يشفعا      إن كان أذنب عندها

لكنها أبت الوصال وآثرت هجرانها

تعباً له خاب الرجا      سلب القواد فليتها

وأدته . ذاك ولا البقاء بح      سالة يرثي لها

يا أخت يوشع خبىرى      لو قست الدنيا بها

أىكون ذاك تحدثسأ      بالحسن أم ذمها لها ؟

فاستشعر الأستاذ أن الفتى يحب ، وأنه خاب في حبه ، فطلبه

في غرفة المدرسين ، وهناك روى لأستاذه قصته :  
 « جاءت ثريا مع أبيها وأمها من الشرقية ، وكان والدها أفندياً  
 لم يكمل تعليمه ، فقدم يطلب عملاً في القاهرة ، ونزل مع أسرته  
 ضيفاً علينا ، وكان من أقربائنا .

« كانت ثريا فارعة العود في سن ١٤ ، لها شفتان فيهما نداء  
 يستهوى كلما ابتسمت ، ويهمس بالإغراء كلما سكنت . كانت  
 تتحرك أمامي فتتحرك عاطفتي من الأعماق . تواجهني فأغضي حياء من  
 نظرتها ، وتستدير فتستقر نظراتي على كل جزء من جسمها لتمضغه  
 حينئذ . كانت فتاة وأنا فتى ، لولا أنني كنت مرتبطاً بعهدى مع  
 الشيخ منصور . . هذا العهد الذي كان يفرض على أن أتوجه بحبي إلى  
 الله ، وأن أحصر طاقتي في التهجد والذكر ، وأن أنفق فراغي في قراءة  
 القرآن ودلائل الخيرات .

« وخفق قلبي يوم جاءتني والدتها ترجوني أن أساعد ثريا قليلاً  
 في الحساب لكي لا تنساه في أثناء تغيبها عن المدرسة . لقد غمرتني السعادة  
 لهذا الرجاء ، وساورني الخوف من معقباته . أخذت أتصورها جالسة  
 إلى جانبي تميل نحوي ، وتنصت لحديثي . وربما مست يدها يدي ،  
 أو قربت أنفاسها من وجهي . ولكنني تذكرت عهدى مع الشيخ منصور ،  
 فاستغفرت ربي من وسوسة الشيطان ، واستعدت بالله من الوقوع فيما يغضبه .  
 « وتوالت جلساتها معي ، فكنت أراها ترد براحتها خصلة شعرها ،  
 وتشد طرف جلبابها ليستر ركبتيها ، فإذا طالت المدة استرخت في  
 جلستها ، وتمطت وتثاءبت ، فتتراحم الأخيلة في فؤادي ، فأنتهي الجلسة ،  
 وأتفضل على النوم لأن النوم لم يطلبني .

« واشتد الصراع في نفسي يوماً ، فأغلظت لها في القول ، فتركتني  
 غاضبة وخصمتني ، فسعيت لمصالحتها ، ودسست في جيبها ورقة عليها  
 هذان البيتان :

أنت الثريا عز من سماك وأنا الثرى أرجو هطول سماك  
جودى على بقطرة أبى بها حياً وإلا مت قبل لقاءك  
« وأعتقد أن ثريا لم تفهم هذا الشعر لأنها لم تستجب له » .  
ولم يضق الأستاذ بصراحة الفتى ، بل حمل هذه الصراحة على أنه  
أصبح يثق به ، فيعترف له كما يعترف بين يدي شيخه « منصور  
أبو هيكل » .

قال الأستاذ هاشم : « هل تعتقد أن ثريا بادلتك حباً بحب ؟ »  
قال الفتى : « يبدو لي أنها لم ترحبى لأنه بقي في أعماقي » .  
قال الأستاذ : « إن كبت الحب هو الذى جعلك تعبر عنه  
بالإغلاظ لها في القول » . قال الفتى : « هو ذلك » . واغرورت  
عيناه بالدموع . فربت الأستاذ على كتفه وقال : « أنا أهتلك يا بنى  
بنفسك . لا تضعف ، واسعد بصمودك للإغراء ، وبانتصارك على نداء  
الجنس . وعليك بالعبادة والرياضة فهما سياجك من السقوط » .

ومنذ هذا اليوم والفتى مكباً على الصلوات والتسبيح . يصحو مع الفجر  
فيغتسل ويتوضأ بالماء البارد في الشتاء القارس . ويصلى الظهر في المدرسة  
وسط التلاميذ على أرض الحديقة . ويقضى الوقت بين المغرب والعشاء  
فيما يسمونه صلاة الغفلة . وفيما بين الصلوات يذكر الله على مسبحة  
اشتراها ، وأصبح حريصاً عليها حرصه على أدواته المدرسية وكلما جاء  
يوم الخميس قضى عصره في زيارة الحسين والسيدة زينب والسيدة نفيسة ،  
ومساءه في الذكر بحضرة الشيخ الدرديري ، وكانت مجالا لجمهور كبير  
من المجاذيب .

كان عهده مع الشيخ منصور أن يكرر على مسبحته « لا إله  
إلا الله » ، ويستمر على ذلك حتى يرى في منامه حلماً يقصّه على أحد  
المأذونين بتفسير الأحلام من قبل الشيخ ، فإذا وجد في الحلم ما يبشر  
بروحانية متقدمة نقل الفتى إلى « الله » ومن أحلامه ينقله إلى « هو »



ثم إلى « حى » ، وهكذا حتى يصل إلى « قهار » ، فهذه المرتبة التى يصحّ له فيها أن « يسلك العهود » أى يعطيها . وكان الفتي يرنو لهذه المرتبة الكبيرة ، ولذلك كان فيه لا يقف عن ترديد اسم الجلالة .

وكان كلما سافر إلى الشرقية فى إجازة الصيف حرص على زيارة الشيخ منصور ، فكان يركب دابة إلى « أبو كبير » يتركها فى وكالة للحمير ، ثم يستقل القطار إلى السنبلاوين حيث يركب قطار الدلتا إلى أبى حريز ، وهى بلدة الشيخ ، ثم يعود بنفس الطريقة إلى قريته فى المساء . وفى إحدى الليالى الظلماء عاد من زيارته ، فركب حماره ، وسار وسط المزارع دون أن يرى طريقه ، فإذا الحمار يدخل فى ترعة مستعرضة فيغوص فيها ، والفتى من فوقه يغالب الموج ويصرخ فى طلب النجدة حتى أسعفه فلاح قريب منه .

واعلى الفتي ظهر حماره والماء ينضح منهما حتى بلغ بحر فاقوس ، وكان عليه أن يعبره ، فى مركب ذى سلسلة تشد فتدفع المركب نحو البر الآخر . ولكن المركب أبى مغادرة الشاطئ ، فظن الفتي أن المركب مغروز فى الطمى ، وذكر شيخه ، واستغاث بركاته ، وكرر أدعية خاصة أوصاه بها حين تواجهه مثل هذه الصعوبة . ولكن المركب لم يتحرك لأدعيته ، ولا لان لكرامات الشيخ منصور . ونظر الفتي فى جانب المركب فوجد قفلاً كبيراً يربطه بعمود على الشاطئ ، ورأى أن الأدعية لا تفلّ الحديد فلا بدّ من فتح القفل بمعرفة « المراكبي » . ووصل الفتي إلى منزله بعد منتصف الليل ، وهو سعيد بالمتاعب التى لاقاها لأنها تضاعف ثوابه ، وتقربه إلى قلب شيخه ، وتطلق النور الذى يشع فى خياله من أستار الكعبة ، وتستدرج الطائر الأخضر الذى يراه فى أحلامه يرفرف فى السماء . وألف الفتي مع أبناء همومته فى كفر عيسى فريقاً للعب الكرة ، فكان أبوه يغضب كلما رآه يكشف ما فوق ركبته ، وينهاه عن ذلك لأنه ينافى الكرامة . كما كان ينهاه عن السباحة فى بحر فاقوس ، ويرسم



على فخذة بالحبر علامة يحذره من أن تزول ، فيكون زوالها دليلاً على أنه نزل إلى الماء .

ولكن هذا التضييق في القرية لم يستمر في القاهرة . فقد انشغل الوالد بدروسه في الأزهر ، وانتهز الفتى هذه الفرصة فألف مع أقرانه في الكحكيين نادي السباع المفترسة . واتخذوا من أرض جلال بالدراسة ساحة للعب .

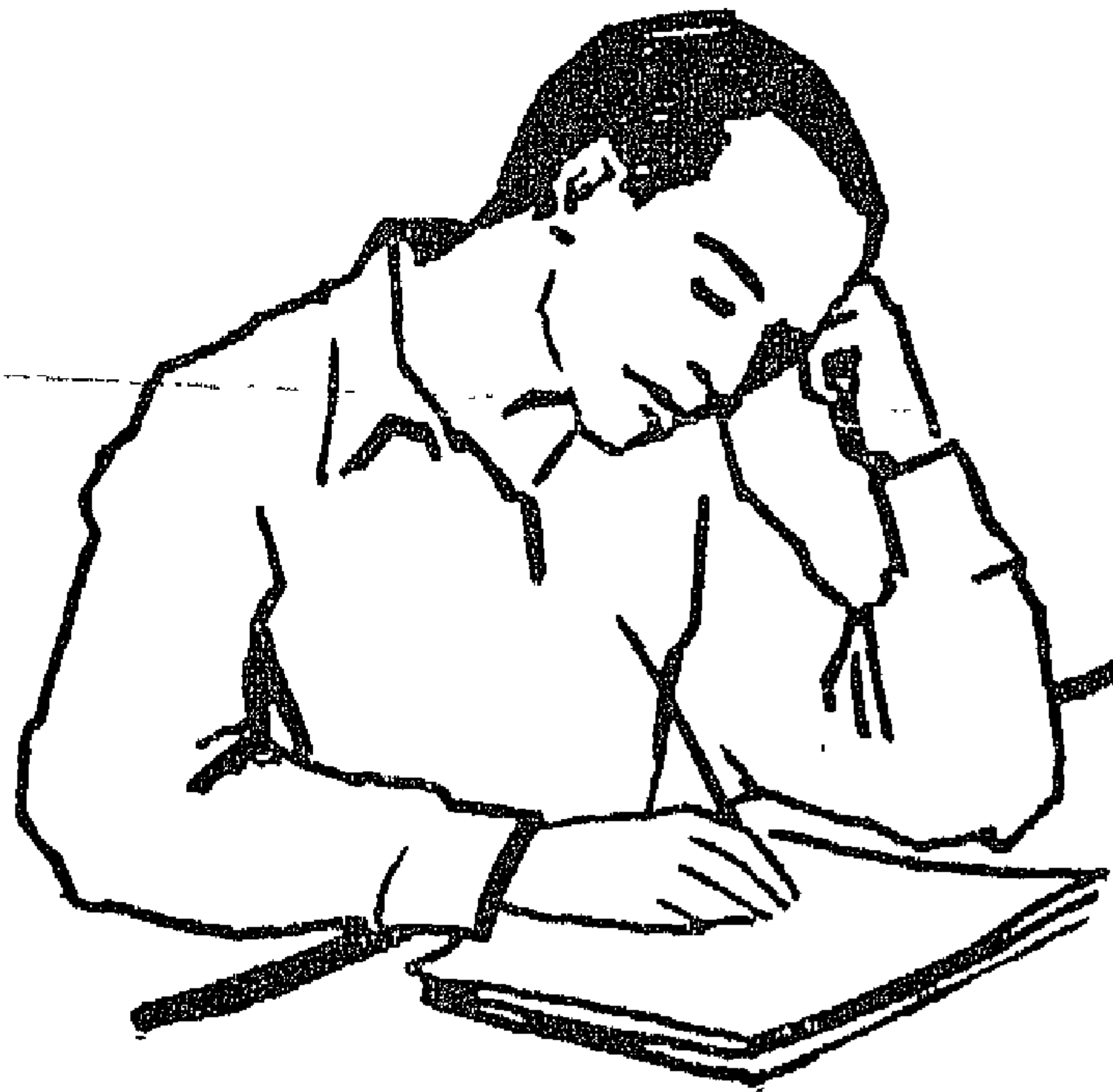
ومن الناحية الأخرى ألف عدد من أولاد البلد نادياً آخر باسم نادي العباسية ، وقامت بين الناديين منافسة شديدة كانت تؤدي دائماً بعد كل مباراة إلى التضارب وتمزيق الثياب والتقاذف بالأحجار . وكان الفتى معروفاً بسرعة العدو ، فوقع عليه الاختيار ليكون هجوماً أيمن ، ولكنه كان يستحوذ على الكرة فيجري بها دون أن يشرك معه أحداً حتى يقذفها خارج الهدف . ويتكرر هذا في كل مرة حتى يجد إخوانه من الخير أن يجعلوه أميناً عاماً للنادي يتوفر على الأعمال الإدارية ، وحراسة الملابس . فيرى الفتى في هذا ما يحنبه شر أولاد البلد إذا لعب ، ويرضى به . ولم يمارس الفتى رياضة الكرة منذ ذلك الحين ، وإن كان قد بقي يحب التفرج عليها . ويتحمس لفريق الخديوية كلما لعب أمام فريق التوفيقية أو السعيدية .

ثم تحول إلى رفع الأثقال ، فانتسب لناد في السيدة زينب ، وكان المشتركون فيه من التلاميذ والعمال ، والاشتراك قروشاً زهيدة ، فكث يبنى جسمه حتى تمكن من رفع خمسين كيلو ، ومن زيادة وزنه إلى خمسين كيلو أيضاً .

وبين الذكر والرياضة انصرف الفتى عن الحب وعن الدراسة . فتأجل نجاحه إلى سبتمبر ، ليتقدم للمحلق في اللغة الإنجليزية . كان رسوبه في هذه اللغة أول رسوب صادفه في حياته الدراسية ، وآخر رسوب أيضاً .

# وبدا الشاب يفكر

- ١٩٢٥



بدأ الفتى يكبر فيصبح شاباً بادي الرجولة . لم يكن يود أن يختار القسم العلمي في دراسته الثانوية لولا أن أباه أصر على ذلك بعد أن علم أن السوق امتلأت بالحقوقيين وخريجي الآداب . فلما نجح في البكالوريا وجد أن مجموع درجاته لا يستطيع أن يدنيه من الطب أو الهندسة ، فاتجه إلى مدرسة المعلمين . وشجعه أبوه على هذا الاتجاه بتريد قول شوق :

قم للمعلم وفه التبجيلا كاد المعلم أن يكون رسولا  
ويوم الكشف الطبي رافقه ريني من أقربائه إلى المدرسة ، وكانت في المبنى الحالي لمعهد التربية بالقصر العيني ، فلما أعلنت النتيجة ظهر أن الشاب راسب في النظر ، فغضب الريني لذلك غضباً شديداً — وبخاصة أن الطبيب أعور — فدخل عليه دون استئذان ، وسأله مسألة شديدة : « لماذا أسقطت قربي في النظر وهو لن يحارب ؟ كل ذي عاهة جبّار ! » ، فجرى الطبيب وراءه ، وتماسكا لولا أن ناظر المدرسة تدخل في الأمر وباعد بينهما .

وانصرف الشاب من مدرسة المعلمين إلى مدرسة التجارة العليا ، فلما ذهب للكشف الطبي وجد الطبيب الذي كان في مدرسة المعلمين قد انتهى من مهمته هناك ، وجاء إلى مدرسة التجارة فتوقع منه شراً . واتجه إلى الله فصلى ركعتين على أرض الحديقة . وفيما هو يركع ويسجد شاهده معاون المدرسة — وكان متديناً — فأثنى على استقامته واصططحبه إلى مكتبه ، وهناك قصّ عليه الشاب قصة قربه مع الطبيب ، فطمأنه معاون ، ووعدته بأن يتولى بنفسه تغطيه عينه في أثناء الكشف ، وبأن « يؤشر » على ظهره بما يرشده لفتحات العلامات . ولم يشكّ الطبيب في أمانة معاون ، وإنما شك في أن النظارة مقعرة أكثر من اللازم . فلما

فحصها وجدها قانونية ، ففهم أن الطالب استبدل بنظارته الأولى نظارة جديدة . وهكذا دخل الشاب مدرسة التجارة العليا بطريق الغش ، وشكر للمعاون جميله ، وإن كان قد عجب لموقفه المتناقض ، فهو متدين يحب في الشاب تمسكه بالدين ، ولكنه لا يرى في مساعدته على الغش ما يخالف هذا الدين !

على أن هذا العجب يسير إذا قيس بالعجب الأكبر . فكيف تفرض قوانين التعليم على شاب يحب الطب أو الهندسة أن يتقدم للاشتغال بالتعليم ، فإذا لم ينجح كان عليه أن يصبح من التجاريين ؟ وهل هناك ملكات إنسانية صالحة لكل نوع من أنواع الدراسة والممارسة ؟ أليس في هذا إهدار لما يستفيد منه المجتمع من الاستعدادات الطبيعية لبنية ، وإرهاق للناس بتكليفهم مالا يطيقون ؟ .. وبدأ الشاب يفكرا !

وانتظم في الدراسة بمدرسة التجارة العليا . وبعد بدايتها بقليل جاءه نبا فاجع هو أن امرأة عمه توفيت في الزقازيق ، وكان عمه قد تزوج عليها فتاة صغيرة ، فكثت الأولى تعاني من ذلك حتى ألح عليها الداء ، ونقلها الزوج من القرية إلى حيث تسكن الثانية ، فأشقاها هذا مرة أخرى ، وماتت بالسكتة القلبية .

لو فقد الشاب بصره لقنع بالسمع عن البصر ، ولكنه فقد صوت هذه السيدة وابتسامتها إلى الأبد ، فودّ بعد فقدانها لو استغنى عن سمعه وبصره جميعاً . ولقد كان قلبه يخفق بحبها على الدوام ، فخیل إليه بعدها أن هذا القلب لن يخفق بحب أحد . إن ذاكرته تمتلئ بصورها وهي تحنو عليه ، فتنقله من حجرها إلى فراشه ، وتحيطه بعطف الأم ورعاية المعلم . ثم تفيض الذاكرة بالصور فتفيض العين بالدموع .

وعلم أنهم نقلوها إلى القرية ، فلاحق بها هناك ، ولكنه بدل أن يجد مائماً وجد ثورة عارمة . إن والده وأعمامه مجتمعون لتبادل الرأي فيما حدث من تعرض أهل المرحومة لنعشها في الطريق الزراعي أمام قرينهم ،

وإصرارهم على أن تدفن في مدافهم ، ما دامت لم ترزق من زوجها بخلف يسوخ دفنها في بلده مع أهله . ووالد الشاب ثائر معهم ، لأن أخاه وافق على ذلك حقناً للدماء .

ويل للموتى من الأحياء ! .. إن الأحياء مشغولون عن مصابهم في فقيدتهم بوضع كراماتهم فوق أيديهم والسير بها وسط الناس . وقد خيل إليهم أن كراماتهم وقعت في الدنس ، فانكفثوا ليلتقطوها ، فتصادمت رؤوسهم وفقدوا هداهم .. وبدأ الشاب في حزنه يفكر !

ثم أفرغ حزنه الكبير في كتابة المذكرات التي كان يملأها عليه أستاذه في الاقتصاد ، فإذا امتحنه توقع منه أن يعيد في إجابته ما أملاه عليه بالحرف . وفي أحد الأيام ساءله عن معنى « ارتفاع الثمن سبب في الريع لا نتيجة له » فصحيح الطالب الجملة قائلاً : « نعم ارتفاع الثمن سبب في الريع لا نتيجة له » وبدأ يجيب ، لولا أن الأستاذ استوقفه وقال : « أنت لا تفهم شيئاً في النحو » ألا تدري أن « لا » نافية للجنس ، فما بعدها يكون مبنياً في محل نصب ؟ فاستأذن الشاب في أن يقول إن « لا » هنا حرف عطف . فسخر الأستاذ من جهل الشاب ، وشاركه الطلاب في سخريته . وفي اليوم التالي جاء الشاب ومعه كتاب « الأشموني في النحو » ، فالتف حوله جمهور من زملائه واقتنعوا برأيه . ولما جاءت المحاضرة التالية رفع أحد الخبثاء منهم أصبعه وقال : « يظهر يا دكتور أننا بلداء في النحو ، فقد ثبت أن ( لا ) حرف عطف فعلاً » وطلب من الشاب أن يقدم المرجع الذي معه ، فأسرها له الأستاذ في نفسه .

وجاء الامتحان الشفوي في آخر العام فسأله الأستاذ : « آدم سميت ولد ستة كم ؟ » فلما عجز عن الإجابة سأله : « طيب مات ستة كم ؟ » وأعطاه صفراً لولا أن الشاب انحنى للعاصفة واسترضى الأستاذ ، ورفع الدرجة من صفر إلى ثلاثين .

وقام الشاب من مكانه بعد أن فقد ثقته بالأستاذ ، كما فقد ثقته

بالزمان . لقد سرق الزمان منه امرأة عمه ، وها هو ذا أستاذه يسرق منه نجاحه . لماذا ؟ لأنه سمح لنفسه على استحياء بأن يناقش الأستاذ مناقشة علمية جادة ؟ وهل التعليم إلا تفاعل بين المعلم والتلميذ ؟ وكيف يسمح الأستاذ لنفسه بأن يظلم وهو في كرسى القضاء ؟ أسئلة نقرت رأس الشاب وهو على أبواب الحياة ، وأوشكت أن تفقده ثقته بمستقبله .

لقد ذكر أن هذا الأستاذ تغيب يوماً لمرضه ، فحل محله أستاذ مغرم بالإملاء هو الآخر ولاحظ الطلاب أنه يملأ عليهم كلاماً سبق أن كتبوه ، فلما لفتوا نظره لذلك تبينوا أن الأستاذين معذوران فقد نقلوا عن أصل إنجليزي واحد ! وبينما هما مشغولان في الإملاء كان حسن كامل الشيشيني أستاذ الجغرافيا الاقتصادية يفرغ رصاصه في صدور الإنجليز مع شركائه ماهر والنقراشي والحاج أحمد جاد الله ، ثم يجرى إلى الفصل في الصباح كأن شيئاً لم يحدث ، فيتكلم في السياسة حتى إذا دخل عليه حمدي بك ناظر المدرسة - وكثيراً ما كان يفعل - غير الشيشيني مجرى الحديث فقال : « وهكذا يا أبنائي ينقسم العالم إلى قارات ، وتنقسم القارات إلى دول » .

ومع ذلك كان الشاب يحب ناظره حمدي بك ، لأنه كان أديباً ، كان يضع في وسط حديقة المدرسة لوحة عليها هذه العبارة : « قطف الزهور استثار بالذات ممقوت » ، وكان يضع تحت كل زهرة ورقة عليها : « دعني أعيش » . ولما ماتت أم مصطفى النحاس أرسل إليه برفقة عزاء قال فيها : « لم تمت من أنجبتك » ، وعلق البرقية والرد في فناء المدرسة .

على هذه الصورة سارت الحياة في مدرسة التجارة العليا ، فكانت امتداداً للحياة في المدرسة الخديوية . لم تكن حياة جامعية ، لأن جامعة القاهرة لم تكن قد جعلت المدرسة كلية من كلياتها . ولم تكن حياة

خلاقة ، لأنها خنقت روح البحث العلمى والمبادرة الفكرية . ولكنها علمت الشاب أن البنوك ضرورية للادخار ، وأن الفائدة جزاء رأس المال ، كما أن الأجر جزاء العمل ، فوجد فى هذا النظر ما ينقض مبدأ يؤمن به ، هو مبدأ القرض الحسن ، ولذلك بدأ يفكر ...

وقد وجد المظاهرات تنصرف عن الاصطدام بالشرطة إلى أغراض أخرى ، كلبس القبعة بدل الطربوش وتكوين جامعة عربية ، فسار يوماً فى واحدة منها إلى بيت الأمة حيث خطب «سعد» ، فخالف المتظاهرين فى لبس القبعة ، ودعا إلى التمسك بالطربوش ، لأنه أصبح شعاراً قومياً .. واستطرد إلى الكلام عن الجامعة العربية فخالف فكرتها ، وقال : إن كل دولة فى العالم العربى مشدودة إلى مستعمر ، ولا يمكن أن تم الوحدة بينها إلا إذا تخلصت كل منها من أغلالها . وقد هتف الشاب مع قرين ممن معه : « الاتحاد قوة » فرد سعد على الفور : « صفر + صفر = صفراً » .

لقد كان سعد فى نظر الشاب نبي الوطنية حتى هذا اليوم ، فأصبح زعيماً تحتمل كلماته أن تناقش .

وتولى محمد محمود الوزارة فدعا إلى ردم البرك والمستنقعات ، وقال كلمته المشهورة : « أنا وحدى أقرر منى أسافر إلى لندن » ، يريد بذلك أن يتحدى الملك ، فقام توفيق دياب فى حفل كبير للوفد يندد بهذه الأقوال ، وكان الشاب حاضراً فأثر فيه الخطيب ببلاغته تأثيراً كبيراً فانتظم على الفور فى مظاهرة أحاطت ببيت محمد محمود بشارع الفلكى ، وقذفته بالطوب ، فأحاط بها رجال الشرطة وأصلوها سعيماً من الضرب بالعصى ، فعاد الشاب إلى بيته مشخناً بالجراح ، ممزق الثياب . ولما راجع نفسه بعد أيام وجد أن ردم البرك والمستنقعات عمل مستحب لا يستحق الرجم ، وأن التمسك رئيس الوزراء بحقه الدستورى اتجاه يستحق الإعجاب لا الثورة ، ففقد ثقته بالخطيب الحماسية وبدأ يفكر ..



بني الشاب علي ولائه للأزهر ، وكان الإمام المراغي قد عين شيخاً له في أواخر سنة ١٩٢٧ ، وأصبح هذا التعيين حدثاً كبيراً ، فلم تكن لحية الإمام طويلة بمقدار قبضة ، وإنما كانت مقصوفة لا تكاد تبرز من الذقن ، وكان لا يلبس « الفرجية » على عادة كبار العلماء ، وإنما يلبس « ككولة » . وكان نعله حذاء مفتوحاً برباط ، ولم يكن مركوباً أصيلاً . وقد سمع الشاب أن أحد الشيوخ تحدث يوماً في مثل هذا إلى صديق له فقال : « والله لقد سمعت ممن أثق بخبره والعهدة عليه . » ثم انقطع عن الحديث وتلفت يميناً وشمالاً ليستوثق من أن أحداً في الخارج لا يسمعه ، وواصل حديثه بصوت خفيض : « سمعت أن الشيخ المراغي يمشط شعره ! » فصرخ الصديق : « يا شيخ ! قل كلاماً غير هذا »

فأقسم الشيخ إنه لم يحرف فيما سمع ، وإن كان لا يقطع بصحته ! . وزاد الطين بلة كما يقولون أن الإمام المراغي استهل عمله بإدخال الكهرباء في الأزهر . وحرّم النوم والطبخ فيه ، وفصل الأروقة من المسجد ، فسد أبوابها من الداخل ، وفتحها من الشارع ، ثم لم يكفه هذا فأدخل « النظام » في الأزهر تمييزاً له عن « القسم العام » فأنشأ فصولا وضع فيها مقاعد خشبية للتلاميذ وطلب من الشيوخ أن يجلسوا على مرتفعات أمام المناضد ، فكان الكثيرون منهم يفضلون أن يخلعوا نعالهم ويتربعوا فوق المناضد .

وكانت التقاليد تقضي بأن تكون أول حصّة في الصباح للفقّه ، فوضع الأستاذ المراغي جدولاً للحصص يجعل الفقّه في بعض الأيام متأخراً عن النحو والحساب . ولم يعد في وسع الشاب بسبب هذا النظام أن يحضر في الصباح دروس « ابن عقيل » مع الأزهريين كما كان يفعل في الماضي حين كانت الدراسة في حلقات ، وكانت تبدأ في الأزهر قبلها في المدارس . وكان يواظب على الذهاب إلى الأزهر كل مساء ليستذكر دروسه على ضوء الكهرباء ، وينكفي على الحصير كلما



أمعن في البحث وهو يصور الميزانية العمومية لشركة مساهمة .

كان الشاب يرى ثورة المراغى على الحمد ، ويرى ثورة الحمد على الثورة ، فينحاز للإمام في المناقشات التي كانت تحدث في كل ركن من أركان الأزهر . وكانت تمر أمام عينيه أحداث تحفر تأثيرها العميق في فؤاده ، فيجد في المراغى - مع كل ما عمله - طبيباً يعالج ، والأمر في رأى الشاب قد يحتاج - أحياناً - إلى جراح يفتح البطون . لقد سمع أن ثلاثة من الطلاب الأزهريين كانوا يترددون يوماً على أحد محلات الفجور ، فيعقد أحدهم زواجه بإحداهن ، ويشهد زميله على العقد ، حتى إذا قضى وطره انتقل الثلاثة إلى أخرى ، فيعقد الثاني زواجه بها ، ويصبح الأول والثالث شاهدين .. ثم يتزوج الثالث !

وسمع الشاب أن أحد الشيوخ يزكى عن ماله ، فيعطى أحد الفقراء الزكاة ، ثم يقول له الفقير : « وهبتك هذا المال » ، فيقبله الشيخ ، ويكون بذلك قد أبرأ ذمته وأدى ما عليه من زكاة .

وعرف الشاب مما شاهدته كيف يكون الانحراف المهني في خدمة الغرض الشخصي ، وكيف يصبح تطبيق النصوص احتيالا لا تفسيراً . خرج من مشاهداته بأن الدين تشريع سماوى لتحقيق الخير . وما دام كذلك فهو أهداف حية ، ولا يمكن أن يكون نصوصاً صماء ، هو روح لا إجراءات .. وبالرغم من أن رجال الدين هم رسل الفضيلة وملاذ الإنسانية فإن فيهم منحرفين .. ولذلك بدأ يفكر ..

كان يقرأ الجرائد والمجلات ولا يثق في الخزية منها . لقد كانت خالية من الأخبار ومملوءة بالمبالغات . كانت إحداها تحتفظ بصورة لزعيم الطلبة يظهر فيها رأسه ملفوفاً بالشاش بسبب جرح أصابه في إحدى المظاهرات ، وكانت الصحيفة تعيد نشر هذه الصورة كلما سارت مظاهر جديدة مدعية أن الزعيم كان على رأسها واصطدم بالشرطة فجرح .

ويذكر الشاب أن أحد رؤساء الأحزاب أراد يوماً أن يسافر إلى طنطا في زيارة سياسية ، فتظاهر ألوف من العمال ليودعوه في محطة القاهرة ، فتعرض لهم رجال الشرطة ، فقتلهم المتظاهرون بالطوب ، فأطلق رجال الشرطة عليهم الرصاص ، ومات عدد منهم ، فعدل الرئيس عن السفر ، ولكن جريدة الحزب لم تكن تعرف أنه تخلف ، فظهرت بعد الظهر تصف الحماس الذي قوبل به في جميع المحطات ، والحفاوة التي استقبل بها في طنطا .

وكما شاهد الانحراف في بعض رجال الدين شاهده في بعض رجال الصحف . كان أحد كبار الكتاب يعمل في الصباح في جريدة الأحرار الدستوريين وبعد الظهر في جريدة الوفديين فكان في الصباح يكتب مقالا في السياسة يهاجم فيه الوفد ، وفي المساء يكتب مقالا في البلاغ ، يرد به على هذا الهجوم ، ثم يتقاضى مرتباً من الجريدة الأولى ، ومرتباً من الجريدة الثانية !

لقد تعلم الشاب مما قرأه وراه كيف يفرق بين الدين والمنحرفين من أهل الدين ، بين الوطنية وتجار الحزبية ، بدأ ينجلي المبدأ من مسئولية التطبيق الخاطيء ، فلم يعد يندد بمبدأ لأن كثيراً من الآثام ترتكب باسمه ، ولم تعد الكلمة المطبوعة عنده مقدسة ، وإنما يجري عليها من الأحكام ما يجري على سائر الكلام .

تخلص من ترهاته الأولى .. وبدأ يفكر ..

# قَمِّ الْمَعْلَمِ وَفِيهِ السَّبْجِيلَا

- ١٩٢٩



الأسرة كلها في فرح : نساء يزغردن ، ورجال يتبادلون التهئة والقبلات ، وأطفال يرقصون في ميدان القرية الكبير حول صفيحة ملئت « شربات » ، وقد وقف فلاح وسيم يستقي منها كل قادم . لقد جاء عامل البريد إلى القرية هذا الصباح بالجرائد ، فإذا نتيجة دبلوم التجارة العليا منشورة في الأهرام ، والشاب في مقدمة الناجحين .. وبدأت الأفكار تراقص في ذهنه !

إنه أول شاب في الأسرة يتخرج في مدرسة عليا . وما هوذا على عتبة المستقبل السعيد ، وليس بينه وبين أن يقبض خمسة عشر جنيهاً في كل شهر إلا أن يجد عملاً في الحكومة أو إحدى الشركات ، وهذا يقتضي أن يسرع بالسفر إلى القاهرة ليسبق غيره في البحث عن وظيفة . ولكن أليس من المناسب أن يبقى يوماً آخر لاستقبال المهنيين من القرى المجاورة ؟ ترى ماذا تقول عنه الآن فتيات الأسرة ؟ لقد سخرت منه إحداهن يوم أن دخل مدرسة التجارة فتساءلت : « ولماذا لا يفتح دكاناً من الآن ؟ »

ثم فكر في مسكنه الحالي في تحت الربع . إنه لم يعد صالحاً للعهد الحاضر . لم تعد كرامته تسمح له أن يدخل هذه الحارة المظلمة التي تسلمه إلى زقاق المسك . فيفسر في منعطف طويل مسدود حتى يوشك أن يصطدم بالحائط ، فيجد البيت إلى اليسار . ثم ما هذه السلام العالية الملتوية ؟ إن الصعود فيها إلى الدور الخامس أمر عسير على الزملاء الذين قد يزورونه للتفاهم في العمل أو السؤال عن الصحة أو التهئة بالعيد . وأفاق من أحلامه على صوت أحد أعمامه يهتث ويشد على يديه ، فقبل يده ، وطلب منه الدعاء ، ثم أوى إلى حجرته ليستريح .

« رباه ! إن الدنيا لا تسعني . كيف أنفق خمسة عشر جنيهاً كل

شهر ؟ لو انتقلت إلى أحسن شقة فلن تكلفني أكثر من جنيهين ،  
ولو أفطرت كل يوم « بغاشة » وتغديت « كباباً » وتعشيت « فراخاً »  
فلن أنفق ثلاثة جنيهات . ولن تكلفني ملابس أكثر من جنيهين ،  
فأين يذهب الباقي ؟

لم يلم الشاب ليلته ، ولم يطق الانتظار في الصباح ، فانطلق إلى المعهد  
الديني بالقازيق ، حيث كان يعمل والده وتزود منه بشيء من النقود  
ثم سافر إلى القاهرة .

كان - قبل تخرجه - كلما سار في شارع قصر النيل أغمض حياء  
من بناء جبار على الطراز الإنجليزي يشغله البنك الأهلي ، ويقف أمامه  
أحد رجال الشرطة ، فكان يسرع الخطى حتى لا يتهمه الجندى بالتلكؤ  
أمام البنك ، واليوم يريد أن يعمل فيه . ماذا لو ذهب إلى سكرتير  
المحافظ وعرض عليه نفسه ؟ ودخل فظل يسأل عن مكتب السكرتير  
حتى وجد نفسه أمام إنجليزي أحمر الوجه أزرق العينين . قال له في  
إنجليزية مصرية : « سيدى ، أنا خريج مدرسة التجارة العليا وترتيبى  
السابع ، وأود أن أعمل في هذا البنك إذا كان فيه وظيفة خالية » ،  
فنظر إليه الإنجليزي في استعلاء وسأله : « هل أنت مصرى ؟ » فقال :  
« نعم » ، فعاد ببصره إلى ما كان بين يديه من أوراق وقال : « المصريون  
لا يسمح لهم بالعمل في البنك الأهلي » .

وانصرف الشاب يحمر وجهه من التخاذل ، فهو يفهم أن يقول له  
السكرتير : « لا توجد وظائف خالية » ، أو أن يعقد امتحاناً يسقط  
المصريون فيه . أما أن يواجهه بأن البنك الأهلي المصرى لا يقبل المصريين  
في وظائفه فهذا آخر ما توقعه .

وكانت التجربة قاسية ، فانصرف عن المؤسسات الأجنبية كلها  
إلى بنك مصر . كان عباً الله فكرى أباطة رئيس نادى التجارة مديراً  
عاماً لإحدى شركات البنك ، وكان هو الذى يرشح لوظائفه ، بتكليف

من « طلعت حرب » ، فتقدم الشاب إلى عبد الله أباطة فوضع اسمه في كشف المرشحين . وخرج الكشف من مكتب طلعت حرب فإذا باسم الشاب قد شطب ، ووضع مكانه اسم أحد الزملاء المتأخرين عنه في الترتيب .

وكبر على الشاب هذا النبذ فذهب يشكو إلى طلعت حرب . دخل عليه في شيء من الانفعال قائلاً : « يا سعادة البيه ، ضعوا قواعد للقبول ولو فاسدة . قولوا إن الطويل قبل القصير ، والرفيع قبل السمين ، ولكن لا تأخذوا الناس هكذا دون ترتيب » فابتسم - رحمه الله - في أستاذية ورزاقته ، وكان يشبك يديه ويمدهما على مكتبه ، وقال : « اسمع يا شاطر .. لو كنت مكاني ، وكان عندك عميل أودع البنك مائة ألف جنيه دون فوائد .. هل تعرف بهذه المناسبة معدل الفائدة في حالة الإيداع ؟ » قال : ٣ ٪ ، فقال طلعت حرب : « عظيم ! إذن هذا المودع ينزل للبنك كل عام عن كم ؟ » فأجاب : « ثلاثة آلاف جنيه » فاستمر الزعيم الاقتصادي : « والمودع لا يطلب الآن لقاء ذلك إلا أن أعين ابنه في البنك ، وهو زميلك ومتخرج معك في نفس الدفعة ، لولا أنك حفظت أكثر منه ، فتفوقت عليه في الامتحان ، وقد يكون في الحقيقة أحسن منك » . واقتنع الشاب على مضض ، وبدأ ينصرف ، لولا أن طلعت حرب فاجأه بقوله : « ولكنك ذكي تستحق أن تعين أيضاً » وأرسله إلى إدارة الحسابات .

لم يكن الشاب سعيداً بعمله في بنك مصر ، فقد كان هذا العمل مقصوراً على جمع الأرقام طول النهار ، ولم تكن الآلات الحاسبة قد دخلت البنك . فما إن علم بعد شهر واحد أن وزارة المعارف تطلب مدرسين في مدارس التجارة حتى تذكر قول أبيه :

قم للمعلم وفته التبجيلاً كاد المعلم أن يكون رسولا  
وتقدم بطلبه ، فعين مدرساً بمدرسة التجارة المتوسطة بالظاهر .

شعر المدرس بصغر سنه من جديد ، فمن التلاميذ من كان يبلغ الثالثة والعشرين وهو لما يبلغ الحادية والعشرين ، حتى إن أباه اشترى باسمه نصف فدان ، فأمضى العقد عنه بوصفه ولياً طبيعياً لقاصر . لقد ودّ لو قفز بعمره فوق الأشهر القليلة التي تحجبه عن سن الرشد ، ليقف على قدم المساواة مع زملائه المدرسين . إن أحدهم أرسل نكتة عنه قال فيها : إنه يأتي المدرسة على « مشاية » ، فكانت خنجراً جرح كرامته ، ولذلك أسرف في التظاهر بالتدخين ، وحرص على أن يركب الدرجة الأولى في الترام ، واشترى لنفسه « منشة » طويلة ، ووضع في الجيب الخارجي للجاكete قلماً أحمر كان يدق به على المنضدة كلما دخل الفصل . وشعر بالرضى حين سحب المدرس الأول إلى محل « جروبي » فلما رآه يطلب « ويسكى » طلب مثله ، وتحامل على نفسه ، فذاق الحمر ليفعل فعل الرجال !

ولم يقتصر أمر مركب النقص على هذا ، بل تعداه ، فخلق في سلوك صاحبه صرامة وشدة . سمع مرة من أحد زملائه المدرسين أنه يعالج عند طبيب قريب من المدرسة ، وأن الطبيب أعطاه حقنة في غير موضعها وأحدثت عنده خراجاً ، قال لزميله : « ولماذا تستمر في العلاج عند هذا الطبيب ؟ » قال : إنني أريد استرداد ما بقي من حقن لولا أنني مكسوف ، فعرض صاحبه عليه خدماته في الحال ، وذهب معه إلى عيادة الطبيب . وهناك بقي الزميل في غرفة الاستقبال ودخل صاحبه إلى غرفة الكشف . قال للطبيب : إن زميله موجود في العيادة ، وهو لا يريد الاستمرار في العلاج ، وقد كلفه أن يتسلم عنه باقي الحقن ، فغضب الطبيب وأمر صاحبه بالانصراف . فلما لم يخرج أمر « التمرجي » بإخراجه . وما إن مد التمرجي يده ليشده حتى أهوى صاحبه بكفه على وجه الطبيب ! وتماسك الاثنان ، فزلت قدم الطبيب ووقع على الأرض ، ووقع صاحبه فوقه ، ومن فوقهما أدوات العلاج من سباعة وقطن وحقن وسوائل .



ودخل المرضى على طبيهم فوجدوه على هذا الحال فخرجوا من العيادة مدعورين !

لقد كان صاحبنا مدرساً ، ولكنه كان في سن المراهقة الفكرية . وفيما هو يصلح من النقص الذي يحسّه دخل عليه يوماً في غرفة المدرسين أحد السعاة وفي يده ظرف ، وعلى فيه ابتسامة . فلما قرأ الظرف عرف أنه من أبيه ، ووجد العنوان هكذا : « مدرسة التجارة الدنيا بالظاهر — إلى فلان المعلم بالمدرسة » وفهم لماذا يتسم الساعي . إن أباه كتب الاسم غير مسبوق « بالأستاذ » ولا متبوع بلقب « أفندي » لأنه يرى أن الأبوة تقتضي تجريد الأبناء من ألقابهم عند مناداتهم ولو بالكتابة . وقد استخدم كلمة « معلم » اقتداء بشوقي ، واستخدم كلمة « الدنيا » لأن ولده تخرج في المدرسة العليا .. وتصور أن زملاءه جميعاً يسخرون منه ، فطلب إلى خاله أن يتوسط عند أبيه ليفهمه أن ابنه أصبح ذا حيثة تقتضي أن يعامل بشيء من التقدير ، فسعد الوالد بذلك ونزل عند مواصفات وضعها الحال .

وسار كل شيء على مايرام ، فقد جاءه بعد ذلك خطاب من أبيه معنون طبق المواصفات ، ولكن الرسالة التي بداخله تقول إن أحد الموظفين في أسرة منافسة بالقرية يريد شراء « الدوار » الذي يملكه عمه ، وهو واقع وسط بيوت الأسرة ، ويطلب من ولده أن يبيع « زر طربوشه » إن اقتضى الأمر ، ليحضر ومعه مائة وسبعون جنيهاً هي ثمن الدوار . وكان الابن قد جمع هذا المبلغ من الدروس الخصوصية والتدريس في الأقسام الليلية . فسافر إلى كفر عيسى ، ووقع مع أبيه على عقد الشراء في الشهر العقاري وسط أقربائه . لقد شعر لأول مرة أنه أصبح رجلاً .

وعاد إلى القاهرة فرأى أن مسكنه لم يعد يليق بمركزه ، وصمم على أن ينتقل منه إلى الظاهر . وفيما هو يفكر في ذلك زارته صاحبة البيت مهتة بالوظيفة ، وعرضت عليه أن تطبخ له غداءه كل يوم ، فلما تأبى ألحت



عليه في ذلك ، وقالت : إن العشرة الطويلة جعلت منه ابناً لها ، فلا بد أن تقوم نحوه بواجب الأم . وصار يعطيها خمسة قروش كل صباح ، فيجد في الظهر أرزاً ونخضاراً ولحماً وفاكهة . وطفى عنده حسن المعاملة على سوء المسكن فأجل مشروع الانتقال .

وذات يوم جاءته صاحبة البيت تطلب خدمة . إن ابنتها تريد فتح حساب جار في بنك مصر ، وهي ترجو منه أن يساعدها في ذلك ، لأنها تجهل الإجراءات المصرفية . فرحب بما تريد ، واتفقا على أن يصحب ابنتها إلى البنك في اليوم التالي . ولكن الأم استدركت قائلة : « أليس من الأفضل أن أعرفك بها الآن ، إذا لم يكن عندك ما يشغلك ؟ » فلم يمانع المدرس في ذلك ، وامتدت يده في حركة تلقائية إلى ذقنه وربطة عنقه تتحسسهما لتطمئن على أنهما في أحسن حال .

وجاءت فتاة بدا أنها تزينت للمناسبة ، وأعلن عن مقدمها عطر زكي كان يخطو قبل خطاها فجلست ساقاً على ساق ، وتحدثت في طلاقة تشهد لها بالخبرة والتجربة .

وفي الصباح ذهب معها إلى البنك فوجدها تجيد الكتابة وتجيد التصرف ، بل وجدها تملأ قسيمة الإيداع وحدها ، وتكتب في خانة صاحب الحساب اسم المدرس فلما لفت نظرها إلى أن صاحب الحساب هو صاحب النقود قالت في تخابث : « نعم هو أنت » . ورأت في وجهه حيرة فواصلت كلامها : « إنني أريد الحساب باسمك ليسهل عليّ أن أسحب وأن أودع عن طريقك دون أن أضطر للحضور بنفسى » ووقع الأستاذ في المصيدة !

أصبح الحساب الجارى مسوغاً لاتصال الفتاة بالمدرس في كل يوم ، كانت تسحب ثم تودع ما سحبه ، وتودع ثم تسحب ما أودعته ، حتى عرف المدرس غرضها . إنها سيدة مطلقة تبحث عن زوج وأسرع بالانتقال إلى الظاهر ، ففهمت من الانتقال كل شيء وطلبت إقفال الحساب الجارى . كان المسكن الجديد قريباً من المدرسة فأصبح ملثني معظم الزملاء ،

يستربحون فيه بين الحصص ، وينامون إذا شاءوا وكان مدرسو التجارة بالإسكندرية والمنصورة وأسيوط إذا انتدبوا للقاهرة في الامتحانات يتخذون من هذا المسكن مقراً لهم ويمتدئ . كان الجميع ينامون بعد الغداء ثلاث ساعات ، ثم يسعون بين المقاهي ، فيلعبون الررد ، ويتحدثون في العلاوات . وكان قد استقر في ذهن مدرسينا أن من سمات الموظفين أن يجلسوا في المقاهي بعد ساعات العمل فيمسحوا أحذيتهم ، ويشترى ما طاب لهم من الملابس الصغيرة والكتب والفاكهة . وكان يرى أن المقاهي هي ملتقى المستقيمين من المدرسين ، فإن أحد زملائه كان يبدأ سهرته في «جروبي» ، فيتناول فيه قدحاً من الويسكي ، ثم يقصد حانة في عماد الدين ، فيشرب زجاجة من النبيذ أو البيرة ، وينتهي آخر الليل إلى خمارة بشارع محمد علي ، فيجرع من المشروبات الكحولية ما شاء الساقى أن يقدم ، مادام لم يعد يستطيع التمييز بينها .

كان صاحبنا يرى في سير هذا الزميل عزاء له عن وقته الذي يضيعه في المقاهي ، ولكنه استيقظ يوماً فوجد حياته مع ذلك فارغة ، فقرر أن يملأها بالزواج .

وكان قد رآها في سيارة أبيها ، فتاة صغيرة في الثانية عشرة ، نجحت في الشهادة الابتدائية وهي تتأهب لدخول الأميرة فائزة الثانوية . كان هذا أول لقاء له معها ، وبقي آخر لقاء حتى سمح له أن يراها بعد خمس سنوات في ليلة الزفاف ! لقد قدم خاتم الخبز لأبيها - وكان طبيباً - لأنه لم يسمح بتقديمه للخطيبة ، وقدم الشبكة للطبيب لأن النذليد لا تسمح بالسلام وتبادل النظرات قبل كتب الكتاب ، وكتب الكتاب لا يصح أن يسبق الحصول على شهادة الكفاءة .

ومن الغريب أن صاحبنا لم يثر لهذه المعاملة ، فقد أقدم على الزواج من فتاته لسبب واحد هو أن أباه أعجبه ! راقته استقامته وأحب فيه تزمته ، فاستبشر خيراً بسلوك ابنته . وتمز أكثر من ثلاثين عاماً على هذا الزواج

الذى لم ينجى في إثر عاصفة من الحب ، فيتطلع إليه كل عام منها ليعرف معنى الخلود .

اتحد الكيانان فأصبحا كياناً واحداً في شخصين ، واستحالت عيوب كل منهما بفعل الحب الصحيح إلى توابل في حياتهما الزوجية تركى طعمها وتخلصها من الرتابة . وتدافعت الأيام ، فخرج من موكبها خلف صالح نشأ في رعاية أبوين وحنان أمين . ترى أكان هذا بمحض المصادفة أم كان بفعل التوافق الموضوعى ؟ إن صاحبنا لا يدري ، ولكنه يعرف أن زواجه كان أكبر توفيق في حياته .

وبعد الزواج بقليل جاءه تكليف من مراقب التعليم التجارى في أثناء الإجازة الصيفية بفحص كتب في الحساب التجارى لاختيار أصلحها لمدارس التجارة ، وكان صاحبنا يعتزم السفر مع زوجته في قطار البحر إلى الإسكندرية ، فأخذ معه النسخ في ظرف كبير كان قد جاءه من صديق في النيابة العامة . ولما وصل القطار إلى الإسكندرية ظهر أن قطارين اثنين قد وصلا قبله ، فهاجت المدينة بالمصيفين ، وتعذر على كثير منهم أن يجد لنفسه سريراً في فندق أو « بنسيون » .

وتعب صاحبنا وزوجته في البحث واللف والاستفسار حتى وجدا « بنسيوناً » يقف أمامه صف طويل من الناس في انتظار معلومات عن غرفة خالية ، فوقفا في آخر الصف ، وإذا بصاحب « البنسيون » ينتقى المدرس بالذات ويدعوه للتقدم ، ثم يؤثره بالغرفة . لم يعرف صاحبنا سبباً لهذه المجاملة حتى فاتحه الرجل وهو يودعه في قضية أحيل من أجلها للنيابة ، وطلب وساطته ، ففهم أنه لمح الظرف الذى في يده ، وقرأ العنوان الذى عليه « النيابة العامة » فاعتقد أن صاحبه من وكلاء النيابة .

هكذا هيأت الفرصة له هذا « البنسيون » وهيأت له التعرف بمراقب التعليم التجارى ، فقد كان يتزل مع أسرته في البنسيون نفسه . وقد سأله عما تم في فحص الكتب فقال : « إنهما اثنان ، أحدهما لأستاذ الحساب

التجارى بمدرسة التجارة العليا ، والآخر لمدرس فى التجارة المتوسطة ؛  
 فعلق المراقب قائلاً : « لا بد أن يكون كتاب أستاذ التجارة العليا أحسن »  
 ولم يكن يدرى أن مؤلف الكتاب الثانى هو أحد أقرباء المراقب ، ووجد  
 الفاحص أن كتاب الأستاذ يعلو على أفهام التلاميذ ، فاستبعده مخلصاً  
 وزكى الكتاب الثانى .

قامت الدنيا ولم تقعد ، فقدم الأستاذ شكوى لعلى زكى العرابى  
 وزير المعارف بدت وجيهة ، لأنه اتهم المراقب بالتأثير فى حيلة الفاحص  
 لمصلحة قريبه ، فبدا الحرج واضحاً فى موقف المراقب ، ولكن الفاحص  
 فنّد الشكوى فى منطق وقانون ، فافتنع الوزير بهما وأقر الكتاب وحفظ  
 الشكوى .

ونشأت بين صاحبنا والمراقب بسبب ذلك صلة تقدير متبادل جعلته  
 يختاره فى بعثة إلى إنجلترا سنة ١٩٣٧ . ما أعجب الظروف !

رأس المطرئش في قبعة

- ١٩٣٧



مدارس التجارة في شغل شاغل . المدرسون يتهايمون وقد بدا  
الاهتمام على وجوههم . والأجراس تدق فلا يكادون يسمعون لأنهم  
لا ينصتون . فإذا سمعوا انصرف كل منهم إلى فصله في ثقيل وشرود ،  
وكثير ترددهم على من في عهده ملفاتهم ليستوثقوا من التواريخ حصولهم على  
مؤهلاتهم ودخولهم الخدمة ، وترقيتهم للدرجات التي هم فيها .

لقد جاءت الأخبار بأن الوزارة قررت إيفاد أربعة منهم في بعثة  
إلى إنجلترا ، اثنان لدراسة المحاسبة ، والثالث لدراسة الإعلان ، والرابع  
لدراسة أساليب البيع . واختلفت المعلومات عن أساس الاختيار :  
أهو المؤهل أم هو الأقدمية ، وهل السن مهمة في الحالتين ؟ وإذا  
تعارض الترتيب عند التخرج مع الأقدمية فأيهما يرجح الآخر ؟  
وهل يكون الاختيار للمحاسبة من بين مدرسيها والاختيار للموضوعين  
الآخرين كذلك ؟

أسئلة كانت تجمع بين كل اثنين أو ثلاثة في ركن من الأركان ،  
ليناقشوا الإجابة عنها ، ويستعدوا للرد على من يعارضها ، فإذا عاد كل منهم  
إلى منزله بدأ يفكر في استغلال إمكانياته ، ومنها عمته التي تعرف حرم  
الوزير ، وصديقه الذي هو محسوب على كبير الأمراء ، وبدأ يستعرض  
إمكانيات الزملاء ليوازن بين فرصته وفرصتهم في الفوز .

كان كل منهم يبني حكمه على مكانة الوسطة التي لديه ، ومدى  
اهتمامها بأمره ، لأنها هي التي سترفع مؤهلاته لتظهر على مؤهلات الآخرين .  
واشتدت المعركة ، وتقاذف المتصارعون بالاتهامات ، ثم قذفوا بها في  
وجوه الرؤساء حتى أسفرت المعركة عن انتصار ثلاثة كان منهم صاحبنا .  
أما الرابع فقد تأجل اختياره حقناً للدماء !

وتأخر سفر الثلاثة لطول الإجراءات ، فرأت إدارة مدرسة التجارة

بالظاهر — ومنها الفائزون الثلاثة أن تعهد لهم في تدريس مواد إضافية إلى أن يسافروا ، فكانت الجغرافيا من نصيب صاحبنا . ولم يكن يعرف إن كانت تنجانيقا قريبة من مرسملون ؟ أم هـا في قارتين مختلفتين ؟ ولكنه قبل المهمة ، فكان يمعن في التركيز على موضوع الدرس لكي لا يستطرد طالب فيسأله في موضوع متصل . ولذلك كان يرسم الخريطة على السبورة قبل أن يدخل الفصل ، وينسخ منها صوراً يوزعها على الطلاب لكي لا يتطلعوا إلى سواها . وكان شديد الحرص على النظام لكي لا تطير المعلومات من رأسه . كان يحفظ الدرس فينقله إلى الطلاب ، وكان يعجب إذا فهموه لأنه لم يفهمه . وزاره أحد المفتشين الكبار مرة فأعجب بأسلوبه في الشرح ، وعنايته بوسائل الإيضاح ، فكتب في تقريره أن له مستقبلا عظيما في عالم الجغرافيا !

وسافر صاحبنا مع زميليه بعد انتهاء الإجراءات ، وترك امرأته حاملا إلى ما بعد الميلاد . وعز عليهم أن يمشوا بالقطار على باريس ثم لا يمشوا فيها يومين ، فنزلوا ، وكانت فرنسياتهم جميعاً عرجاء ، وكان جهلهم بادياً في تصرفاتهم ، لأن هذه كانت سفرتهم الأولى خارج الديار . كانوا يرون الرجل يحيط رفيقته بذراعيه ويقبليها في الطريق العام ، فيجدون في هذا فجوراً كبيراً . وكانوا يرون المطاعم لا تقدم الماء مع الطعام ، فلا يفهمون لهذا الإحجام سبباً . وكانوا يرون أفواج الناس تنزل إلى المترو فيقصد كل منهم إلى قطاره دون أن يستدل عليه من أحد ، فيجدون في هذا مهارة خارقة . كان كل شيء غريباً عليهم . كانوا يخافون الناس ، ويعجبون لارتفاع العماثر ويضيعون في الطرقات ، وقاموا ببضع رحلات مع « كوك » ، فاستمتعوا بجمال المدينة ، وشاهدوا كثيراً من آثارها ، وظنوا أن إلمامهم باللغة الإنجليزية سيسهل مهمتهم في لندن ، ولكنهم حين حاولوا التحدث إلى الشبالين ورجال الشرطة وجدوهم يتكلمون رطانة غير مفهومة . واستقبلهم صديق عرف موعد

وصولهم من القاهرة فكان ترجمانهم ، وحجز لهم ثلاث غرف معتدلة السعر في حي فقير .

كان صاحبنا موفداً لدراسة الإعلان علماً وعملاً . وقد وصل بعد أن أوشكت السنة الدراسية أن تنتصف ، فتوجه في الصباح إلى مكتب البعثات . وهناك التقى بالسفير . قال لصاحبنا متهمكاً : « طبعاً حضرت متأخراً لأنك كنت مشغولاً بالإجهاز على منافسيك ! » وظن صاحبنا أن السفير يعرف ما حدث لولا أنه التفت إلى مدير المكتب قائلاً : « من الأسف أن أعضاء البعثات يختارون لاعتبارات كثيرة ليست مؤهلاتهم أهمها » ، وبقي صاحبنا صامتاً يستمع .

وبناء على توجيهات المكتب اتصل بمجمع الدعاية التجارية يطلب موعداً مع رئيسه ، فلما حدد له خطأ طريقه إلى مقر المجمع ، فوصل متأخراً ، ورفضت السكرتيرة أن تدخله ، وحددت له موعداً آخر بعد أسبوعين ، فبقي دون عمل طول هذه المدة ، وكان لهذا الدرس أثره القاسي في نفسه ، فلم يعد يتأخر عن موعد إلا لسبب قاهر ، وأصبح معروفماً بالدقة في مواعيده حتى بعد أن عاد إلى مصر .

عرف صاحبنا أن عليه أن يعمل في الصباح في إحدى وكالات الإعلان ، وأن يدرس في المساء بإحدى الكليات المتخصصة ، فقدم نفسه لشركة « كروفورد » حيث أشرفت عليه آنسة في سن الخمسين ، صارمة الوجه والقسيمات . قالت له : « ستعمل ساعياً تنقل الأصول والكليشيات بين المكاتب لمدة شهر حتى تعرف العلاقة بينها . وتقوم على تصنيف الكليشيات وحفظها في الخزائن شهراً آخر ، ثم تعمل على آله لطبع التجارب شهراً ثالثاً . وبعد ذلك تجلس إلى مكتب فتعمل في الإدارات المختلفة » .

وأوماً صاحبنا علامة الموافقة ، ثم قام من عندها قلقاً على كرامته ، فهو مدرس بمدارس التجارة وعضو بعثة ، ومن كان هكذا لا يصح أن



يعمل ساعياً ، ولكنه آثر الانصياع خوفاً من نتائج المخالفة .  
 وطلب منه موظف في الدور الأول أن يأخذ أوراقاً إلى زميل له في  
 الدور السابع ، فافترض أن الصعود بالمصعد ، ولكن العامل صده قائلاً :  
 « إن السعاة لا حق لهم في استخدام المصاعد » ، وصعد صاحبنا  
 على رجله !

وظل يصعد وينزل مع ساع أصيل نشأت بينهما صداقة بسبب  
 العمل ، ساعد على تمكنها أن صاحبنا كان يكثر من تقديم السجائر له .  
 وذات يوم جاء رئيس مجلس الإدارة إلى الشركة في سيارته ، وإلى جانبه  
 فتاة جميلة ، عرفها صاحبنا على الفور ، فهي التي تنظف مدخل الدار .  
 قال لصديقه : « أليس عيباً أن يصادق رئيس مجلس الإدارة هذه الفتاة  
 التي تعمل عنده ؟ » ، فضحك الصديق من جهل صاحبنا وقال :  
 « هذه الفتاة العاملة هي ابنة رئيس مجلس الإدارة ! إنها تبدأ هكذا لتصبح  
 في النهاية مديرة لمثل هذه الشركة ، ولها أخ يعمل جرسوناً في مطعم كبير  
 للسماك ، سيكون هو الآخر مديراً له » ، فحمد صاحبنا ربه لأنه لم يبدأ  
 بتنظيف الأرض !

وكان عمله محل الرضا ، لولا أن تأخر في الصباح مرتين خلال  
 سنة ونصف سنة ، فتلق في المرة الأولى نظرة جادة من تحت نظارة المشرفة ،  
 وفي المرة الثانية استدعته وطلبت إليه حين يتأخر أن يتغيب ، ولولا  
 أنه أخطأ مرة فوضع أحد الكليشيات في غير مكانه ، فتاه منه ، ولم  
 يستطع تقديم تجربة منه في الوقت المناسب ، فلقى في هذا تعنيفاً كبيراً ،  
 ولولا أنه أخطأ مرة فأرسل تجربة سيئة الطبع فرجعت له مع كثير من  
 التوبيخ .

لقد تعلم من هذه الأخطاء الصغيرة أن يتجنب ما فوقها ، وتكون  
 عنده سلوك ذهني يعنى بالتفاصيل لتجنيء الكليات سليمة . كان يعتقد أن  
 المبدأ هو المهم ، فعرف أن أسلوب التنفيذ لا يقل أهمية عن المبدأ .

وعرف شيئاً كبيراً هو أنه لا يعرف ! فقد كان يتولى تدريس الإعلان في مدارس التجارة على أنه لغة جذابة تستدرج الناس إلى الشراء ، وكان يدور حول هذا المعنى البدائي فلا يحيد عنه ، ثم وجد الإعلان صناعة كبرى تحدد خصائص المستهلكين لكل سلعة ، وتضع الصيغ والرسوم التي تصلح لهم ، ثم تتقن وسائل النشر التي تصل إليهم . ووجد وكالات الإعلان مصانع كبيرة فيها أستديوهات ومطابع ومخرجون ومصورون وكتاب ورسامون . دخل صاحبنا وكالة « كروفورد » جاهلاً لا يشعر بحاجة إلى العلم ، وتركها نصف جاهل يبحث عن العلم في كل مكان .

أما الكلية فلن ينسى صاحبنا أول مرة دخلها . لقد وجد في المدرج امرأة عارية تمثل للطلاب تحت إشراف الأستاذ ، لتبين لهم الفرق في الإخراج بين الضحك والتثاؤب ، بين الجري والرنح ، بين الموت والنوم ، وكانت تبين أثر ذلك في قسامات وجهها فيسجله الطلاب في كراساتهم . أما صاحبنا فكان مشغولاً عن ذلك بالتفرج على جسمها واستراق النظر لصدرها . ولا تكرر حضورها لم يعد يجد فيها شيئاً مثيراً . إن صدرها بتي جميلاً ، ولكنه لم يعد يستثير فيه رغبة جنسية ، وإنما يثير عاطفة جمالية ، وبقي تكوين جسمها - راثعاً - ، ولكنه بعد أن كان طعاماً للغريزة أصبح مقياساً عقلياً للنسبة والتناسب .

كان صاحبنا ينجل أول الأمر وهو يرى هذه العارية ، فأصبح لا يجد مانعاً من أن يتحدث إليها ، بل أصبح يتردد على أستديو خارج الكلية تتردد عليه نماذج من العاريات لتصوير أجزاء من أجسامهن تظهر في الإعلانات . وكان يشترك مع غيره في البحث دون أن تستبد بتفكيره اتجاهاته الأولى .

لقد طلب إليه أستاذه في الفن أن يتردد على هذا الأستديو ، ليثقف نفسه ، بعد أن اختبره فأطلعه على لوحتين في إحداهما لوانان

متكاملان ، وفي الأخرى لونان متافران ، وطلب منه أن يقول أيهما أجمل ، فوقع اختياره على اللوحة المتنافرة . وهرش الأستاذ رأسه ، فقهم صاحبنا أنه أخطأ . ثم أبرز الأستاذ لوحين آخرين ، وسأل صاحبنا عن رأيه ، فود لو اختار واحدة بالذات ، ولكنه عكس قراره ، فاختار الأخرى ، وأظهر الأستاذ موافقته ، لولا أن صاحبنا صارحه بحقيقة شعوره ، فقال الأستاذ : « ظننت أنك خالفت رأيك ! »

ومن تردد صاحبنا على الاستديو اقتنع بأن العرى ليس مخيفاً إلى الحد الذي كان يتصوره ، وأن القبائل التي تعيش عارية في خط الاستواء ليست بالضرورة منحلة ، بل بدأ يعرف سبباً لإنشاء أندية العراة . إن القائمين عليها يريدون تجريد المرأة من أهم أسلحتها وهو التجميل ، وتجريد الرجل من أهم سبيل للوقوع في الإثم وهو التخيل . ورجع بذاكرته إلى أيام المراهقة ، فقد نظر من شباكه يوماً فرأى في الناحية الأخرى من الحارة خيالا يتحرك لسيدة خلف « الشيش » . والتهبت عاطفته لجمال السيدة ثم انفتح « الشيش » في الصباح فإذا الخيال « لقلة » .

لقد تبدلت عقلية صاحبنا بعد أشهر من إقامته في إنجلترا ، فتحرر في آرائه وإن لم يتغير في تصرفاته . كان يؤمن بتسلطات لا يعرف مآثاها ، ولكن فيه نزوعاً للدفاع عنها واستعداداً لمهاجمة من يخالفها ، فأصبح يرى الرأي ولا يستبعد من حسابه أن يكون خاطئاً ، ولذلك ينصت لمن يخالفه عسى أن يستفيد من وجهة نظره .

كان يناقش ليتصر في المناقشة ، فأصبحت المناقشة عنده تعاوذاً في البحث عن الحقيقة ، وكان إذا اختلف مع سواه يعد موضوع الخلاف كلا لا يتجزأ ، فإذا اتفق عليه أو تركه معاقماً ، فأصبح لا يمانع في أن يتفق على بعض الأجزاء ويترك الأخرى إلى أن يتيسر الاتفاق عليها . كان عندما يتناقش يشغل نفسه بما يريد هو أن يقوله ، لا بما يود

الآخر أن يبدیه ، فأصبح يؤمن بفضيلة الإنصات ويعرف أنها عملية إيجابية توفق بين مختلف الاتجاهات لتصل إلى الحق الذى هو - فى أغلب الأحيان - وسط بين باطلين .

لكن ما هو الحق ؟ لقد رأى صاحبنا رجال الأعمال فى إنجلترا يحققون مصالحهم عن طريق مصالح الآخرين . فهم لا يبيعون سلعة أو فكرة إلا إذا كان ثمنها أكبر منها عندهم ، وهى أكبر من ثمنها عند الآخرين . العبرة إذن ليست بالحق ، وإنما هى بالحل الذى يلتقى عنده الطرفان . إن الحق لا تعرفه البشرية ، وإنما يعرفه الله وحده !

وجاءت امرأته إلى لندن تحمل طفلاً عمره ثلاثة أشهر ، فأعدت لها الأسرة التى يسكن عندها عشاء خاصاً ، وكانت ابنة الأسرة مخطوبة ، فجلست على ركبتى خطيبها الذى جعل يقبلها ويعبث بشعرها على سبيل المجاملة ، ولكن امرأة صاحبنا اشمأزت من هذا التصرف ، فتركت غرفة الاستقبال وحبت نفسها فى غرفتها . ولما طال انتظارها قام صاحبنا يستعجلها فوجدتها تبكى . قالت : « إذا كنت تقبل أن تعيش فى هذا البيت فإن كرامتى لا تسمح بذلك . دعنى أعود إلى بلدى » . وحاول صاحبنا أن يقفها على حقيقة الأمر ، ولكنها لم تقنع ، فاعتذر لأصحاب البيت عنها بحجة أنها تشكو مغصاً شديداً من أثر سفرها الطويل بالباخرة ، وأيد كلامه بشراء دواء للمغص من إحدى الصيدليات .

ولم يجد صاحبنا بداً من أن يترك هذه الأسرة إلى شقة مفروشة ، فأصبح على الزوجة أن تعنى بالطعام وشئون البيت إلى جانب العناية بالطفل ، وكان زوجها يساعدها فى ذلك إلى أن انعقد مؤتمر فلسطين فى لندن سنة ١٩٣٨ ، فاستعان به الشيخ حافظ وهبة وزير السعودية ليعمل فى المفوضية ، إلى جانب عمله . كانت البلاد العربية المستقلة ثلاثة هى : مصر والسعودية واليمن . وكان الأمير محمد عبد المنعم هو رئيس الوفد المصرى ، يساعده على ماهر ، وكان الأمير فيصل

هو رئيس الوفد السعودي ، وسيف الإسلام أحمد رئيس الوفد اليمني .  
 وجاءت جلسة الافتتاح فاحتج الوفد اليمني على أن مكانه بعد وفد  
 السعودية ، وكان بين المملكتين خلاف - فحاول على ماهر أن يشرح  
 لسيف الإسلام أحمد أن ترتيب الوفود وضع حسب الحروف الأولى  
 لبلادهم ، ولكنه لم يقتنع . فنزل الوفد المصري عن مكانه للوفد اليمني  
 وحلت المشكلة . ولكن حدث بعد ذلك ما لم يكن في الحسبان ، فبعد أن  
 أتى مستر « إيدن » وزير الخارجية البريطانية كلمته ، ورد عليها على ماهر  
 باسم الوفود العربية ، وقف سيف الإسلام - دون أن يدعوه أحد -  
 وقال : « أيها السادة . إن الخلاف القائم بين الإنجليز والعرب سببه  
 العفاريات ! » فوقف الدكتور أحمد فريد رفاعي ، وكان أميناً عاماً  
 للوفد اليمني ، وقال كأنما يترجم كلام سيف الإسلام : « إن حسن  
 النية كفيل بإزالة سوء التفاهم بين الإنجليز والعرب » وواصل سيف الإسلام  
 كلامه : « إن العفاريات ألقت على الطوب مرة ، فرددت في سري  
 ( قل هو الله أحد . الله الصمد ) ، فجرت العفاريات وجريت في إثرها  
 وأنا أقول : ( لم يلد ولم يولد ولم يكن له كفواً أحد ) حتى اختفت » .  
 وهنا ترجم فريد رفاعي قائلاً : « إنه مهما يكن من اختلاف وجهات  
 النظر فإن على كل طرف أن يضع في اعتباره وجهة نظر الطرف الآخر ،  
 لتلتقي النظرتان عند حل مشترك » . واستعد سيف الإسلام لكي يستأنف  
 كلامه ، فنظر فريد رفاعي إلى على ماهر وقال بالعربية : « أنا  
 استنفدت كل ما عندي من اختلاقات فأسعفى يا باشا » ، فقام على ماهر  
 وربت على كتف سيف الإسلام راجياً أن يجلس ، ولكنه أبى وخرج  
 غاضباً من المؤتمر ، وكان الصحفيون الإنجليز يقفون في الخارج ،  
 فلما رأوا الأمير يخرج مبكراً ، سألوا فريد رفاعي ، وكان معه ،  
 عن السبب فقال : « إن سموه يرفض أن يساوم على حقوق العرب »  
 وظهرت الصحف الإنجليزية في الصباح وعلى صدرها هذا العنوان :

« أمير اليمن لا يقبل التفاوض في حقوق العرب » . وسافر سيف الإسلام غاضباً إلى « باريس » وبقى فيها حتى انتدب الرؤساء العرب الأمير محمد عبد المنعم لمصالحته . وجاء الاثنان إلى فندق « دورشستر » الذي تقيم فيه الوفود ضيوفاً على الحكومة البريطانية ، فخطر لسيف الإسلام أن يسوغ سبب تمسكه بالعفاريات ، ورد عليه الأمير عبد المنعم مازحاً : « أنت اللي عفريت » فعدها سيف الإسلام قذفاً في ذاته ، وشتم الأمير ، فرد عليه هذا بلكمة قوية وقع منها مغشياً عليه !

كان صاحبنا يحضر مؤتمر فلسطين مع الوفد السعودي ليقوم بالترجمة ، وكان يشاهد ويسمع عن هذه المناظر ، فيرى كيف يتناول الرؤساء العرب قضايانا الكبرى !!

وكان صاحبنا يذهب وزوجته في المناسبات إلى النادي المصري ، فيقابلان أصدقاءهما ، ويشتركان معهم في وجبة مصرية ، ثم يطالعان الصحف العربية . وفي إحدى الأمسيات اشترك الجميع في مناقشة عن سياسة الأحزاب وموقفها من الإنجليز ومن السراي . وكان محمد محمود قد تولى الوزارة وكان ابنه همام حاضراً . وهاجم أحد الأطباء الوفديين سياسة محمد محمود وجعل يقلده في أحاديثه وخطبه متعمداً إثارة « همام » ، لكن « همام » كان يؤمن بحرية الرأي فبقى ينصت ولا يعقب .

ونخطر لأحد أعضاء النادي أن يداعب الطبيب ، فطلبه بعد أيام في التليفون مقلداً صوت مدير البعثة : « قل لي يا دكتور ، هل صحيح أنك شتمت رئيس الوزراء أمام نجله همام ؟ » قال الطبيب : « كيف ؟ » قال مدير البعثة : « لقد جائتني برقية باستدعائك إلى مصر بسبب هذه التهمة » ، فصرخ الطبيب : « هذا فظيع . إنني برئ » ، والتهمة مختلقة ، قال المدير : « إذن تعال لمقابلتي » . فجرى الطبيب إلى المكتب ، وتقدم إلى شبك الاستعلامات فملاً بطاقة قال فيها إنه يقابل المدير بناء على موعد سابق .

وذهبت العاملة تقدم البطاقة لمدير المكتب فلم يفهم معناها ، ولكنه لم يمانع في استقبال صاحبها . ودخل الطبيب منفعلا يقول : « والله يا سعادة البية أنا مظلوم . أنا لم أتكلم في حق رئيس الوزراء ، وأرجوك أن تدافع عني . فلم أكن في يوم من الأيام وفدياً » ؛ فجعل المدير يهز رأسه مستفسراً ، واستمر الطبيب يتدفق . قال المدير : « من أين جاءتك هذه المعلومات يا دكتور ؟ » قال : « ألم تذكر لي ذلك في التليفون اليوم ؟ » ، فضحك المدير وقال : « أنا لم أتحدث إلى أحد ، فأبحث عن يسخر منك » . فخرج الطبيب يلعن من سخر منه ، ولكنه حمد الله لأن الحكاية غير صحيحة .

وبقى صاحبنا وإخوانه يتناقلون هذا الفصل ، ويضحكون منه ، إلى أن جاءت الأنبياء بما هو فوق الأحزاب وسياسة الأحزاب ، فأكدت أن الحرب العالمية الثانية على الأبواب ، وكان صاحبنا قد أنهى امتحانه ، ونجح فيها أوفد من أجله ، فأخطر صاحبة البيت بأنه سيركه بعد أسبوع .

وجاءت لتعائن الشقة فوجدت ورق الحائط ممزقاً في جزء صغير منه ، فطلبت إبداله كله ، حيث إن إصلاحه متعذر لعدم وجود اللون . ونشأت بسبب ذلك مناقشات كثيرة ، هل ما حدث استهلاك عادي يغطيه الإيجار ، أو هو إتلاف يقتضي التعويض ؟ وفي إحدى الجلسات كان عند صاحبنا ضيف ، فتدخل في الحديث هازئاً من طلب التعويض قالت له صاحبة البيت : « أرجوك يا سيدى ألا تتدخل في أمر مقصور على مؤجر ومستأجر » ، فثار صاحبنا لهذا التقرير ، وقال : « مادمت تهينين ضيفي فلا تفاهم بيننا » . فرأت أن هذا الأمر العارض قد يفسد المفاوضات ، وقدمت اعتذارها على الفور للضيف ، ثم التفت لصاحبنا قائلة : « أما وقد قلست اعتذارى فقد انتهت المسألة ، ولنعد إلى موضوعنا الأصيل » . ولما لم يصل إلى حل قالت في صوت خفيض : « معذرة



فإني مضطرة الآن لوضع الأمر في يد المحامي . واستأذنت في الانصراف ، فودعها صاحبنا وكان خارجاً هو الآخر لكليته .

وعندما ركبت السيدة سيارتها رأت صاحبنا يمشى ليأخذ المترو ، فدعته ليركب معها ، وظن في هذا معنى الترضية والعدول عن التهديد ، ولكنه تسلم بعد يومين اثنين إنذاراً أحمر بالحجز على أثاثه مع تحذيره من مغادرة الشقة قبل نظر القضية بعد ثلاثة أيام .

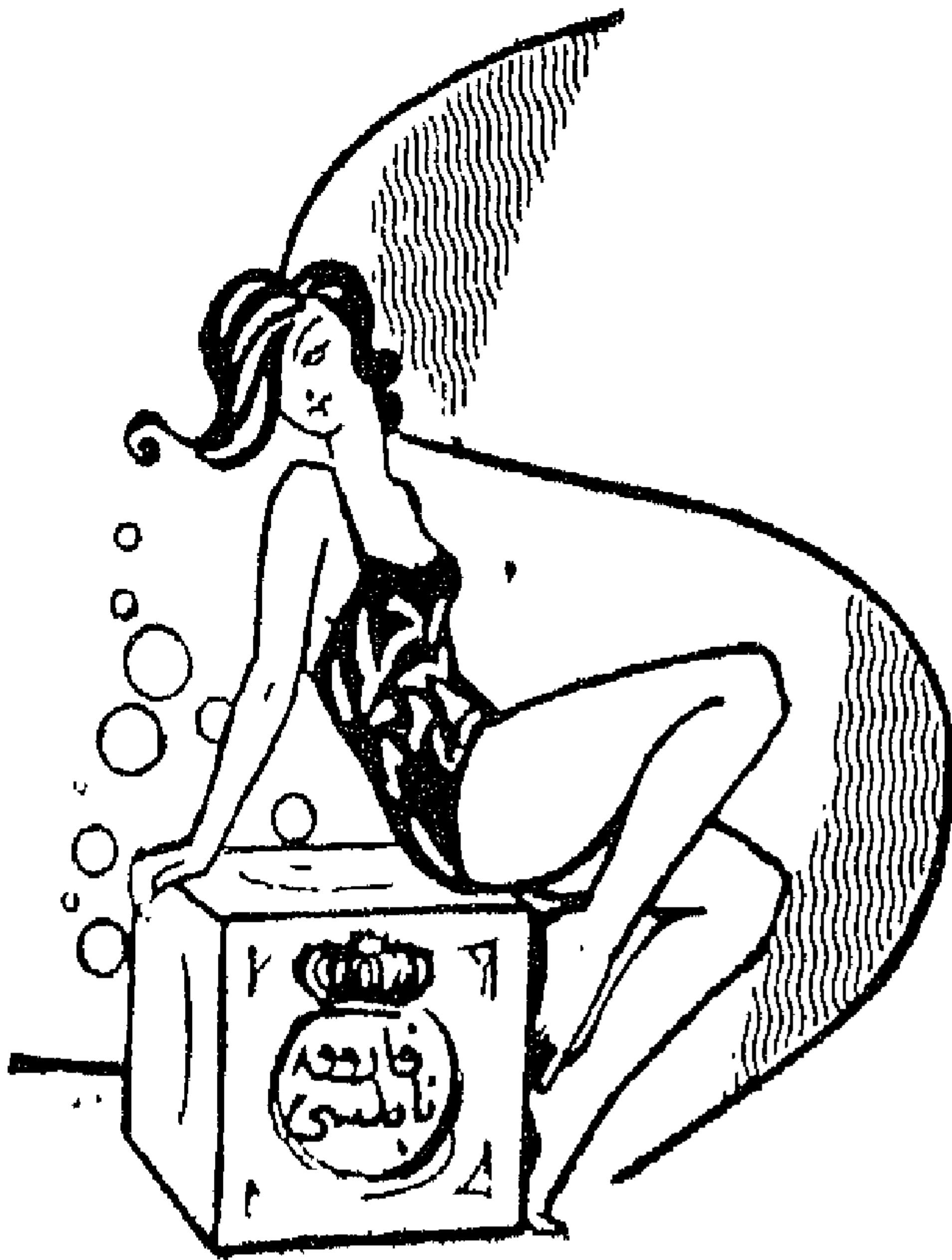
وذهب صاحبنا يبحث عن لون الورق في كل مكان حتى وجده عند تاجر للمخلفات ، فاشتري منه متراً بثلاثة شلنات ، وعاد به لصاحبة البيت ، قالت : « شكراً سألغي الآن الإجراءات » .

وبعد يومين ذهب صاحبنا إلى محطة فيكتوريا ، ليأخذ القطار مع أسرته إلى « دوفر » فوجد على رصيف المحطة سيدة وبقية ورد ، إنها صاحبة البيت تقوم بواجب التوديع . ما أجمل الموضوعية في التفكير !



# لم يضئ في الإعلان عمره

- ١٩٣٩ -



وصلت الباخرة « كوثر » إلى مشارف الإسكندرية قبل قيام الحرب العالمية الثانية بأسبوع ، فخفضت سرعتها ، وكان صاحبنا يضيق ببطنها ، لأنه لم يعد يطيق الصبر على هذا الميل الأخير الذى يفصل بينه وبين الوطن ، ولكن الجو محاضيا آية الضباب ، فلأ قلبه إشراقاً وحباً . وضحك البحر ، فأخذ يهدد الباخرة ، ويتلاعب بالموج من حوالها ، ثم يرسل الرذاذ إلى وجه صاحبنا ، فبدأعب أنفه وجبينه ، ليهون عليه أمر المسافة الباقية .

وأرسلت الزوجة بصرها ، فى منظار لديها ، فشاهدت جموعاً من المستقبلين على رصيف الميناء ، وأيقنت أن من بينهم والدها الأكبر - وكانت قد تركته فى رعاية جدته - فاستيقظت أمومتها ، وتحركت من أعماقها إلى شفيتها ، فتلاقتا على نخذ ابنها الذى معها - وكان نسخة من أخيه - فى قبلة نطقت ببعض ما يعمل فى نفسها .

وأخيراً رست الباخرة ، فتعطلت لغة الكلام وجلجلت القبلات ، ثم برز من بين الصفوف مدير الجمارك - وكان من أقرباء صاحبنا - فأشار بيده فإذا الشيالون يتزاحمون على الحقائق وينقلونها إلى الخارج دون أن تمر برجال الجمارك ، وكفى الشياطين شرفاً أنهم حملوها ولم يتقاضوا عنها شيئاً . وانطلقت سيارة المدير بالقادمين رأساً إلى الطريق العام . لم يكن فى حقائق صاحبنا ولا معه ما يخضع للرسوم الجمركية ، ولكنه تمكن بنفوذه من خرق القانون بمجرد أن انتقل من إنجلترا إلى مصر !

وكان أول ما فعله هو أن يقرأ الإعلانات التي تظهر في الصحف وعلى المصقات ، كان معظمها من نوع « شرفونا تجددوا ما يسركم » للإعلان عن محل كبير ، و « قبلة تنفجر في ميدان العتبة » للإعلان عن افتتاح مطعم جديد ، كأن الطاعمين مغرمون بالأكل وسط القنابل ! وكان أصحاب المطاعم حريصين على نشر صورهم في الإعلانات كأن الناس « تفت » في شوارعهم ولحاهم ، أو كأن هذه الشوارع واللحى من شأنها أن تختلط بالشورية الساخنة تزكى طعمها ! كان صاحب مكتب يضىء واجهته بلفظ الجلالة « الله » ثم لا يتبعه بشيء يدل على نوع عمله . وكانت الأخطاء المطبعية كثيرة ، حتى لقد أرادت شركة أن تعلن حضرات عملائها فظهر إعلان يقول : « شركة ... تعلن حضرات عملائها » وأرادت دار كبيرة للنشر أن تعلن عن نفسها فقال الإعلان إن الدار « للنشل » .

وكان سمعان صيدناوى يعلن عن محله بوصفه « أكبر معرض في مصر » فنسبت الجريدة نقطة الضاد ! وكان بائع ذكى للقول في مصر القديمة يكتب على محله : « إن خلص القول أنا غير مسئول » ! ومطعم لأحشاء الذبائح أمام مسجد السلطان أبو العلا بشارع فؤاد يكتب على لوحته : « كل باطمئنان ، وادع للسلطان » . وكانت الصحف ملأى بإعلانات « لولا الراعى ما انكست الرعية » .

كان الإعلان بالفترة . لم يكن بيعاً على الورق ، وإنما كان دعاية جوفاء قد تسمى أحياناً ولا تنفع . ورأى صاحبنا هذا الحال ، فذهب إلى مراقبة التعليم الفنى يطلب إنشاء دراسة جادة في الإعلان يقوم هو عليها ، فقبل له إن البلد ليس في حاجة إلى مثل هذه الدراسة ، وإن عليه أن يعود إلى تدريس الحساب التجارى وتنظيم المكاتب ! وكان صاحبنا يعرف صاحب الأهرام ، عرفه في لندن في صيف ١٩٣٨ ، واصطحبه لزيارة إحدى الصحف وإحدى وكالات الإعلان ، فطلب معونته ،

فوافق على أن ينشئ هذه الدراسة في الأهرام .

وذهب صاحبنا يستأذن في التدريس بالأهرام ، إلا أن المراقب استنكف ذلك ، فأنشأ في معهد التجارة العالى دراسة مسائية ذات شعبتين ، إحداهما لممارسى الإعلانات في دور الأهرام والهلل وشركة الإعلانات الشرقية ، والشركات المعلنة ، ووكالات الإعلان ، والأخرى لخريجي مدارس التجارة ممن يرغبون في التخصص في الإعلان .

وأثارت هذه الدراسة اهتماماً كبيراً في الوسط المصرى ، حتى لقد طلب المصور من صاحبنا كتابة عشر مقالات عن الإعلان تقاضى عن كل منها جنياً كاملاً ، وعهد إليه نابلسى النمر بإعلاناته فظهر في الصحف هذا الشعار : « النمر على الصابون علامة الصنف المضمون » .

ثم توقفت الإعلانات عن هذا الصابون لظروف خاصة ، فانتهر منافسه « نابلسى فاروق » هذه الفرصة ، واتفق مع صاحبنا على أن يشرف على سياسته التسويقية . وكانت الرقابة على الصحف شديدة ، فظهرت أخبار اليوم وفيها صفحة كاملة بيضاء في وسطها هذه العبارة :

« هذه الصفحة لم يحدفها الرقيب ، وإنما استحمت بنابلسى فاروق » .

وفي اليوم التالى ظهرت الأهرام والمساحة اليسرى للإعلانات في الصفحة الأولى بيضاء إلا من هذه الحملة « إذا أردت أن تقرأ ما فى هذه المساحة فارفع الورقة للضوء » وكانت المساحة المقابلة من الظهر قد تركت بيضاء كذلك وكتب عليها من اليسار إلى اليمين « نابلسى فاروق » فظهر الاسم معتدلاً من خلال الورق .

ثم امتلأت الصحف بأنباء المفاوضات بين الأحزاب لتحقيق الائتلاف بينها ، فظهر في الصحف عنوان كبير مثير : « اتفق الزعماء » ، وتحت العنوان صور مصطفى النحاس ومكرم عبيد ومحمود بسيونى رئيس الشيوخ وحافظ رمضان رئيس الحزب الوطنى ومحمد حسين هيكل رئيس

تحرير السياسة ، وشهادات بخط كل منهم تؤكد جودة نابلسى فاروق ثم ينتهى الإعلان : « وهكذا اتفق الزعماء على أن نابلسى فاروق ملك الصابون » .

وكان صاحبنا قد تعاقد مع أحد الصحفيين على أن يقدم علبة من الكرتون فيها قطعتان من الصابون لكل زعيم ليجربه في بيته ، ثم يرجوه الصحفي بعد ذلك أن يكتب رأيه تشجيعاً لصناعة مصرية ، فقبل الجميع إلا أحمد ماهر ، إذ تقدم الصحفي إليه بطلب شهادته ، فقال إن ابنته جربت الصابون فوجدته رديئاً .. وأسرع الصحفي فى الانصراف ! وفوجئ صاحبنا يوماً بزعيم يهدد برفع دعوى لأن الشهادة المنسوبة إليه مزورة ، فلما رجع إلى الصحفي أكد أنها صحيحة . وذهب إلى هذا الزعيم فى نادى الحزب ، فظهر أن الصحفي استكتبه وهو سكران فلم يذكر بعداً ذلك ما حدث ! .

وكان لصاحبنا صديق من أعضاء مجلس النواب ، فطلب إليه أن يقدم استجواباً عن هؤلاء الزعماء الذين يسخرون أسماءهم فى الإعلانات لترويج صابون معين ، ولم يكن الصديق يعرف أن صاحبنا مسئول عن هذه الإعلانات فقدم الاستجواب .

وفى اليوم التالى قابل صاحبنا « أنطون الجميل » رئيس تحرير الأهرام ، وكان يعرف أنه رجل نزيه لا يؤثر فيه الذهب ولا الجنس ولا الخمر والميسر ، ولكنه ذواقه يؤثر فيه الشعر ، فحفظ بعض الأشعار وطلب إليه موعداً ، ثم جعل يستفسر منه عن معنى بعض الآيات ودلالاتها ، فأضاء النور الأحمر إعلاناً بأنه مشغول ، ومنع دخول المحررين والإداريين بالأهرام إلى غرفته ، وفى هذا الجو استمضاه صاحبنا على مقال يرد على استجواب النائب عنوانه « لماذا يرغبى هذا النائب ويزيد ؟ » فاحتج مدير إعلانات الأهرام على هذا النشر لدى رئيس التحرير ، وأدرك الباشا بعد فوات الوقت أنها كانت مناورة إعلانية .

ثم جاءت الكارثة . لقد ظهر إعلان في الصحف فيه فتاة جميلة بلباس البحر تجلس على قطعة كبيرة من نابلسي فاروق ، وقد كتب تحت الصورة : « نابلسي فاروق عماد الجمال » ، فإذا السراي الملكية تهم صاحب الصابون بأنه أهان الذات الملكية ، لأن الفتاة تجلس على التاج وهو علامة الصابون ! كانت في « السراي » عصابة تتحرش بالناس عن طريق اتهامهم بالعيب في الذات الملكية ، ثم تسوى الموضوع معهم لقاء بضعة ألوف من الجنيئات . وأجفل صاحب الصابون قائلاً إن له خبيراً في الإعلانات هو الذي يتولى صياغتها ، وأحال إليه المشولية ، ولكن العصابة كانت تعرف أن الخبير مفلس ، وأن صاحب الصابون مليء فتشبت به ، ودفع ثلاثة آلاف جنيه لوسيط من كبار الصحفيين ! ونجحت الحملة الإعلانية لنابلسي فاروق نجاحاً غير مسبوق رفع مبيعاته إلى ستة أضعاف ، ورفع سمعة صاحبنا بنفس النسبة ، فعهد إليه مصنع « قها للأطعمة المحفوظة » أن يصمم إعلاناته ، وظهرت في الصحف حملة شعارها « منتجات قها يحبها من ذاقها » منتجات قها ، لو ذقتها لعشقتها .

وطلبت منه « دار الهلال » أن يقوم ببحث ميداني عن خصائص قراء مجلتي المصور والاثنين ، فكان أول بحث من نوعه في الشرق الأوسط ، واشترك فيه خمسة وعشرون مستقصباً من خريجي الدراسة المسائية ، تقاضى كل منهم ثلاثة جنيئات عن عمل استغرق ستة أشهر ، وتقاضى الأستاذ الذي أشرف عليه عشرين جنيهاً فلم تبلغ الأتعاب كلها مائة جنيه ! وكانت الجنيئات الثلاثة تغطي مصاريف الانتقال وبدل الطعام وكان على المشرف العام - ضمن المقابلة - أن يشرف على إخراج كتيب باسم « دليل المعلن » فيضع له التصميم ويكتب المتن .

وجاءته يوماً في أثناء البحث مندوبة تعمل في إعلانات الدار ، قالت إنها كلما تحدثت إلى معلن كبير في الإعلان حدثها في الغرام .

وهي لا تريد أن تفقد ميزانيته الإعلانية ، ولا تريد أن تفقد نفسها .  
 فما العمل ؟ ومكث صاحبنا يفكر .. ثم طلب منها أن تطلب منه موعداً  
 لمديرها بحجة أنه يريد أن يفتش عملها . وذهب صاحبنا في الموعد ،  
 فسأله عن مدى رضائه عن إعلاناته في المصور ، فأثنى عليها وعلى مندوبة  
 الإعلانات ، فانتهر المدير المزعوم هذه الفرصة وقال : « وسيزيد رضاؤك  
 عن هذه الفتاة حين تعرف أنها مخطوبة ومشغولة بتربية إخوتها الصغار »  
 فانصرف المعلن عن ملاحظتها منذ هذا اليوم بعد أن رآها تلبس في أصبعها  
 تعويذة يسمونها « دبله » !

كان دخل صاحبنا من كل هذا النشاط الإعلاني لا يكاد يصل  
 إلى عشرة جنيهات في الشهر ، ذلك أن المعلنين لم يكونوا يزنون أتعابه  
 بميزان عمله ، وإنما كانوا يقدرونها بما يناسب مستواه ، وقد كان مرتبه  
 عشرين جنيهاً ، فكان قميصه من قماش متين ، وحذاءؤه ذا نعل  
 سميك ، ومنديله من صنف رخيص . كان قادراً على أن يعلن عن السلع  
 والخدمات ، وعاجزاً عن أن يعلن عن نفسه !

وتجمد له مبلغ كبير من مكافآت التدريس في الدراسة المسائية ،  
 فذهب إلى الوزارة يطلب حقه ، ولكن موظفاً في المستخدمين أشار  
 إلى أنه يريد مكافأة مقابل تسهيل الصرف ، فابتعد عنه صاحبنا ، ودخل  
 إلى مدير المستخدمين — وكان من أصدقائه — فوعده المدير بأن يأمر  
 بالصرف على الفور ، ودق الجرس فإذا الموظف نفسه هو الذي يدخل .  
 قال له المدير : « لماذا لم تصرف مستحقات فلان ؟ » قال : « إن دراسة  
 الإعلان تابعة للتعليم التجاري ، وإن كان مقرها في المعهد العالي فكافآتها  
 مكافآت التعليم المتوسط ، والأستاذ يطلب صرفها على أساس الدراسات  
 العالية » . ورأى المدير في هذا شبهة جدية تقتضي التريث فأبدى  
 أسفه لصديقه . ولكن الصديق خرج فوجد الموظف في انتظاره . قال :  
 « إذا دفعت لي ريالاً فإنك ستأخذ حقلك الآن . وطأطأ صاحبنا رأسه



ودفع الريال ، فإذا الإذن يصدر ! ماذا جرى ؟ لقد أخرج الموظف من درجه فتوى من وزارة المالية بأن الدراسات التكميلية التى تعد لخريجي المدارس المتوسطة يكون حكمها حكم الدراسات العليا فى المكافآت .

وانصرف صاحبنا والنقود فى جيبه والقلق فى نفسه : هل المبلغ الذى دفعه للموظف مكافأة أو رشوة ؟ إنه لم يطلب من الموظف إخلاصا بواجبه ، فكيف يكون رشوة ؟ ولم يقدم المبلغ بعد الأداء وإنما قدمه قبله ، فكيف يكون مكافأة ؟ وهل صحيح ما قرأه مرة فى إدارة الأعمال من أن المدير قد يرشو لمصلحة ، ولكن ليس من حقه أن يرتشى ؟ إننا إذا أبجنا الرشوة من ناحية فإننا نطلق قبولها من الناحية الأخرى . وهل قواعد الأخلاق مطلقة لا تعترف بقصد أو بظروف ؟ إن كانت كذلك فهى لا تتصل بدنيانا التى نعيش عليها ، وإن كانت تشكل بحسب الملبسات فهى ليست قواعد ، وإنما هى اتجاهات توجه ولا تلزم .. واختصمت أفكاره فضاع صوابه !

على أن اهتمام صاحبنا بشئونه المالية لم يشغله عن المشاركة فى الشئون العامة للتعليم التجارى ، فقد كان سكرتير اللجنة الاستشارية ، وهى التى كانت تخطط لهذا التعليم ، وكان رئيسها محمد عبد الرزاق السهورى المستشار الفنى للوزارة ، ومن أعضائها محمد صادق جوهر مراقب التعليم الفنى وكان رجلا عصبيا . ويظهر أنه كان بين الرجلين عداوة ، فقد حدث بينهما نقاش فى أثناء أحد الاجتماعات احتد فجأة ، فقام مراقب التعليم الفنى ورفع مقعده فى وجه المستشار ، ولكن المستشار لم يتحرك من مكانه ، وإنما قام أعضاء اللجنة يحولون بين المراقب والاعتداء ، ثم رفع الأمر إلى « نجيب الهلالى » وزير المعارف ، فاستدعى السكرتير ، وكان قد سجل النقاش كلمة كلمة ، وسجل عبارات الأعضاء دون تصرف ، فكان لهذه الدقة فى الرواية أثرها فى تحديد المسئولية. وعرض



المستشار الفنى على صاحبنا أن يعمل مديراً لمكتبه ، ولكنه أثر البقاء فى دنيا الإعلان .

ولما تخرجت أول دفعة فى المعهد التجارى العالى أعلن صاحبنا عنها ، فأعد مجلداً جذاباً تتحدث كل صفحة فيه عن خريج ، فعلها صورته ودرجاته فى الدبلوم ، ووزنه ولونه واللغات التى يحسنها ، والرياضة التى يمارسها ، ونوع العمل الذى يصلح له .. إلى غير ذلك من البيانات التى يبحث عنها رجال الأعمال . ودار بهذا المجلد على رؤساء مجالس الإدارة ، فكان يرشح الشخص المناسب للمكان المناسب ، ووظف الخريجين جميعاً .

لقد كان صاحبنا أول من درس الإعلان دراسة علمية فى إنجلترا . وكانت هذه الدراسة مقصورة على الإنجليز وحدهم ، ولكن صاحبنا عرف أن الأمين العام لمجمع الدعاية التجارية كان قد أمضى مدة طويلة فى السلك السياسى بالقاهرة ، وتعرف بزوجته فيها ، وأنجب منها ولده الوحيد ، فاستعان به على السماح له بالالتحاق بهذه الدراسة .

ولما زار جبرائيل تقلا صاحب الأهرام لندن فى سنة ١٩٣٨ ، سعد بصاحبنا كثيراً ، وقال إنه لم يكن يعرف أن وزارة المعارف غير اتجاهها فى قصر بعثاتها على دراسة الآداب واللغة الإنجليزية . وقص على صاحبنا قصة نشر الإعلانات عن الخمور لأول مرة فى الأهرام . قال إن أحد الوكلاء زاره فى مكتبه وعرض عليه حملة إعلانية عن الويسكى بثلاثة آلاف جنيه ، وكان هذا مبلغاً يسيل له لعاب أى ناشر فى ذلك الوقت ، فاستشار رئيس تحريره داود بركات ، فقال إنه شخصياً يحب الويسكى ، ولكنه يخاف أن يهجم الجمهور فى الصباح على مكاتب الأهرام ويرجمها بالحجارة . وأخيراً رأى الثلاثة أن من الخير إشراك « المصرى » فى الحملة من باب الحماية ، فرحبت بذلك ، ولكنها طلبت إشراك « الجهاد » كذلك ، وكان صاحبها توفيق دياب فى ضائقة مالية ، فسعد بهذا العرض

أيضاً ، واتفقت الصحف الثلاث على أن تنشر الإعلان الأول في يوم محدد . فلما جاء اليوم ظهرت الأهرام والجهاد بالإعلان ، وظهرت المصري خالية منه . لقد أضممر صاحبها أن يتخلف ليرى اتجاه الجمهور ، فإن غضب أفلت من غضبه ، وإن مرت العاصفة بسلام قال لزملائه إن سهواً حدث ، وإن المختص قد عوقب أشد العقاب .

والحق أن الإعلان بصفة عامة كان بالنسبة للتحريض كالعظم في اللحم ، وكان القراء ينظرون إليه كمجموعة مبالغات وأكاذيب . وساعد على ذلك أن الصحف كانت تبيع أعمدتها التحريرية . فتصبح إحداها لسان حال المضاريين على الصعود في بورصة القطن . وتصبح أخرى لسان حال المضاريين على التزول . بل إن من أصحاب الصحف من كان يشترك مع المضاريين بنسبة مثوية في الربح . وإذا كانت الدور الصحفية قد نهضت في الأربعينات ، فاشترت مطابع حديثة ، فإن معظم الفضل في ذلك يرجع لإعلانات البورصة .

وإذا كانت الصحف قد أثرت على حساب الناس ، فقد أثرى على حسابها أحد المعلنين . أراد أن يحصل على توكيل ثلاثيات من إحدى الشركات الأمريكية ، فاشتريت الشركة لذلك أن يبيع في السنة الأولى ثلاثيات بمليون جنيه ، ولم يكن يستطيع ذلك ، فجاء إلى صاحبنا وعرض عليه أن يشتري منه في صحف شركة الإعلانات الشرقية مساحات إعلانية بثلاثين ألف جنيه مقابل ثلاثيات ، وطلب خصماً قدره ٣٠٪ لأن الإعلانات ستنتشر في أشهر الصيف ، ثم ذهب إلى الأهرام فعرض عليه ثلاثين ألفاً أخرى بنفس الشروط ، واشترى مساحات من باقي الصحف حتى بلغ مجموعها مائة ألف جنيه .

وضمجت القاهرة والإسكندرية بنحو خمسين مندوباً من مندوبي الإعلانات في سياراتهم يبيعون ثلاثيات هذا المعلن ، ويؤكدون للناس أنها أحسن ما في السوق . وكان المعلن قد اتفق مع الشركة على أن

تمنحه عمولة قدرها ٤٠ ٪ وأن تتحمل ١٠ ٪ من ثمن البيع كمساهمة في الإعلانات ، فطلب من الصحف أن تعطيه فواتير بالقيمة الكاملة قبل الخصم ، وحصلها بالكامل من الشركة . ونجح المعلن في بيع ثلاثيات بمليونى جنيه لا مليون واحد ، أخذ من ثمنها أكثر من النصف . وسخر مندوبى الصحف في عمل الدعاية لثلاجاته فأصبح مهلاً عليه أن يبيعها في السنوات التالية .

لقد كان المندوبون يتذرعون بكل وسيلة لبيع المساحات الإعلانية ، كان مندوب يستهدى أحد المعلنين ما يبيعه من حلوة حمصية وسمسمية ليوزعها على عملائه من المعلنين الآخرين في مولد النبى . وكان آخر يشترى مفكرات فاخرة في مستهل السنة الميلادية ثم يكتب عليها من الداخل اسم صحيفته بخط رفيع ليزيل عن عملائه حرج تقبلها حين يقدمها لهم كهدايا . وكان ثالث يستقصى أحوال عملائه ، فإذا عرف أن عند أحدهم مريضاً استأذن في أن يدعو له طبيباً صديقاً مع أنه سيدفع له الأتعاب فيما بعد . وقد روى أحد المندوبين لصاحبنا أنه حاول غير مرة مقابلة أحد المعلنين فلم تمكنه السكرتيرة من ذلك ، وكانت نزيهة فلم يستطع أن يرشوها ، ولكنه لاحظ أنها عانس كبيرة السن ، فتودد إليها وغازلها فهيأت له عند المدير ما أراد .

ويذكر صاحبنا أنه كان يدفع لسكرتير أحد الباشوات من كبار رجال الأعمال نسبة صغيرة من إعلانات الباشا مقابل أن يحصل لصحفه على نصيب الأسد منها . وفي يوم طلب منه السكرتير أن يشكو للباشا على سبيل التعمية ففعل ذلك ، وطلب الباشا سكرتيه على الفور ، فعنفه ، وألح عليه أمام صاحبنا أن يكون دائماً في خدمة المصرى . وأنشأ السكرتير يشكو من معاملة مدير المصرى ، ويقول إنه لم يفلح في كسب مودته برغم تفانيه في خدمته . وانصرف صاحبنا فخرج معه السكرتير يودعه ويشكره على هذه التمثيلية ويهتته على إجادة التمثيل .

وبعد يوم سأله صاحبنا عن رد الفعل عند الباشا بعد الزيارة فقال إنه طلبه بعد قليل وأفهمه ألا يعبأ بما سبق أن قاله له ، فهو مجاملة لصاحبنا ، وعليه أن يسير في طريقه كما يرى !

وقد كان هذا الباشا يشطب كسور الألوف من الجنيهات من فواتير الإعلانات ، فكانت الصحف تزيد أسعارها ليبقى حقها كاملاً بعد الشطب . واستمرت في زيادة أسعارها حتى أصبح الباقي يزيد كثيراً على المستحق ، وفي يوم جاء مندوب شركة الإعلانات لدى الباشا إلى صاحبنا يعرض نزوله عن عمولته مقابل ما يزيد على حق شركة الإعلانات الشرقية بمقتضى التسعيرة ، فلم يتردد صاحبنا في الرفض !

وكان هذا الباشا رئيساً لأحد الأندية الرياضية ومغرمًا بكرة القدم إلى حد بعيد ، فكان المندوبون يتوددون إليه عن طريق التحزب لهذا النادي ضد ناد آخر ، وكانوا يتعدون عنه إذا انهزم النادي ، لأنه يكون في حالة نفسية سيئة ، ويقبلون عليه حين يتصر النادي ، فيدفع لهم قيمة الفواتير كاملة .

وكان هذا الباشا على خلاف مع وزير من وزراء التموين في وزارة الوفد ، بشأن تسعيرة السكر ، فأراد الوزير أن ينشر بياناً في الصحف للتشهير به ، فاعتذرت الأهرام عن نشره رعاية للباشا ، وقبلته « المصري » بحكم كونها لسان حال الوفد ، فانهز صاحبنا الفرصة وأعطى الباشا صورة من البيان ليرد عليه في اليوم نفسه ، وتمكن بذلك من تحصيل عشرة آلاف جنيه كانت على الباشا ثمن إعلانات. وثار الوزير ، وأراد أن يمنع الرد ، وانضم له رئيس التحرير ، ولكن صاحبنا تذرع بحرية النشر فكان له ما أراد .

وقد كان أحد المعلنين فخوراً بترائه العريض ، يصرح بأنه يحترم الشخص بمقدار ما يستطيع الإمضاء عليه من أصفار إلى يمين الواحد الصحيح . عرف المندوبون ذلك فكانوا يبالغون في هذا الثراء ليورطوه

في الإعلانات . وقد كان عليه يوماً ثلاثة آلاف جنيه لأخبار اليوم ، فطلبه صاحبنا بالتليفون وقال : « يا صديقي إذا لم تدفع فسأثقل عليك بالزيارة فتضطر لاستقبالي وإضاعة خمس دقائق من وقتك الثمين ، والناس يعرفون أن دقيقتك بألف جنيه ، فتكون الخاسر في النهاية.. » وضحك في اعتزاز ثم استدعى رئيس حساباته وأمره بإعداد الشيك .

وكان معلن آخر مغرمًا بالقهوة السادة ، يسخر من عملائه الذين يطلبون « سكر زيادة » ويقول إنهم أطفال أولى بهم أن يشربوا « شربات » فكان المندوب يتحرى أن يطلب فنجان قهوة « سادة بن محروق » ، لينخل السرور على عميله .

ويذكر صاحبنا أن مندوباً كان قد تناول عشاءه في منزله ، فلما خرج التقى بأحد المعلنين الكبار ، وكان يحاول عبثاً مقابله في مكتبه ، فدعاه المعلن للعشاء ، ووعدته بإمضاء العقد ، فلم يتردد المندوب في قبول الدعوة ، وتعشى للمرة الثانية. ثم عاد إلى منزله وفي يده عقد وفي معدته اضطراب !

هكذا كان حال الإعلان في الأربعينات ، فهل حاله الآن أحسن ؟ إن صاحبنا لم يقدم الجوانب المضيئة من الإعلان في العهد الماضي ، مع أن الإعلان قدم خدمات كثيرة للنظام الاقتصادي الذي كان قائماً ، وهو يقدم اليوم خدمات أكبر للنظام الاشتراكي ، ولكن بعض الكتاب الاشتراكيين ينادون بإلغائه كوسيلة للبيع لأنه يؤثر في حرية الصحف في النقد .

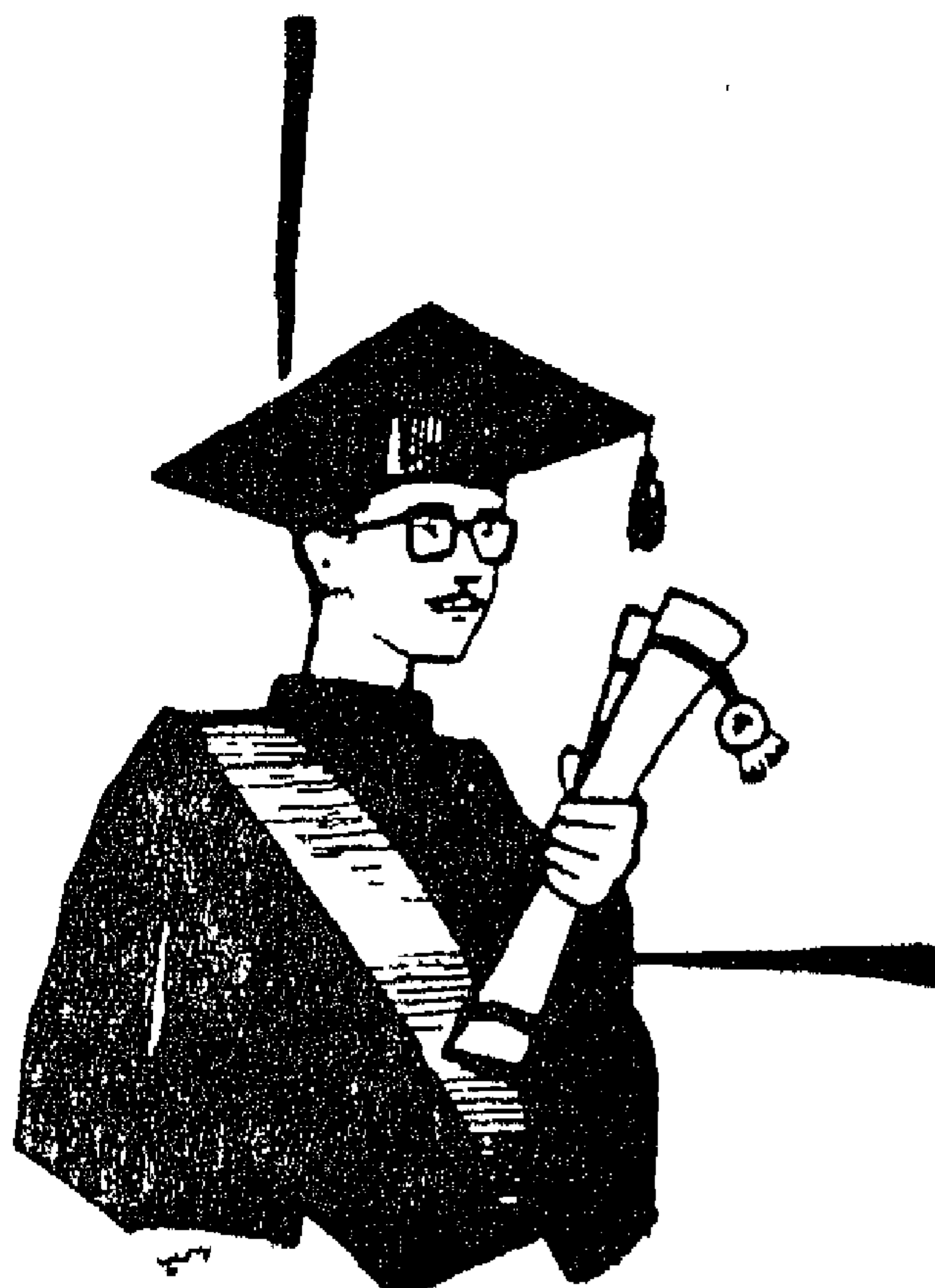
وصاحبنا يرى أن الإعلان إذا كان يتملق المعلن ليزيد حصيلة الإعلانات فإن التحرير قد يتملق القارئ ليزيد حصيلة التوزيع ، والخطأ في الحالتين في التطبيق لا في المبدأ ، وإذا كان التحرير هو أخبار السياسة والاجتماع فإن الإعلان هو أخبار السلع والخدمات ، والجمهور في حاجة إليهما جميعاً .

إن صاحبنا كتب في جريدة المصري في الأربعينات يدعو إلى إنشاء اتحاد للإعلان يجمع المعلنين والناشرين ووكالات الإعلان ، ويعمل على تقنين الإعلان . وقد تمكن أخيراً من إنشاء المركز العربي للبحوث والإدارة ( اراك ) لجعل البحث والاستقصاء أساساً للتسويق ، فنجح في هذا نجاحاً ملحوظاً .

وصاحبنا إلى هذا يعتقد أن الإعلان هو فن التعريف ، والتعريف ضروري في النظام الاشتراكي ضرورته في النظام الرأسمالي .  
أخطئ هو في هذا الاعتقاد أو مصيب ؟ من يدري !

# في الزوب الجامعي

- ١٩٤٢ -



هذه هي المرة الأولى التي يعمل فيها صاحبنا خارج القاهرة  
نقل زملاؤه جميعاً إلى الأرياف بعض الوقت ، وبقى هو في مدرسة التجارة  
بالظاهر حتى سافر منها إلى إنجلترا ، ثم عاد من لندن إلى معهد التجارة  
العالي بالقاهرة . ذلك أنه كان يعمل في بلخان التخطيط فيقوم بإعداد  
محاضرها وتقاريرها ، وكانت مراقبة التعليم التجاري تؤثر الاحتفاظ به  
قريباً منها لهذا الغرض .

وها هو ذا يسافر إلى الإسكندرية للبحث عن مسكن يناسب  
مركزه الجديد ، فقد أصبح مدرساً في جامعة فاروق ، والمدرس في  
الجامعات يحمل عند النداء عليه لقب أستاذ ، والأستاذ يحمل في الحديث  
لقب دكتور . صحيح أن المرتب ثلاثة وعشرون جنيهاً تخصم منها  
الضرائب فيبقى عشرون ، ولكن المركز الأدبي في الهيئة الاجتماعية  
كبير ، والسلطة التي في يد المدرس تطوع له أن ينجح طالباً ويسقط  
آخر دون أن يكون عليه رقيب إلا ضميره . وقد انتهى عهد المفتشين الذين  
يزجرونه فيكتبون التقارير عنه ، أصبح سيد نفسه يقول في إدارة الأعمال  
ما يشاء ، ويبدى رأيه الشخصي في نظريات العلماء وتجارب الأولين .  
وإذا كان الناس يقيسون أموالهم في البورصات فإنهم يقيسون معارفهم  
في الجامعات . وصاحبنا لا يستطيع المكاثرة بماله ، فليكاثر بمكانته  
العلمية . إن في إمكانه أن يقرض مجلداً باللغة الإنجليزية من مكتبة الكلية ،  
ثم يمضي به إلى ترام الرمل ، فإذا الراكبون جميعاً ينظرون إليه في  
احترام !



وفيا هو يفكر في ذلك جاءه مندوب الجامعة يطلب ستة جنيهات .  
 قال لماذا ؟ قال المندوب : إن حفل الافتتاح قريب ، وقد أعدت الجامعة  
 « أروابا » لأعضاء هيئة التدريس يتكلف الواحد ضعف هذا المبلغ ،  
 فدفعه متأففاً لأنه يرهق دخله ، ودفعه سعيداً لأنه يجسد أحلامه .  
 وتوالى حفلات الافتتاح ، فحضر الملك فاروق الحفل الكبير ،  
 ثم أقيم آخر حضره النحاس باشا والوزراء ، ووقف فيه طه حسين مرحباً  
 بوصفه مدير الجامعة فقال :

« سيلوى الرئيس

« هذه الجامعة لما تبلغ من العمر سنة واحدة ، فهي أصغر من أن  
 تقوم بشكرك ، ولذلك أقوم عنها بهذا الشكر . وأنا أعرف أنك تكره  
 الثناء ، ولكنى أحب أن أتحدى السلطان ، فأشكرك بالرغم منك لأنك  
 أنشأت هذه الجامعة ، ولم تتركها لوزير المالية . إن مهمة وزراء المالية  
 في جميع العهود أن يقولوا : ( لا ) ولكن وزير المالية لم يستطع أن يقولها  
 هذه المرة . »

وكانت كلية التجارة في « سراى » عمر طوسون بالمحمودية ، وهي  
 « سراى » مهجورة منذ سنين ، والثعابين تخرج فيها بوضع اليد ، فترى  
 في دخول الآدميين اعتداء يستحق العقوبة بالسب ، ولذلك كان الأساتذة  
 يتلفتون وهم يسرون ، ويجزعون لأى شيء ناعم ، فقد يكون ثعباناً .  
 وعجزت إدارة الجامعة عن مقاومة الثعابين ، فاقترح عليها صاحبنا  
 — وهو من الشرقية — أن تستقدم شيخاً من الرفاعية ليستخدم نفوذه الروحي  
 في مكافحتهم ، ولكن مشئوا في الجامعة سخر من هذا الاقتراح  
 أمام الأساتذة ، وقال إنه لا يضمن بالتكاليف ، وهو يعرف أنها يسيرة  
 ولكنه يضمن بسمعة الجامعة أن تلجأ للشعوذة ولدى أساتذتها من  
 وسائل العلم ما هو أولى بالتطبيق .  
 ولكن الثعابين استمرت تسخر من علم الجامعيين وتهاجم طلاب

الجامعة ، فلم يجد المسئول في النهاية بدءاً من أن يجرب شيخ الرفاعين وجاء الرجل فوقف على مرتفع صغير ، وبدأ يدير في فمه بعض التعاويذ ، ثم يرسل فحيحاً خاصاً فإذا الثعابين تأتي بسرعة إليه . وكان الثعبان يرفع رأسه ، فيتناوله الشيخ بيده ، ويضغط على رقبتة ، فيفتح فمه ، ويخلع الشيخ أسنانه ، ثم يضعه في قفة معه . وتجمع في القفة أكثر من عشرين ثعباناً جاء بعدها للمسئول ايتقاضى عن كل منها خمسة وعشرين قرشاً .

واستدار الأساتذة في حلقات بعد ما شهدوه . قال بعضهم إن الشيخ من ذوى الكرامات ، وقال آخرون : « كلا ، ففي الفحيح الذي يرسله نداء يستجيب له الثعبان ! » ، ولكنهم انتهوا جميعاً إلى أن الباحث لا يصح أن يستمد المعرفة من علمه فقط ، وإنما يستمدّها من جهله كذلك . وانتهز صاحبنا فرصة هذا الحديث فأراد أن يعيد لنفسه اعتبارها فقال : « لو ذكر طالب في العام الماضي أن الذرة تتفتت لأعطيناه صفراً ، ولكن الأمريكيين فتتوا الذرة ، وهام أولاء يستخدمون القنبلة الذرية في هيروشيا » .

وانصرف صاحبنا لعمله ، فأكب على قراءة المراجع في إدارة الأعمال . وساعده على التفرغ أن لم يكن له ولا لزوجته صلوات في الإسكندرية . كانت التسلية الوحيدة لهما أن يمشيا على « الكورنيش » حتى ميدان الرمل ذهاباً وجيئة لا تقطعهما إلا جلسة قصيرة في مقهى يتناولان فيه مشروباً خفيفاً .

وفرضت ظروف العيش على صاحبنا أن يبحث عن عمل إضافي يدر عليه بعض الدخل ، فصار يكتب مقالا شهرياً في مجلة « الغرفة التجارية » تنقده عنه جنيهاً واحداً . ثم رأى إعلاناً في الأهرام عن حاجة أحد المكاتب الأجنبية إلى مترجم يجيد اللغتين الإنجليزية والعربية ، فتقدم للوظيفة وأصبح يملأ حقيقته كل يوم بالرسائل الإنجليزية وهو في

طريقه إلى المنزل فيترجمها إلى العربية ويعد لها الرد بالإنجليزية، ثم يعود في الصباح فيقدم ما أعدّه للمكتب . وكان يتقاضى عن ذلك خمسة جنيهات في الشهر .

ومن خلال هذا العمل تعرف بأحد الموظفين من الأجانب ، كان يريد تعلم اللغة العربية ويبحث عن زميل يعلمه إياها مقابل تعلم الفرنسية، فراقت الفكرة صاحبنا ، وعرض أن يكون هذا الزميل .

كان الاثنان يسيران على « الكورنيش »، فيحاول الأجنبي أن يعبر عن نفسه بالعربية ، ويحاول صاحبنا أن يرد عليه بالفرنسية ، وكانا يلقيان في التعبير عناء كبيراً ، ولكن تعاونهما أكثر ، فالتقط كل من أخيه كثيراً من الكلمات والتعابير ، حتى أصبح يسيراً عليه أن يدير حديثاً باللغة الجديدة .

كان صاحبنا يود أن يقضى وقته في العلم وحده ، ولكنه اكتشف أنه بشر أولاً وأستاذ ثانياً . لابد أن يجد حاجته من الطعام والكساء لكي يتسنى له أن يتذوق معنى العلم . ولذلك جعل يستعجل عميده لكي يحصل له على الدرجة الرابعة ، فهي ترفع مرتبه إلى خمسة وثلاثين جنيهاً مرة واحدة . ولما طال انتظاره طلب موعداً من مدير الجامعة .

قال لطفه حسين : إنني أشغل وظيفة مدرس ( أ ) ولا أشغل درجتها . فرد عليه قائلاً : « عميدك هو الذي ظلمك لأنه لم يتقدم بترقيتك في الوقت المناسب » .

— أنا لا أحب أن أنسب الظلم لعميدي فقد كان أستاذاً .

— إذن من الذي ظلمك . أنا ؟

— لا . إنه حظي .

— إذن (اشكه للزمان) .

— وسعادتك ملك الزمان .

فضحك طه حسين ووعد بإنصافه .

وفي أول جلسة لمجلس الجامعة ، كان أحد العمداء متقدماً بطلب  
فرقية لمدرس عنده ، ورأى طه حسين أن صاحبنا أكثر استحقاقاً منه ،  
تطلب من عميد كلية التجارة أن يقدم طلباً بترقية صاحبنا ، وأخذ عليه  
موافقة المجلس .

وهكذا كان طه حسين في عمله لا يخضع للروتين الحكومي ، ولكنه  
يفكر بعقل طليق ، فإذا اقتنع بشيء أقره ، ولو جاء مخالفاً للوائح .  
وكان مديرو المستخدمين والمخازن ورؤساء الحسابات يلقون من هذا  
عناء كبيراً ، لأنه يحطم قواعدهم ، ويكاد يعرضهم للمسئولية ، لولا أن  
طه حسين يترك لهم أن يسطروا على الورق اعتراضهم ، ثم يذيل ما كتبوه  
بكلمة « ولو » ويمضي .

كان طه حسين يدافع دائماً عن المنصب الذي يشغله . فلما كان  
عميداً لكلية الآداب كان السكرتير العام للجامعة في نظره « كبير  
الكتاب » . ولا تولى إدارة جامعة الإسكندرية كان القول قوله حتى إن  
أحد العمداء احتج في مجلس الجامعة على أمر يخص كليته ، فقال  
له طه حسين : « إذا كنت غير مقتنع بهذا الأمر فني وسعك أن تستقبل  
من العمادة » ، قال العميد : إذن أقدم استقالتي منها ، قال طه حسين :  
« واستقالتك مقبولة من الآن » . وهكذا دخل الرجل مجلس الجامعة  
عميداً وخرج منه مجرد أستاذ .

وقد استقل طه حسين بإدارة الجامعة فلم يكن يرجع في شيء من  
شئونها إلى وزير المعارف ، ولكنه حين أصبح وزيراً للمعارف سيطر على  
مديري الجامعات ، فأصبحوا يرجعون إليه في كل شيء .

وكان صاحبنا يعرف مع زملائه في طه حسين قوة الشكيمة ،  
حتى إن أحدهم ، وكان قريباً لأحد الوزراء ، جاء إلى صاحبنا يقول  
إنه قدم طلباً إلى إدارة الجامعة بإمضاء « أستاذ القسم » ، وكان في  
الحقيقة أستاذاً مساعداً ، فرد عليه طه حسين بخطاب يقول فيه :

« إن هذا احتيال لا يليق بالعلماء » ، وإن الزميل قد أعد خطاباً إلى مدير الجامعة يقول فيه : « إن هذا القول جاف أرفضه وأحتج عليه » فقال له صاحبنا : « لو كتبت هذا فسيكون لطفه حسين معك شأنه . ونصحته أن يغير الصيغة لتصبح « إن هذا القول ماس لا أستطيع أن أقبله » قال : « وما الفرق ؟ » قال صاحبنا : « إن كلمة جاف تنصرف إلى مدير الجامعة ولكن كلمة ماس تنصرف إليك ، والرفض كلمة إيجابية ، أما عدم القبول فهو سلبي » فاقنع الزميل بالتغيير ، وتقبل طه حسين خطاب الزميل بصدر رحب ، بل استدعاه وطيب خاطره بعد أن وعد بالتقيد بلقبه العلمي الصحيح .

كان طه حسين يقضى في كل شئون الجامعة دون الرجوع إلى « نجيب الهلالي » وزير المعارف . فلما سقطت وزارة النحاس وجاءت وزارة أحمد ماهر استقال طه حسين ، وجاء « صادق جوهر » . وكان رجلاً إدارياً ، فلما رأى صاحبنا يعمل في جريدة المصري مع عمله في الجامعة أرسل له خطاباً يحاسبه ، وكان صاحبنا قد أبرم عقداً مع صاحب المصري وصاحبي أخبار اليوم يوافق فيه على أن يستقيل من الجامعة ليتولى إدارة شركة الأخبار المصرية . وهي التي تضم المصري وأخبار اليوم وآخر ساعة . وكانت أخبار اليوم قد سعت له عند « عبد الرحمن البيلي » وزير المالية ليوافق على إحالته إلى المعاش - ولم تكن مدة خدمته قد تجاوزت سبعة عشر عاماً - فطلب الوزير ملف الخدمة من الجامعة دون علم مديرها ، واستدعى « عبد الشافي عبد المتعال » رئيس اللجنة المالية ليجمعها على الورق ، ويقدم له قرارها بالموافقة . وبعد يومين اثنين عرض الوزير الأمر على مجلس الوزراء فأقره دون أن يكون مدير الجامعة في الصورة ، ورد صاحبنا على خطابه لينبته بأنه ترك الجامعة ، وأنه يرجوها في عهده كل تقدم وازدهار ! وأدرك « صادق جوهر » أن صاحبنا لا بد أن يكون من ذوي النفوذ ، فسعى إليه في كلية التجارة

مودعاً ومبدياً أسفه على حرمان الجامعة من خدماته . ثم استدعى مدير المستخدمين ليلومه على إرسال الملف لوزارة المالية دون الرجوع إليه ، فأفهمه هذا أن « السراى » كانت وراء الموضوع ، وكان هذا كافياً .

لقد كان صاحبنا يتقاضى من الجامعة خمسة وثلاثين حنيماً في الشهر ، فأصبح يتقاضى من الصحافة مائة وخمسين . وبعد أن كان يشتري الدجاجة فيشرحها تشرحاً ليتناول مع أسرته نصفها في يوم ونصفها في اليوم التالي ، وبعد أن كان يشتري بلحاً بانتظام حتى ينتهى موسم البلح ، ثم يأخذ يشتري الخوافة حتى ينتهى موسمها ، وهكذا يأكل الشئ نفسه من خضروفاكهة يوماً بعد يوم ليدفع فى الطعام أقل الأسعار ... بعد أن كان يفعل هذا ، نقل مسكنه من العباسية إلى الزمالك ، ونقل أولاده من المدارس الأميرية إلى المدارس الخاصة ، وأصبح يتنقل فى سيارته الخاصة بدل الترام ، ويقيم الولائم فى منزله للمتعاملين معه من أصحاب الأعمال .

على أن صاحبنا لم يترك الجو الجامعى ، فقد ظل يقيس قدرته الشرائية فى بورصة الأوراق المالية ويقيس ثروته العلمية فى بورصة الجامعة . وظل يحاضر فى الدراسات العليا بجامعة القاهرة ، ويشترك فى مجالس كليات التجارة وبلحان الجامعة ، ويشرف على بعض رسائل الماجستير . والدكتوراه .

ويذكر صاحبنا أنه اشترك فى اللجنة التى وضعت برامج كلية الإدارة والمعاملات بجامعة الأزهر ، وكان أحد الشيوخ عضواً فى اللجنة ، فاشترط أن تنبثق البرامج كلها من القرآن ، فيقول المحاضر : « وأذن فى الناس بالحج » ، أى أعلن لهم ، ثم يتكلم عن الإعلان ، ويقول : « يأياها الذين آمنوا إذا تداينتم بدين إلى أجل مسمى فاكتبوه » ، ثم يتكلم عن السندات الإذنية ، واشتد الضيق بأحد العمداء فى اللجنة فقال مستطرداً : « والنفاثات فى العقد » ثم يتكلم عن الطائرات النفاثة !

فثار الشيخ لهذا التعليق الساخر ، ووقف يعلن انسحابه من اللجنة ، ولكن صاحبنا تدارك الموقف - وهو محسوب على أهل الدين لأن والده منهم - فقال إنه لا يأتمن الأساتذة التجاريين على الدين ، وإنما يأتمن الشيوخ وحدهم عليه ، ولذلك يقترح أن تسير الدراسات التجارية والدراسات الدينية في اتجاهين متوازيين ، فيدخل الأستاذ التجارى ليتحدث عما هو كائن ، ويدخل الأستاذ الشيخ ليتحدث عما يجب أن يكون . وهكذا انحلت العقدة واعتمدت البرامج .

وخرج صاحبنا من الاجتماع كارهاً تزمت الشيوخ وعدوان المحدثين . فليس من حق الشيوخ في رأيه أن يفسروا : « وما فرطنا في الكتاب من شيء » على أن الآية تعنى العلم بفروعه المختلفة ، فالواقع أن الدين قد نزل لتقنين العبادات والمعاملات ، ولذلك يتلقاه الناس بقلوبهم . وليس من حق المحدثين أن يقصروا أفهامهم على عقولهم ، فالعقول لا تحكم إلا بما تعلم ، والله يقول : « وما أوتيتم من العلم إلا قليلا » . إن الدين أهداف والعلم وسائل ، وليس بينهما تنايد ، فالدين يقول : « اطلبوا العلم ولو في الصين » ، والعلم يكشف في كل يوم أنه ليس في حرب مع الدين .

لذلك فرح صاحبنا لقيام جامعة الأزهر ، وإن كان لم يفهم علة فصل البنات عن البنين في الكليات . إن الجنسين يختلطان في الطرقات والمتاجر والنوادي وسائر الجامعات . فلماذا لا ينفصلان إلا في جامعة الأزهر ومركز الشبان المسلمين؟ في الجو النظيف ينفصلان، وحيث لا رقابة يجوز الاختلاط !

إن صاحبنا طلب يوماً من أحد شيوخ الجامعة أن يحاضر أعضاء الروتارى بفندق هيلتون في شهر رمضان ، فرفض الدعوة ، لأنه يعتقد أن أعضاء النادي من المتفرنجين ، وأن الفندق يقدم الخمر لرواده ! قال صاحبنا للشيخ : إن هذا - لو صح - يكون أدعى لإسماعهم كلمة



الدين ، فأصر على أن يتشبه بالدجاجة التي ترقد على بيضها ، وأن يقصر إرشاده على منابر المساجد .. المساجد التي يؤمها المهتدون !

وكان صاحبنا يتأمل سير الجامعات الأخرى ، فيجدها كثيرة التغيير في مناهجها ، كأنما المناهج هي المسئولة عن انخفاض مستوى المتخرجين فيها. إن صاحبنا يشهد بأن البرامج المصرية لا تقل على الورق عن نظائرها في الجامعات الأوربية والأمريكية . ولكن العيب كامن في إيصال ما في هذه البرامج إلى أذهان الطلاب ! إن الأستاذ يحاضر بضع مئات منهم ، فلا يستطيع أن يتفاعل معهم بما يؤثر في سلوكهم الذهني . والطلاب لا يستطيعون متابعة المراجع الأجنبية لضعف مستواهم في اللغات ، فلم يبق أمامهم إلا كتاب الأستاذ ومذكراته . وقد رأى صاحبنا أن الكليات النظرية أمعت في التخصص ، فكلية التجارة بها أقسام منفصلة للمحاسبة وإدارة الأعمال والاقتصاد ، وكلية الآداب بها أقسام منفصلة للاجتماع والتاريخ والجغرافيا والصحافة ، وكلية الاقتصاد بها قسم للاقتصاد وقسم للعلوم السياسية . وقد دعاه هذا إلى أن يستقصى مدى الترابط بين الوظائف التي يعمل فيها الخريجون والأقسام التي تخرجوا منها ، فإذا هو يكتشف أمراً خطيراً هو أن كثيرين ممن يعملون في المحاسبة هم من قسم إدارة الأعمال ، وكثيرين من رجال البيع والعاملين في شئون الأفراد هم من أقسام المحاسبة ، بل إن من العاملين في الوظائف التجارية كثيرين من خريجي الحقوق والآداب ، ومن العاملين في التدريس كثيرين من خريجي كليات التجارة ، كما أن المحامين يقبلون القضايا من كل نوع . لم كان كل هذا التخصص إذن ؟ أليس من الأفضل أن يكون التخصص في الدراسات العليا ، وأن تكون الدراسات في مرحلة البكالوريوس عامة شاملة ؟ ويل للطلاب من المتخصصين ! إن أستاذ المحاسبة يريد أن يجعل من كلية التجارة كلية للمحاسبة ، وأستاذ إدارة الأعمال يريد أن يجعل منها كلية للإدارة



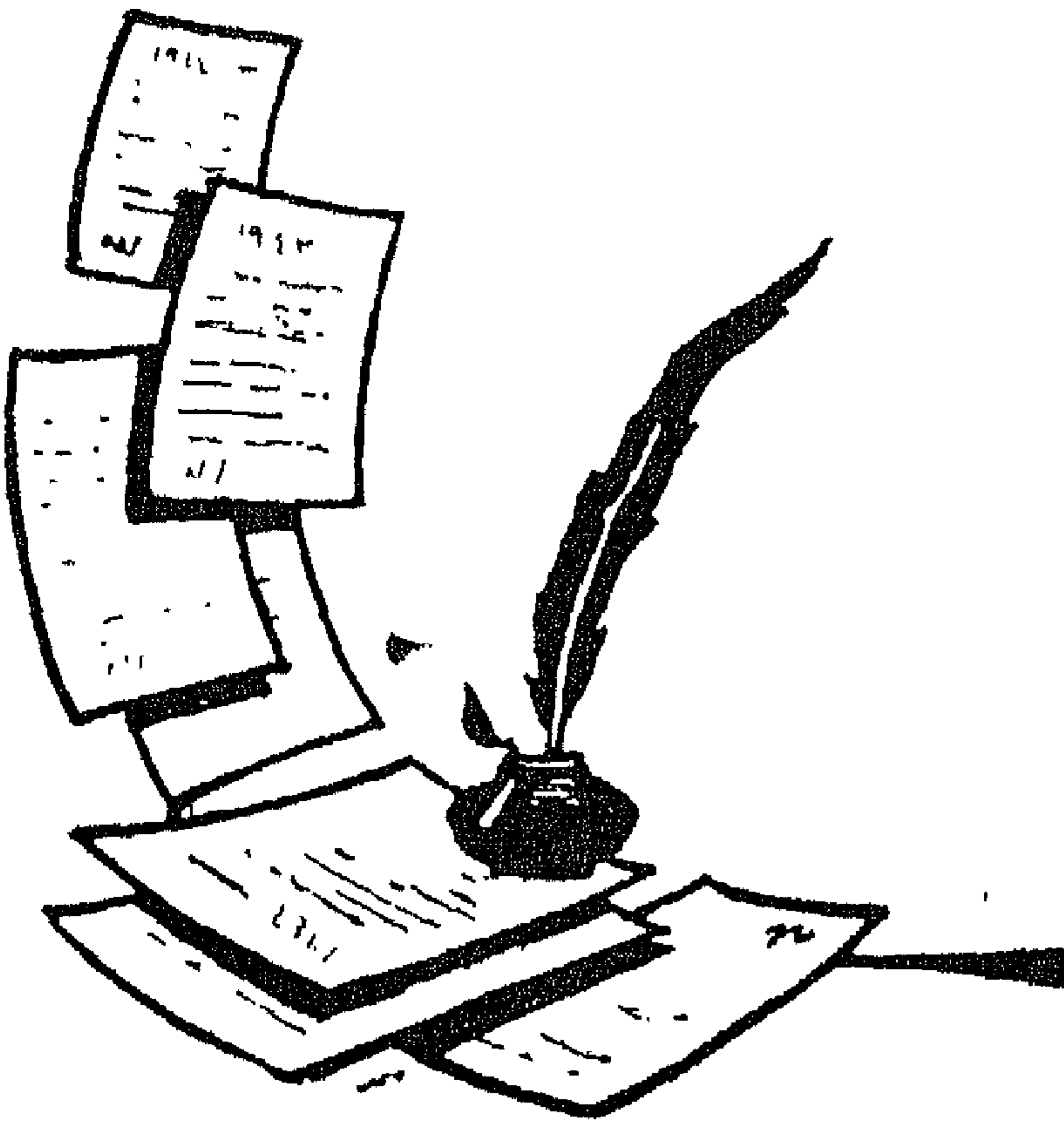
والمعاملات ، وهكذا يمعن كل منهم في ملء أذهان الطلاب بما يراه ضروريًا ، وهو في الحقيقة تزيد .

إن المطلوب في الجامعة هو تكوين طالب يفكر ويعبر ويعمل .  
وعن طريق التفكير والتعبير والعمل يغترف من الحياة ما يزيد معلوماته .

هكذا يعتقد صاحبنا ، ولكن لعل رجل الأعمال قد تغلب فيه على رجل الجامعة .

# الأستاذ في قصة صحفية

- ١٩٤٣ -



كان صاحبنا في بيته يطالع ، فإذا رجل يدق الجرس . وخرج يستوضح الأمر فإذا الرجل رسول من صاحب « المصرى » ينقل رغبته في أن يلقي صاحبنا على الفور . وكان الوفد في الحكم ، فكبر على أستاذ الجامعة أن يستدعى على هذا النحو ، فاعتذر بمشاغله وأصر على أن يكون اللقاء في اليوم التالي . وفي الموعد قابل صاحب المصرى ، فعرض هذا عليه أن يتولى تنظيم جريدته من النواحي الإدارية ، فقبل المهمة على أن يقوم بها في الإجازة الصيفية .

وفي منتصف يونيو سنة ١٩٤٣ كان صاحب المصرى يجلس في مكتبه بشارع ضريح سعد منصتاً لمن حوله ، وكان الإنصات هو عمله الوحيد . أذناه تتجاوبان معهم وعيناه تتشاغلان عنهم . وبين دقيقة وأخرى يرفع بصره في وجوههم ، فكأنما يبعث من عينيه أشعة نقاذة تكشف ما في نفوسهم . وقد يتصدق ببعض كلمات في أثناء الحديث فلا يرسلها إرسالا ، وإنما ينبس ببضع مقاطع لا تحدد اتجاهه ، وإنما تخلق جواً من الموافقة أو من الاختلاف .

ودخل صاحبنا فإذا صاحب المصرى يرحب به ، ويقبل عليه إقبالا فهم منه الحاضرون أن بقاءهم لم يعد له محل ، فاستأذنوا منصرفين وخلا المكتب للآخرين .

قال صاحب المصرى : « هل عندك مانع من مبدأ في أن تكون وفدياً ؟ » قال : « لا . ولكن طبيعتي تنفر من الحزبية بصفة عامة » . قال صاحب المصرى : « أليس لك رأى محدود في سياسة البلد ؟ »

قال : « إننى أبلى رأى فى الشئون العامة ، ولكننى لا أحترف السياسة » .  
 قال صاحب المصرى : « ولكن السياسة هى السبيل لخدمة الوطن » .  
 قال : « أعرف ذلك ، ولكننى أنخدم وطنى بعملى ، فالسياسيون  
 كثيرون والفنيون قليلون ، وأنا أحب أن أبقى واحداً من القلائل » .  
 فلم يعترض صاحب المصرى على هذا الرأى ، بل أبلى استحسانه له ،  
 ودعا صاحبنا للغداء معه فى اليوم التالى .

وعلى المائدة شرح له مهمته الأولى . قال : إنه على خلاف مع  
 شركة الإعلانات الشرقية ، فهى تحتكر إعلانات المصرى مقابل  
 ثلثمائة جنيه فى الشهر ، وهو يريد رفعها إلى أربعمائة ، ولكنها ترفض .  
 ويشجعها على الرفض أنه لا يستطيع إنشاء إدارة لبيع المساحات الإعلانية ،  
 وطلب من صاحبنا أن يسعى إلى رفع المبلغ أو أن يعمل للاستقلال  
 بإعلانات المصرى عن الشركة .

ودرات بين صاحبنا والشركة مفاوضات شاقة نجحت فى النهاية  
 بفضل تقدير مديرها له منذ كان يحاضرهم فى الإعلان ، وتأكدتهم  
 بسبب ذلك من أنه يعرف كيف ينشئ إدارة للإعلانات . وفى ضوء  
 الأرقام أمكن زيادة المبلغ من ثلثمائة إلى سبعمائة جنيه ، فكان نجاحاً  
 رفع أسهم صاحبنا فى الجريدة .

وكان للجريدة عند سلطات الاحتلال البريطانية أربعمائة طن  
 من ورق الصحف سبق أن أقرضتها إياها ، ولم ينجح صاحب المصرى فى  
 استردادها ، فطلب من صاحبنا أن يقوم بهذه المهمة . وذهب للسفارة  
 البريطانية يطلب مقابلة المسئول ، فإذا سكرتيره من زملاء الدراسة .  
 لقد كان طالباً معه فى دراسة الإعلان بلندن ، وتضافحاً فى حارة ،  
 ثم سأله السكرتير عن طلبه ، فلما عرفه استجاب له على الفور ،  
 وجاء الورق للجريدة فزادت أسهم صاحبنا ارتفاعاً .

ولم يكن لدى الجريدة فى أعقاب الحرب إطارات للسيارات ،

فطلب صاحب المصرى من صاحبنا أن يسعى للحصول على إذن بأربعة ،  
وذهب إلى وزارة التوين يطلب مقابلة رئيس لجنة التوزيع ، فإذا هو  
أحد أنسيائه ، وإذا هو يجد القواعد لا تسمح بصرف الإطارات ،  
ولكنها تسمح بصرف سيارتين كاملتين من سيارات النقل ، وعاد  
صاحبنا بالإذن ، فارتفعت أسهمه إلى السماء .

سلسلة من الانتصارات لعب الحظ فيها دوره . وتمت كلها في  
أشهر الصيف الثلاثة ، يضاف إليها أن إدارة الجريدة بدأ فيها روح  
جديد من التنظيم ، وتوزيع الاختصاصات ، فاعتزم صاحب المصرى  
في نفسه أمراً . .

وجاءه صاحبنا يستأذن في السفر إلى الإسكندرية بعد انتهاء  
مهمته ففاجأه صاحب المصرى قائلاً : « أنا أحب أن نستمر في العمل  
معاً » . وأطرق صاحبنا قليلاً يفكر ثم قال : « وأنا أرحب بذلك ،  
ولكننى لا أريد أن أترك الجامعة » . قال « لك ذلك فمن الممكن  
أن أحصل لك على ترخيص منها بأعمال الخبرة في غير أوقات العمل »  
ووعده بالتحدث في ذلك إلى مدير الجامعة .

وذهب صاحبنا إلى طه حسين يسأله : « هل تحدث إليكم صاحب  
المصرى في شأن الترخيص لي بالعمل معه كخبير؟ » قال : لا « ولكنه  
كلم نجيب ( يقصد نجيب الهلالي وزير المعارف ) ، ونجيب كلمنى ،  
فقلت له : لا » . قال صاحبنا : « ثم ماذا ؟ » قال المدير : « هذا  
هو كل ما حدث » . فقال صاحبنا : « إذن فأنا آسف لأننى أضعت  
وقتكم . لقد ظننت أنكم موافقون » . قال : « ياسيدى أنا حريص  
على أن أغضب صاحب المصرى ، فإنه يجمع المال من جريدته ثم  
لايزكى عنه بالإتفاق على الثقافة العامة » . قال صاحبنا : « وهل  
الصحافة إلا تثقيف ؟ » . قال : « كلا ، إنها تجارة فيما يسلى الناس  
ولا ينفعهم » . قال صاحبنا : « يا دكتور إن عملى خارج الجامعة

يتيح لي تطبيق ما ألقيه على تلاميذى من نظر . فقبل منه ذلك وسمح له بالعمل . وأصبح لصاحبنا مرتب من جريدة المصرى يبلغ ثلاثة أضعاف مرتبه من الجامعة ، ولذلك كان يقضى الأسبوع بين القاهرة والإسكندرية . كان توزيع الجريدة يدور حول عشرة آلاف نسخة فى اليوم ، وكان توزيع الأهرام يدور حول مائة ألف . وقد أغرى هذا مدير إعلانات الأهرام بأن يرسل خطاباً دورياً للمعلنين يقول فيه إن الجريدة الأولى فى مصر ، وهى الأهرام ، تباع مائة ألف نسخة . ولا توجد جريدة ثانية . بل لا توجد جريدة ثالثة . أما الجريدة الرابعة فتبيع عشرة آلاف نسخة . ورأى صاحبنا أن فى هذا التهم كذفاً واضحاً فى حق المصرى ، فأشار على صاحبه برفع دعوى بطلب التعويض . واستشار صاحب الأهرام محاميه ، فأفتاه بأن المسئولية محققة . ولم يجد بدءاً من أن يقبل إرسال خطاب دورى يعتذر فيه عن خطابه الأول ، وأن يرسل أصل الخطاب إلى المصرى ، فجعل صاحبنا من هذا الخطاب نقطة الانطلاق فى حقل الإعلانات .

كان بادياً أن توزيع المصرى لا بد أن يرتفع إذا أريد للجريدة أن تنافس الأهرام ، والارتفاع غير ممكن ما دامت مواد الجريدة مقصورة على بضع مقالات تهاجم الأحزاب المعادية للوفد ، وتصف استقبالات النحاس (باشا) ، وعلى مقال أسبوعى عن المسجد الذى قصده فجأة لصلاة الجمعة . واستقبال المصلين له خارج المسجد وداخله . كان من رأى صاحبنا أن القارئ يبحث عن الأخبار ، وهو يتطلب فيها السبق والصدق ، ولا يمكن أن يثق فى المصرى وهو يقرأ فيه أن عدد الذين حضروا خطاب النحاس (باشا) ثلاثون ألفاً مع أنه كان بينهم وقدرهم بثلاثة آلاف .

وكانت تجربة صاحب المصرى مع الجامعى قد نجحت فى الإدارة ، فاتجه إلى جامعى آخر فى التحرير . وأشار عليه صاحبنا بالذكور

محمد حسن الزيات المدرس بكلية الآداب ولكن هذا قال إنه ليس وفدياً ، فانتقل الاختيار إلى زميله الدكتور محمد مندور .

وجاء الدكتور مندور فلفت أنظار القراء بمقالاته التحليلية القوية ، ولكنه رأى أن الجريدة تبتعد عن وفديتها ، فأسر بذلك للنحاس (باشا) ، وكانت شخصية لصيقة به حاضرة فنقلت القول لصاحب المصري ، وساءت العلاقات بين المحرر وصاحب العمل حتى فصله فاستحق تعويضاً كبيراً حكم به القضاء .

وسافر صاحب المصري إلى أمريكا فاتفق مع صاحبنا على أمر بالغ الخطورة . قال : « إننى طلبت إلى سكرتير التحرير أن يعمل بتوجيهاتك فى أثناء غيابى ، فحاول أن تخفف كثيراً من وفدية الجريدة ، ولكن حذار أن تصطدم بالنحاس ( باشا ) فيفصلها عن الوفد فتموت » .

وأصبح صاحبنا رئيساً للتحرير من وراء ستار . فقسم التحرير إلى إدارات ، ونظم مواعيد العمل فى كل منها ، فأصبحت الجريدة تصدر مبكرة قبل الأهرام ، بل اشتغل بالصحافة الميدانية ، فأجرى أحاديث مع عدد من الوزراء ظهر فيها الصحنى ندّاً للوزير يناقشه ويحاسبه ، ثم حقق نصراً صحفياً غير مسبوق . جاءه يوماً موظف بالإدارة فأخبره أن وكيل وزارة المالية قدم تقريراً لرئيس الوزراء يتهم فيه أحد الوزراء باستغلال النفوذ ، وأن « الملك فاروقاً » طلب الاطلاع على هذا التقرير ، وهو معه ، وقال إنه يستطيع الحصول على صورة منه لقاء مائتى جنيه .

كان فاروق يتردد على امرأة بشارع قصر النيل فيتغدى عندها وينام بعد الطعام . وقد أدركت المرأة أهمية التقرير الذى وضعه الملك على منضدة بجانب السرير ، فاتصلت بالموظف — وكانت تعرفه — وعرضت أن تعطيه التقرير نظير مبلغ من المال ليصوره ويعيده قبل أن يصحو الملك من نومه .

وظهر المصري يوم السبت — وكان ينفرد بالسوق دون الأهرام

في هذا اليوم من كل أسبوع - وعلى صفحته الأولى صورة زنكوغرافية للتقرير . فاضطرت الوزارة لتقديم استقالتها واتهم وكيل الوزارة بأنه هو الذي أعطى الجريدة التقرير ، فاضطر إلى الاستقالة هو الآخر .

وكان حسين أبو الفتح يقوم بأعباء رئاسة التحرير عند غياب صاحب المصري في أوروبا . فجاءته يوماً برقية من محسن مؤمن مراسل الجريدة في بغداد يقول فيها إن الملك فيصل - ملك العراق - تقدم لخطبة الأميرة فريال ابنة الملك فاروق ، فنشر حسين أبو الفتح الخبر في الصفحة الأولى بعنوان « مصاهرة ملكية » . وثار فاروق لنشر الخبر واتصل بمحمود منصور النائب العام طالباً القبض على حسين أبو الفتح . ونفذ النائب العام ما طلب منه دون أن يدري السبب ، فذهب صاحبنا مع وهيب دوس المحامي إلى مقر التحقيق بباب الخلق فوجدوا محضراً لم يتجاوز بضعة أسطر انتهى بحبس المتهم أربعة أيام تحت التحقيق . ودخل وهيب دوس على محمود منصور - وكان زميله في الدراسة - يسأله عن جلية الأمر . قال محمود منصور إنه لا يدري ، ولكنه ينوي أن يتصل بكريم ثابت ليعرف منه سبب القبض على حسين أبو الفتح .

وفي المساء جاء وهيب دوس إلى مكتب صاحبنا صانحاً هائجاً وقال : مادمتم تلعبون بالنار هكذا فلماذا تشركوني معكم في مثل هذه الألاعيب؟ قال صاحبنا مستفهماً : « ماذا يا وهيب بك ؟ » قال : إن كريم ثابت كان قد سافر إلى بغداد ومعه كلبة ملكية لتحمل من كلب ملكي في بغداد . وقد أراد حسين أبو الفتح أن يشير إلى هذه الواقعة فنشر الخبر بعنوان « مصاهرة ملكية » . فنفى صاحبنا علمه بهذه القصة ، وذهب على الفور إلى النيابة يطلب مقابلة حسين أبو الفتح في السجن ، فدهش هو الآخر عند سماع القصة .

وأرسل كريم ثابت إلى سفير مصر في بغداد يطلب التحقيق ، فاستدعى مراسل المصري يسأله إن كان قد أرسل البرقية ، فأجاب



بالإيجاب ، وقال إنه رأى كريم ثابت في بغداد بصحبة أحد رجال « السراى » ، فسأل هذا عن سبب مجيئه . قال : « إن هناك مصاهرة ملكية » ، وسارع المراسل إلى مكتب التلغراف فأرسل البرقية إلى القاهرة .

واتصل السفير برجل « السراى » فقال إنه كان يمزح ، ولم يدر بخلده أن المراسل سيأخذ الأمر مأخذ الجدل ، ثم يكمل الخبر من عنده .

وهكذا كان صاحبنا يعمل في جو الإدارة الهادئ ، فأصبح يعمل في جو من التحرير متلاطم الأمواج . . وجاء يوم ... .  
.. كان عنوان المقال الأسبوعي عن صلاة الجمعة ينشر بينط ٥٢ على ستة أعمدة ، فلا يبقى في الصفحة إلا عمود واحد . وكان لدى صاحبنا إعلان على عمودين ، فأمر سكرتير التحرير أن ينشر العنوان على خمسة أعمدة بينط ٣٦ وكانت الكارثة . .

جاء صاحبنا إلى مكتبه في الصباح ، فإذا التليفون يدق والعامل يقول : « رفعة النحاس باشا » وألصق صاحبنا الساعة بأذنه ليستمع ، فإذا صوت هائج يصرخ : « أين السيد أبو النجا . أين السيد . . . » فرد صاحبنا « أنا يارفعة الباشا » ، فاستمر الصوت يتدفق : « ياواد فين بقولك ، فين أبو النجا » ورد صاحبنا « أفندم يارفعة الباشا .. أنا أبو النجا » . فقال : « أنت بنط ٣٦ ؟ أنت جابوك منين ؟ تاجر يعمل رئيس تحرير ؟ » وأسرع صاحبنا إلى منزل الزعيم في جاردن سیتی . . كان يجلس مع صبرى أبو علم سكرتير الوفد ومع عدد من الشباب ، فلما دخل صاحبنا هاج الزعيم مرة أخرى قائلاً : « أنت دسيسة » فقال : « لا ، يا رفعة الباشا . أنا رجل فني ، انتدبني صاحب المصرى من كلية التجارة لإصلاح الجريدة ، وأنا أعرف أن صاحب المصرى لا يستطيع أن يخالفكم ، فكيف أنخالفكم أنا ؟ » فهدأت ثورته على

الغور ، وربت على كتف صاحبنا قائلاً : « إذن أنت أستاذ في كلية التجارة ! قالوا لي إنك تاجر ! طيب ولماذا جعلت المصري جريدة محايدة ( ١ ) » فعقب صبرى أبو علم قائلاً : « ياريت ! إنها جريدة غير محاربة » فضحك النحاس ( باشا ) قائلاً : « ما دامت لم تعلن الحرب بعد فلا بأس » . وتأسف لصاحبنا بأن قبّل رأسه في عنف ثم دفعه بعيداً فلما أراد صاحبنا أن يستأنف كلامه قال النحاس ( باشا ) : « لا ، خلاص . أنا صالحتك » وقام يودعه حتى السيارة وأصر على الانتظار حتى انصرف .

وكان في الجريدة مفتش للتوزيع بعمامة ولحية مصبوغة ، كل مهمته أن يخطب في المساجد ، فيقول إن الأهرام جريدة مسيحية ، وإن المصري جريدة مسلمة ، وإن قارئ الأهرام كفار بنص القرآن والسنة ، ثم يشعل النار في ربطة من الأهرام ، ويدعو المصلين للتهليل والتكبير ، ويبقى الأهرام واقفاً كالطود ، ويبقى المفتش متعلقاً بأقدامه !

كان أول ما عمله صاحبنا أن طرد هذا المفتش ، وأعطى دار الهلال توزيع المصري في مناطق القاهرة والإسكندرية والوجه البحري ، مقابل أن تعطيه توزيع مجلاتها في الوجه القبلي . وكان يقصد بذلك أن تكون ممارسة التوزيع في الوجه القبلي مرحلة أولى تعينه على التوزيع في جميع المناطق فيما بعد .

ثم رأى صاحبنا أن يستزيد من الأنصار في مواجهة الأهرام ، فكون شركة للتوزيع بين المصري وأخبار اليوم ، وبذلك انتزع أخبار اليوم وآخر ساعة من أحضان الأهرام ، وبأشر التوزيع في جميع أنحاء القطر . وكان انحياز أخبار اليوم للمصري في التوزيع عربوناً لصداقة أكبر ، ففي أوائل سنة ١٩٤٦ اندمجت الداران الصحفيتان في دار واحدة .

وعرض الشركاء على صاحبنا أن يستقبل من عمله الجامعي ، وأن يتولى إدارة الشركة ، فاشترط أن يحال إلى المعاش ، وأخذ أخذ الشركاء

هذا الأمر على عاتقه . فسافر إلى الإسكندرية ، وقابل وزير المالية الذى استدعى رئيس اللجنة المالية فعقدتها على الورق ، ثم أصدر مجلس الوزراء قراراً فى ظرف يومين بإحالة صاحبنا إلى المعاش .

# المدير المحترف

- ١٩٥٦ -



ترك صاحبنا عمله في الجامعة واحترف الإدارة . جعل مكتبه في عمارة أخبار اليوم ، ومنه تولى إدارة شركة الأخبار المصرية ، وهي التي ضمت داري المصري وأخبار اليوم .

كان هناك مسوغ لاندماج الدارين ، فصاحب المصري ثرى كثير الأسفار ، وقد ضم إلى عمله الصحفي أعمالاً تجارية كثيرة ، وصاحب أخبار اليوم صحفيان بارزان في سن الشباب ، وهما في حاجة إلى المال ، فالاندماج يحقق تكاملاً مطلوباً من الطرفين ، ولكنه يصطدم بواقع كبير هو أن الدارين متنافرتان في مبدئيهما السياسى ، فواحدة على علاقة طيبة بالوفد ، والأخرى تعمل في الجبهة الأخرى .

وقد كان في نية صاحب المصري أن يجذب أخبار اليوم إليه ، وكان في نية صاحبي أخبار اليوم أن يبعدا المصري عن الوفد ، بل إن الجميع أفرغوا نواياهم في ورقة أمضوها وأودعوها خزانة خاصة في بنك مصر تعهدوا فيها بأن يتوخوا المصلحة العامة فيما يكتبونه دون ارتباط بسياسة الوفد أو خضوع لرأى إنسان مهما علا قدره !

ولكن النوايا شيء والممارسة شيء آخر ، فقد ظهر لصاحبنا بعد أيام قلائل أن الحلف يربض في السياسة للعليا لأصحاب الشركة ، وأنه يقود عربة إدارية يجرها جوادان متنافران . وقد أعلن هذا الحلاف عن نفسه حين أراد صاحب المصري أن يعين الأستاذ محمد عبد القادر حمزة محرراً بمرتب يناسب كفايته ، وكان معروفاً بوفديته ، فاعترض الإخوان في أخبار اليوم بحجة أن المرتب كبير . وكان الاتفاق على أن

تكون الإدارة مشتركة والتحرير مستقلاً ، ولكن هل تعيين محرر مسألة إدارية أو تحريرية ؟

ثم اشتد الخلاف حين زاد المصري عدد صفحاته في يوم السبت ، فاعتبر الأخوان أن في هذا استنزافاً للورق والمال ، والحقيقة أن فيه منافسة لأخبار اليوم ، فأمر مهندس المطابع بالامتناع عن طبعه ، وذهب أفراد أسرة المصري إلى المطبعة بالسكاكين للاعتداء على الأخوين إذا خطر لأحدهما أن يدخلها .

وكان صاحب المصري قد اشترى ورقاً للشركة بأكثر من أربعين ألف جنيه حين بدا جلياً أن استمرارها أصبح مستحيلاً ، فانفصلت الداران وبدأت المتاعب .

رأى صاحبنا أن يتمهل في ترك مكتبه حتى يستعيد لصاحب المصري أمواله ، وهو متغيب في الخارج ، فاستخدم سلطته كمدير في بيع ورق الشركة المخزون لدى البنك إلى صاحب المصري مقابل دينه عليها ، وكان الورق نادراً ، وسعره في السوق السوداء عشرة أضعاف سعره الرسمي . فآتم الصفقة وودع الأخوين ، ثم عاد إلى مكتبه القديم .

وفي الصباح أرسلت إدارة الحسابات تطلب ورقاً لأخبار اليوم ، فجاءها الرد من البنك بأن مدير الشركة قد نقل ملكية الورق كله ، وكان رد الفعل أن شد الأخوان عروق الأرض لتبتله ، وهزا أعمدة السماء لتبسط عليه . اتهماه بالتزوير ، واتهما البنك بالتواطؤ ، وأبلغا النيابة للتحقيق مع الاثنين . لكن كان واضحاً أن صاحبنا تصرف في حدود حقه ، ولم يبيع بأقل من ثمن المثل مادامت العبرة بالسعر الرسمي ، فلا مجال للبحث له عن جريمة ، وإنما المجال هو في طلب تعويض منه يكون محل نظر . واشتدت حاجة الأخوين للورق ، فتفاهما على طريقة سداد الدين وسكنت العاصفة .

كان المصري قد ارتفع توزيعه في أثناء قيام الشركة إلى ما فوق ثلاثين ألف نسخة ، فانفرد بشركة التوزيع ، وعهد صاحبنا في إدارتها إلى شاب في مقتبل العمر كان يتميز بصفاء الذهن واستقامة الخلق ، فحقق في عمله نجاحاً كبيراً .

وفرض المصري نفسه على شركة الإعلانات الشرقية ، فتكونت بينهما شركة جديدة باسم شركة الإعلانات المصرية ، تحتكر إعلاناتهما ، ويتولى صاحبنا إدارتها مع العضو المنتدب ، وهو أجنبي يدير الشركة الشرقية .

ولم يكن في الشركة مصريون غير السعاة النوبيين ، ومندوب واحد من مندوبي الإعلانات ، فألفوا من بينهم وفداً جاء يقدم التهانى لصاحبنا ويعبر له عن فرحهم باختياره . وأدرك على الفور أن تمصير الشركة هو أول واجباته ، فبدأ يتتقن للوظائف التي تخلو شباباً مصريين من الملمين باللغات الأجنبية .

وكان العضو المنتدب أجنبياً شديداً المراس ، وكان من حوله مساعدون أوفياء لا يأتزمون إلا بأمره ، وكان مجلس الإدارة قد تألف من ثمانية أعضاء : أربعة يمثلون شركة الإعلانات الشرقية ، وأربعة يمثلون جريدة المصري ، فكان صاحبنا يحضر المجلس بمفرده باسم الأربعة . وكان أحد الشبان من خريجي كلية الآداب قد لمع في عمله الإعلاني ، فاقترح صاحبنا اسمه كمساعد لمدير الإنتاج ، ولكن العضو المنتدب لم يوافق بحجة أن في هذا تعدياً على من هم أقدم منه . وأصر صاحبنا على الترقية بحجة أن الشركة تعمل في مصر ، ومصر فيها عشرون مليوناً من الناس ، منهم مليون واحد من الأجانب . صحيح أن الأعمال في يد الأجانب لكن أليس في الأغلبية العددية الساحقة معلنون ؟ أوليس من حق هذه الأغلبية أن يعترف بوجودها فيختار لها موظف مصري واحد يتحدث إليها بلغتها ؟

وكان من بين ممثلي شركة الإعلانات الشرقية في مجلس الإدارة اثنان من المصريين أحدهما كريم ثابت (باشا) ، والآخر هو حسين عنان (باشا) ، وكان الأول يتقاضى ألف جنيه في السنة مقابل حضور جلسة واحدة في كل عام هي الجلسة الختامية التي تنظر الميزانية وتوزع الأرباح. وقد تدمر يوماً من أتعابه هذه ، فقال متخابثاً لصاحب المصري : « كل هذا الاستغلال للقصور بألف جنيه ! » فضحك صاحب المصري قائلاً : « القصور في عقلك » . وساعت العلاقة بين الرجلين !

أما حسين عنان (باشا) فكان رجلاً جاداً وأميناً ، ولذلك اختاره صاحبنا ليطلب معونته . قال له الباشا : « أرسل لي هذا الشاب ، فإن أعجبني فسأعمل علي تعيينه » . وذهب الشاب فاقتنع به الباشا وزكاه . ومنذ هذا اليوم أصبح من معالم النهضة الإعلامية في مصر .

ثم صدر قانون اللغة العربية فقرضها على الشركات الأجنبية في الدفاتر ، وانهز صاحبنا هذه الفرصة فرقى شاباً آخر رئيساً للحسابات . وقامت الدنيا لأن مرتبه يقل عن مرتب أجنبي في القسم نفسه ، فصحب صاحبنا الموقف بأن أعطى الرئيس المرقى علاوة تزيد مرتبه جنيهاً واحداً على مرتب الأجنبي . ومنذ هذا اليوم أصبح الشاب من معالم التفوق الإداري في دنيا الإعلان .

وفي قسم المراجعة لمع شاب من خريجي كلية التجارة فأفسح له صاحبنا الطريق حتى أصبح فيما بعد مديراً عاماً للشركة .

لقد كان صاحبنا سعيداً بنفسه حين كان من أوائل أساتذة إدارة الأعمال في الجامعة ، وهو الآن أسعد لأنه أصبح صاحب مدرسة إدارية تمصر وتوجه ، ثم تتلمذ على تلاميذه بعد أن تفوقوا ، فزاد نجاحه بهم ، وزاد تعلقهم به حتى أصبح لمجموعهم أسلوب متميز في العمل الإداري فرض نفسه على الصحافة كلها .

ولكن الإدارة تعمل دائماً في خدمة السياسة ، ولا تستطيع أن



تستقل عنها . وجاء يوماً إلى صاحبنا عم الملكة « ناريمان » يفتحه في أمر الفتور القائم بين المصري و« السراي » . قال إنه ليس في مصلحة البلاد ، وإنه يرجع إلى أن صاحب المصري أقرض الملكة « نازلي » وهو في أمريكا مبلغاً من المال مع أنه يعرف سوء التفاهم الذي بينها وبين ولدها فاروق ، كما أنه ثبت لدى فاروق أن صاحب المصري يتعقب الأميرات في مغاى باريس، ليصورهن في السهرات شهيراً بهن . ورأى صاحبنا من واجبه أن يطلع صاحب المصري على هذا الحديث ، فرأى منه رغبة في تصفية سوء التفاهم .

ورتب صاحبنا اجتماعاً بين صاحب المصري وعم ناريمان اتفقا فيه على أن يكتب الأول خطاباً بخط اليد للملك يشرح فيه ظروف القرض ، وينفى فيه الاتهام ، وأخذ الثاني الخطاب ثم عاد يعلن أن فاروقاً أظهر استعداداً لاستقبال صاحب المصري في موعد يحدد فيما بعد .

ولكن صاحب المصري لم يسعد بهذا الخبر وقال للمدير إن في تشرفه بالمقابلة الملكية إعلاناً عن توبة . ثم أضاف : « لقد ضحكوا عليك ! فهم يريدون أن يعلنوا عن مقابلي كما أعلنوا عن مقابلة عبد الحميد عبد الحق ، ليغضب النحاس (باشا) فيفصل المصري ، وبذلك يصلون إلى القضاء على الجريدة » . وأدرك المدير أنه لا يزال في السياسة تلميذاً مبتدئاً .

ولكن إلياس أندراوس - وكان رئيساً لمجلس إدارة بنك مصر - أفهم صاحبنا فيما بعد أن فاروقاً اقتنع بما جاء في خطاب صاحب المصري ، وأنه يعرض عليه أن يكون وزيراً إذا دفع مائة ألف جنيه ، أو أن يكون رئيساً للوزراء إذا دفع ربع مليون جنيه ! فرأى صاحبنا من واجبه مرة أخرى أن ينقل العرض لصاحب المصري . وسخر هذا منه ، ولكنه طلب من صاحبنا أن يمني « إلياس أندراوس » بالقبول دون أن يرتبط معه تفادياً لصدام عاجل يضر ولا ينفع .

ودارت الأيام ، فإذا صاحب المصري يسافر إلى جنيف .  
ويطلب صاحبنا إليه . وسافر صاحبنا فوجد صاحب المصري قد حجز  
له جناحاً فخماً في فندق كبير ، وألحق به سكرتيرة خاصة من الفندق .  
وفي الصباح كاشفه بأن رئيس مجلس إدارة بيبسي كولا سيحضر من  
نيويورك ليكل إليه توكيلها في مصر ، وطلب إلى صاحبنا أن يحسن  
استقباله ، وأن يتفاوض معه على أسس حددها . وجاء الرئيس فقالت  
له الاستعلامات إن صاحب المصري متغيب وإن مديره موجود ، فردت  
السكرتيرة قبل تحويل المكالمة إلى صاحبنا ، ثم نزلت فصاحبت الرئيس  
إلى الجناح ، وهكذا تم إعداده ذهنياً للتفاوض .

ودعاه صاحبنا للعشاء في الجناح فلبى . وكان صاحبنا على المائدة يعطى  
السكرتيرة تعليماته ، فتقلها لرئيس الخدم الذي كان موجوداً هو الآخر ،  
ثم بدأت المفاوضات في جو مشرق .

وكان صاحب المصري قد عرف أن « إلباس أندراوس » موجود في  
باريس ، فاتصل به ودعاه لمقابلة مديره إذ هو الذي سيتولى دفع المبلغ  
المطلوب للوزارة . وحضر على الفور بالطائرة .

كان رئيس مجلس الإدارة يعرف « إلباس أندراوس » منذ قابله في  
القاهرة ، ولذلك أقام صاحب المصري عشاء حضره الرجلان الكبيران  
ومعهما سفير مصر في برن ، وعدد من رجال السفارة وسيداتهما . وفي الصباح  
جاء الرئيس فقبل جميع الشروط ، وأمضى عرضاً قدمه لصاحبنا يبتى صالحاً  
سنة أشهر ، ثم استقل سيارة صاحب المصري « الرولز رويس » إلى  
المطار وهو يهنئ نفسه على التعامل مع صاحب الملايين .

وكان في أقصى المدينة رجل ينتظر . . إنه هو صاحب الملايين  
الفعلي الذي سيمول الصفقة كلها فينشئ شركة التعبئة ، أما صاحب  
المصري فقد حقق لنفسه ربحاً كبيراً .

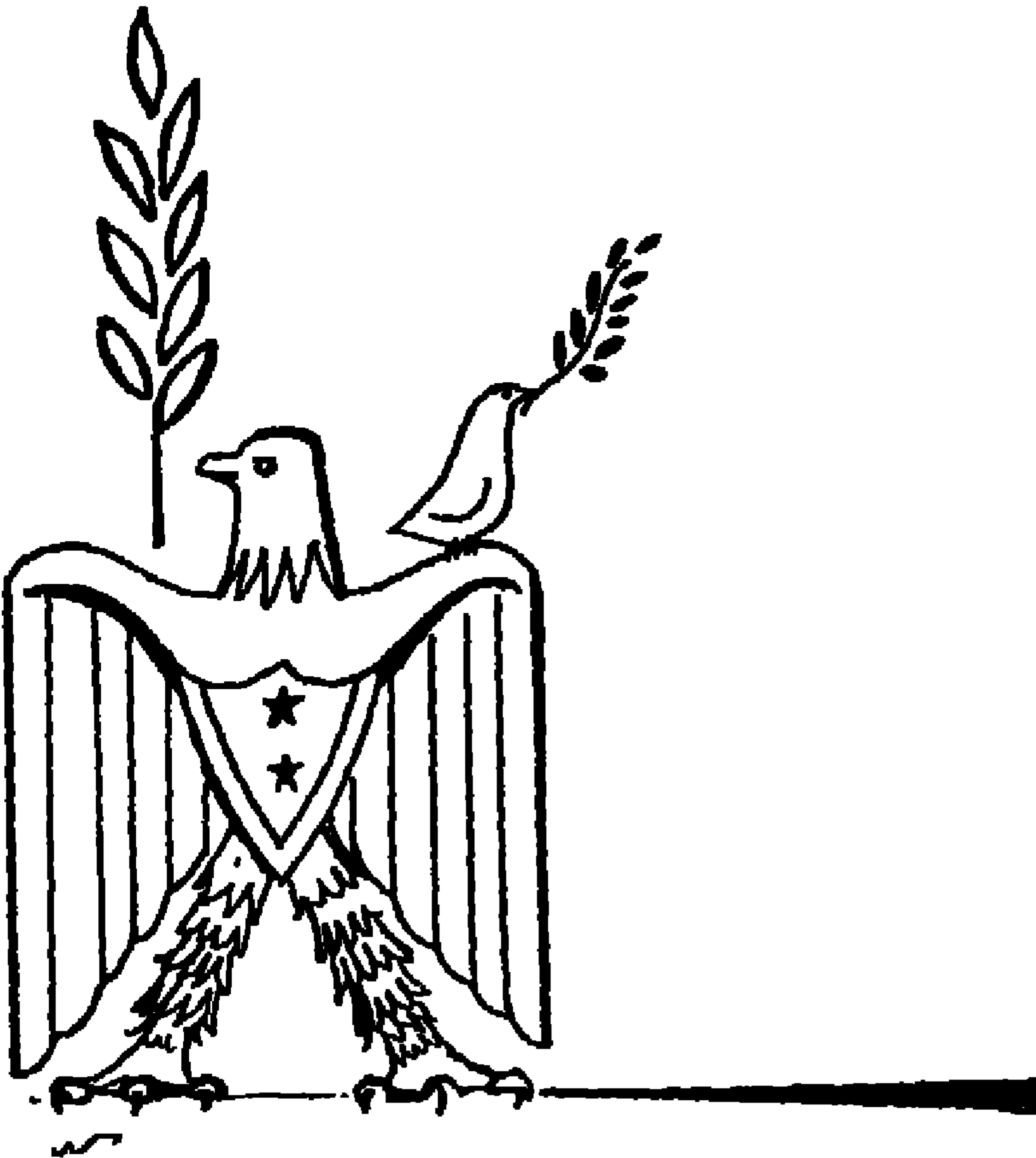
وجاء دور « إلباس أندراوس » فاتفق صاحب المصري مع صاحبنا ،

على أن يصطنعنا خلافاً يصرفه بعد أن أدّى مهمته في مفاوضات البيبسي كولا دون أن يدري. فلما جاء قال صاحب المصري لصاحبنا : « أنا لا أقبل أن أكون وزيراً ، ولكن لا مانع عندي أن أكون رئيس وزراء فادفع لإلياس (باشا) ربع مليون جنيه » قال صاحبنا : « سأفعل بمجرد أن تفضلوا بعمل الترتيب مع البنوك » . قال صاحب المصري متعجباً : « أنا الذي أعمل الترتيب مع البنوك ؟ وما هي وظيفتك إذن ؟ » قال صاحبنا : « إن المصري لا يستطيع دفع هذا المبلغ » . فصرخ صاحب المصري « وهل كنت وصياً على حتى أحتاج إلى مشورتك إذا لم تكن مهمتك أن تقوم بالدفع ؟ » قال : « لا ، إن هناك سوء تفاهم » . فثار صاحب المصري قائلاً : « إنك تخلق سوء التفاهم عن قصد لتخلص من الدفع » . ورأى « إلياس أندراوس » أن من واجبه أن يتدخل لإعادة المياه إلى مجاريها بين صاحبنا وصاحب العمل ، ثم استأذن في السفر . وساءت العلاقات بين القصر والمصري من جديد ، فإذا مدير مصلحة التنظيم يأمر بإزالة جميع التخشييات التابعة لشركة الإعلانات المصرية في طريق الهرم بحجة أنها منافية لجمال المنطقة الأثرية . وذهب العمال فوراً فحطموها ، ولكن صاحبنا رفع دعوى عاجلة أمام مجلس الدولة فحكم بإعادتها مع دفع تعويض مناسب .

وفي مثل هذا بقي صاحبنا يعمل ليقى الجريدة حزبية الوفد وغضب « السراي » . وكانت دار أخبار اليوم قد اعتزمت إصدار جريدة يومية باسم « الأخبار » ، ورأت أن تصدرها في ثمانى صفحات بعشرة ملهات بدلاً من اثنتى عشرة صفحة بخمسة عشر ملها ، كما كانت تفعل الأهرام والمصري . واختلفت الجريدتان القائمتان إزاء هذا الموقف ، فرأت الأهرام أن تبقى على حالها ، ورأى صاحبنا أن يصمد لمنافسة الجريدتين معاً فأصدر الجريدة في اثنتى عشرة صفحة بعشرة ملهات . وكان لهذا القرار الجرىء أثره البعيد في مركز الجريدة . فقد وصل توزيعها إلى مائة وستين ألف نسخة .

# ثم جاءت الثورة

- ١٩٥٢ -



استيقظ صاحبنا في الصباح على جرس التليفون يدق في إصرار  
فإذا العامل يقول : « المصري محاصر بالجند » . وتصور صاحبنا أن  
الحكومة تصدر عدد اليوم من الجريدة ، أو أن جريمة قتل وقعت فيها  
والجريدة ماثلة للطبع ، أو أن السلطات علمت بأمر العامل الذي قيل  
مرة إنه يتجر في المخدرات . تنقل بأفكاره بين هذه الاحتمالات ولكن  
احتمالا واحداً بنى بعيداً عن ذهنه وهو أن الثورة قامت لتقتلع الملك من  
عرشه !

ارتدى ملابسه ، وذهب إلى مقر الجريدة بشارع القصر العيني ،  
فوجد أمامها ثلة من الجنود على رأسها ضابط صغير قدم له نفسه فسمح له  
بالدخول . وعاد المحررون من ثكنات الجيش ومعهم أخبار الثورة وطلب  
بإصدار ملحق عاجل عن مطالها .

كان المحررون والإداريون في الجريدة يتنازعهم عاملان : عامل  
الفرح بالثورة والحرص على إنجاحها ، وعامل الخوف من إخفاقها ،  
فيحقيق العقاب بهم جميعاً ، ولكن العامل الأول كان غلباً فظهر  
الملحق على الفور .

وكان صاحب المصري متغيباً في أوروبا ، فلما عاد زار أعضاء  
مجلس الثورة في ثكناتهم مهتئاً ، ودعاهم إلى غداء في بيته . وكانت عنده  
آنية من الذهب الخالص اشتراها بمناسبة أن الملك عبد العزيز آل سعود  
كان قد وعده بالزيارة حين يحىء لزيارة الملك فاروق ، فلما حضر وأراد  
أن يبر بوعده عرف أن العلاقة بين الملك وصاحب المصري سيئة ،

فعدل عن الزيارة . وقدم الطعام لأعضاء مجلس الثورة في هذه الآنية ، فلاحظ صاحبنا أن أثرها عليهم كان سيئاً .

ووجهت الثورة للعضو المنتدب لشركة الإعلانات المصرية - وكان يهودياً - تهمة الاتصال بدولة أجنبية ، واقتضى التحقيق تفتيش بيوت مساعديه من اليهود ، فخطر لأحدهم أن يشكك في أدلة الاتهام التي قدمها أحد الضباط من رجال الشرطة ، وأوعز إلى زوجته أن تغazole حين يدخل البيت وأن تحتفظ بمسجل بالقرب منها . وأحس الضابط من المحاولة بسوء القصد ، فأخطر مخبرات الجيش ، فأمرته أن يسايرها ليعرف مداها .

ودأبت الزوجة على الاتصال بالضابط تليفونياً لتسجل ردوده ، فكان هو يسجل كلامها على مسجل عنده ، وأخيراً طلبت منه أن يقابلها في منزل في وسط البلد ، فوعدها بذلك . وأخطر المخبرات ، وأخطرت هي النيابة العامة ، فجاء مندوبان في الموعد ينتظران أمام المنزل دون أن يعرف كل منهما صاحبه . وجاءت الزوجة فقوجئت برجل المخبرات يقبض عليها . وجاء ضابط الشرطة فقوجئ برجل النيابة العامة يقبض عليه وسبق الاثنان للتحقيق .

وفي الصباح جاء الزوج إلى صاحبنا يتصنع الاحتجاج . قال إنه قد يتقبل الاضطهاد ، ولكنه لن يقبل أن ينهر رجل الشرطة فرصة هذا التحقيق فيغازل زوجته ، وطلب من صاحبنا أن يحميها من العبث . ولم يكن صاحبنا يعرف حقيقة الأمر فثارت حميته وقصد فوراً إلى مكتب الصباغ عبد المنعم النجار ، وهو الذي كان يهيمن على التحقيق .

قال صاحبنا : إنه لا يمكن أن يتدخل في التحقيق ، ولكن من واجبه أن يطلع المشرف على التحقيق على أمر يسيء إلى سمعة المحققين . فابتسم الرجل وأدار شريط التسجيل ، فإذا صوت يعرفه صاحبنا ، هو صوت الزوجة وهي تغازل الضابط وتدعوه لمقابلتها . وصدر القرار بإخراج

العضو المنتدب من البلاد وانتخب صاحبنا لمنصبه ، وأصبح عليه أن يقود السفينة في جو كثير التبعات .

وأول تبعة قابله أن فريقاً موسيقياً من فرنسا كان متعاقداً مع الشركة على أن يعزف ثلاث سمفونيات تحت رعايتها في الأوبرا ، وكان صاحبنا لا يجيد الفرنسية ولا يفهم في السمفونيات ، فحاول أن يعتذر عن حضور الحفل ، ولكن مساعديه أفهموه أن سفير فرنسا سيحضر ، وليس من اللائق أن يستقبله أحد يقل عن الرجل الأول في الشركة .

وخطر لصاحبنا حل . . لقد طلب من رئيس تحرير البورص أن يعد له معلومات كافية عن كل سمفونية ، حتى إذا جاء السفير أمكن لصاحبنا أن يتعلم في حديثه معه فيسوق هذه المعلومات مستخدماً المصطلحات الموسيقية .

ولكن خاطراً آخر أزعجه . ماذا لو غيرت الفرقة ترتيب السمفونيات فبدأت بالسمفونية الثانية مثلاً ؟ إن صاحبنا سيأخذ في الحديث مع السفير عن الأولى ! وطلب من رئيس التحرير أن يجلس معهما في نفس البنوار حتى إذا رأى تغييراً في الترتيب لفت نظر صاحبنا إلى أن يقدم في محفوظاته أويؤخر .

وبدأ الحفل بكلمة محضرة بالفرنسية ألقاها صاحبنا ، رد عليها السفير ، ثم سار العزف وسار الحديث طبقاً للخطة الموضوعة . وعند الختام سلم السفير مودعاً ومشيداً بمعلومات صاحب الدعوة في فن الموسيقى !

وكانت الكوكاكولا من أكبر عملاء الشركة . جاء رئيس مجلس إدارتها في زيارة للقاهرة ، فطلب مديرها المقيم ، وهو أمريكي ، من صاحبنا أن يشترك معه في تكريمه . وأقام صاحبنا عشاء حافلاً في القاعة الكبرى للشركة حضره رجال الأعمال والرسميون وعلى رأسهم رئيس الجمهورية في ذلك الوقت . وسار مستر هانجان — وهذا اسمه — في صحبة الرئيس لافتتاح المقصف فطلب زجاجة كوكاكولا . .

واكتشف منظمو الحفل أنهم فكروا في جميع المشروبات إلا الكوكاكولا !

وفي اليوم التالي أقام المدير المقيم غداء مرحباً في صحارى سبتي ، وكان الوقت شتاء فأقام نخيمة ، وأتى بنحبول ترقص وجمال تركبها السيدات ، وكان من بينهم سائحة أمريكية أراد المدير المقيم أن يمزح معها ، وهو صديق زوجها ، فاتفق مع صاحب الحمل على أن يركبها إياه ، ثم يقف الحمل فجأة على رجله من أمام ، فتفقد توازنها ، فتوشك أن تسقط . واتفق مع هانجان على أن يتلقاها بين ذراعيه ، وكان المصور على علم بهذين الاتفاقين ، فالتقط الصورة التي بدت غرامية متأججة ، وأرسلها المدير المقيم لزوج السيدة في أمريكا !

كان على صاحبنا أن يخرج على نفسه أحياناً ليساير هذه الروح الأمريكية العابثة ، وأن يتوفر على عمله الإعلاني فلا يفكر في سواه . وقد سبق أن عرض عليه أن يرشح نفسه وفدياً لمجلس النواب فأبى ، بل لم يقبل يوماً أن يكون عضواً في لجنة من لجان الأحزاب ، فكان الجميع يلتقون في مكتبه وهم مطمئنون إلى أنهم على أرض محايدة . وعرف صاحبنا أن الأوصياء على ورثة مسر في لم يعد لهم مصلحة في أن يستمروا في إصدار البورص والبرجريه والجازيت ، فساومهم على شراء شركة الإعلانات الشرقية التي تملك هذه الصحف ، ونجح في ذلك فأصبح صاحب المصري ملك الصحافة المصرية .

كان صاحبنا سعيداً بعمله في الشركتين ، ولكنه كان دائماً يتوقع شراً من ناحية المصري . كان يرى الأمور تتعقد بينها وبين الثورة ، حتى صدر القرار أخيراً بمحاكمة صاحب المصري أمام محكمة الثورة .

وبينا صاحبنا جالس بعد ذلك في مكتبه بشركة الإعلانات المصرية دخل عليه على يحيى دون موعد سابق ، وقال إن له عند صاحب المصري مبلغاً كبيراً هو رصيد عمليات في البورصة ، وطلب منه أن يسده قبل أن



تصادر أموال المصري . قال صاحبنا إنه لا يعرف شيئاً عن الدين ، واعتذر من عدم الدفع ، ولما لم يجد على يحيى استجابة رفع دعوى مستعجلة فلم تسفر عن شيء . وهنا تقدم مدير أحد البنوك الكبرى من أقربائه ، فأظهر استعدادَه لإقراض المصري مبلغاً مساوياً للدين مقابل تقديمه لعلى يحيى . ولكن صاحبنا أصر على أن تبقى ساعة المصري دقاقة حتى توقفها المحكمة إذا شاءت .

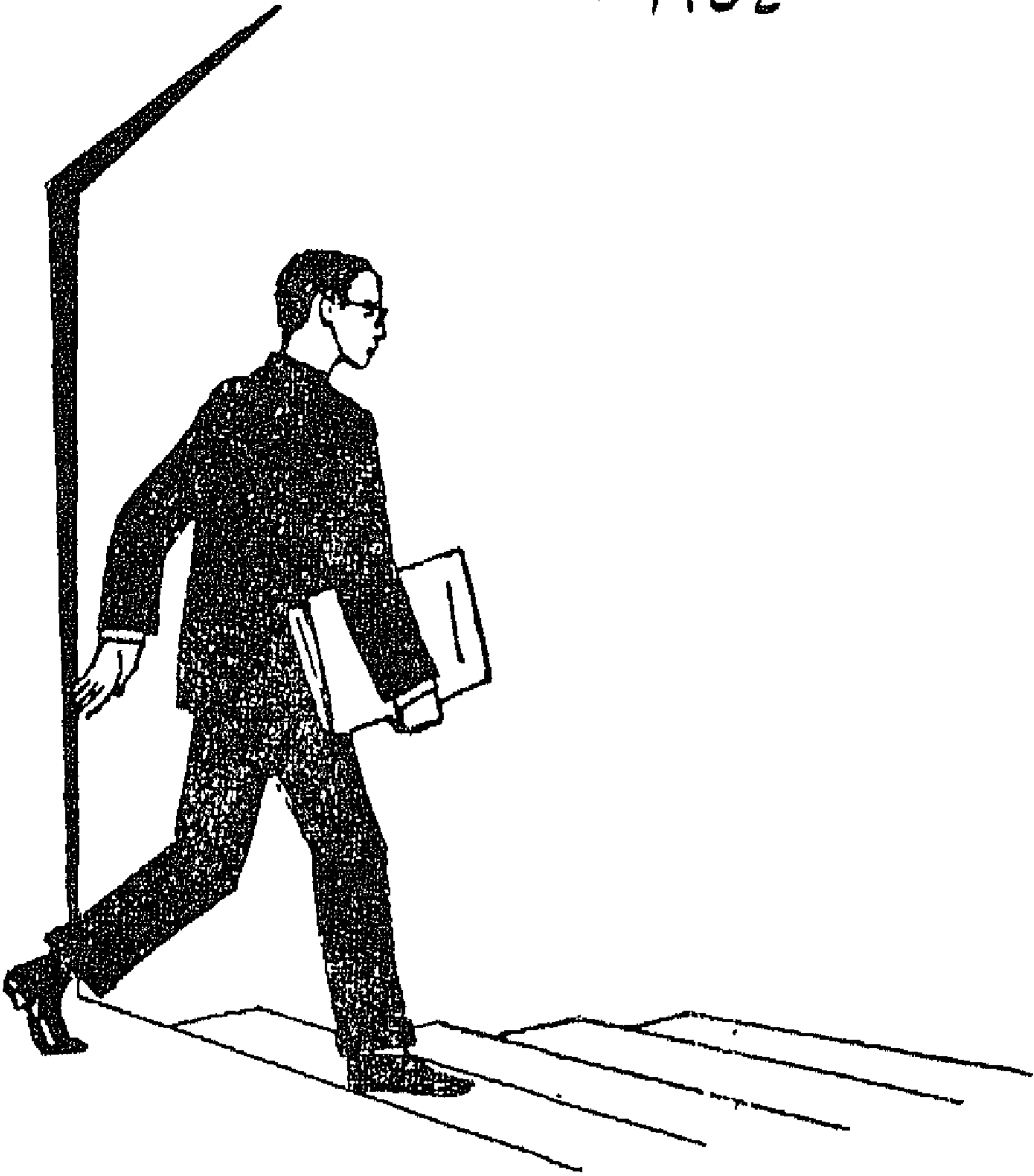
وكانت المصارف قد رأت أن تحتاط للأمر فضيقت على الجريدة في الائتمان ، بل أخذت تستولى على كل ما يصل إليها من إيراداتها ، فظل صاحبنا يجمع من إيرادات الجريدة بعيداً عن البنوك حتى تمكن من صرف مرتبات الموظفين جميعاً في آخر شهر من حياة الجريدة ، وإن كان قد نسي نفسه فلم يقبض مرتبه .

ثم بقي على وفائه للسيدات وللأطفال من أسرة صاحب المصري حتى غادر القطر منهم من غادر ، واستقر الباقون على حال آخر . أما شركتنا الإعلانات الشرقية والمصرية فبقيتا تعملان ، وبقي صاحبنا في مكتبه ، فإذا ضجيج وهتاف ومثات من العمال متجمهرون أمام المكتب غاضبين ، ماذا ؟ لقد جاء موعد صرف أجورهم ، فإذا الشيك يرتد لأن أموال الشركة جمدت في البنوك ، فاعتقدوا أن صاحبنا هو الذى فعلها .

وأدرك أن بقاءه لم يعد في مصلحة العمل ، فقدم استقالته من مناصبه كلها .

# وانتقلت المدرسة

- ١٩٥٤ -



قبع صاحبنا في بيته بعد إقفال المصرى لا يزور أحداً . ثم خطر له - وهو عضو في نادى الجزيرة - أن يقضى فيه بعض الوقت ، وكان اليوم يوم جمعة والنادى مزدحماً بالناس . فلاحظ بعد قليل أنهم لا يكادون يجدون لأنفسهم مكاناً ، ومع ذلك بقيت المنضدة التى إلى جواره خالية يأخذون المقاعد من حولها ولا يجلسون إليها ، فأدرك أنه أصبح تهمة ، وسارع بالخروج من النادى ليفرج عنهم !

قبع في بيته لا يزور أحداً ، ولكن كان يزوره زملاؤه الذين كانوا معه في المصرى ، وأصدقاءه الذين فهموا من عدم القبض عليه أنه قابل للمس . وكان الزملاء حزاني لأن المصرى كان بالنسبة لهم عملاً كبيراً . لم يفكروا في سياسته التحريرية التى أدت إلى إقفاله لأنهم لم يربطوا أنفسهم يوماً بعجلتها ، وإنما كانوا يفكرون في المدرسة الإدارية التى أقاموها ، وفي النجاح التوزيعى والإعلاني الذى حققوه .

وبينا كان الزملاء يناقشون موقفهم دق جرس التليفون ، وكان المتكلم أحد صاحبي أخبار اليوم . إنه وأخاه في طريقهما للزيارة . وبعد قليل حضرا ، فقال أحدهما لصاحبه : « إننا نريد أن تعمل لأخبار اليوم مثل ما عملته للمصرى . . » ، وقبل أن يتم كلامه انفجر صاحبنا باكياً ! لقد كان هذا آخر ماتصوره ، فقد كان إلى ثلاثة أيام خلت مديراً للمصرى ، وكان منافساً منتصراً ، فهل يترك اليوم مكتبه إلى مكتب

غريمه ؟ صحيح أن قلعة المصرى قد انهارت ، ولكن ساعة إنزال العلم  
هى التى تبكى .

وذهب يستطلع الأحوال فى « أخبار اليوم » ، فإذا هو يرى منظراً  
لا ينسأه :

محرم يأخذ بخناق أمين « الخزينة » ويضربه بمسطرة فى يده ،  
وأمين « الخزينة » يدافع عن نفسه ويقول : « أنت أخذت مرتبك فى  
الشهر الماضى ، فدع غيرك يأخذ مرتبه فى هذا الشهر » . واستفهم  
صاحبنا عن جليلة الأمر فعرف أن الدار عجزت عن دفع مرتبات  
المحررين منذ أشهر ، فقررت أن تعطى فريقاً منهم فى شهر ، وفريقاً  
آخر فى الشهر التالى ، ليقبض كل منهم مرتبه الشهرى كل شهرين .  
وانتهز أمين « الخزينة » هذه الفرصة فخلق لنفسه سوقاً سوداء : يعطى المرتب  
لمن يدفع الأتاوة ويمنعه عن لا يدفعها .

وفى صاحبنا يتجول فى الدار رأى المعاون يمارس نجاراً فى إصلاح  
شباك ، فطلب النجار خمسة عشر قرشاً ، ووافق المعاون ، ولكن النجار  
اشترط الدفع المقدم ، وقال إن على الدار عشرين قرشاً لم تدفعها عن  
عملية أخرى منذ أشهر .

وفى غرفة الحسابات رأى تاجر ورق يتهجم على رئيسها . إن التاجر  
عائد لتوه من البنك بعد أن لم يتمكن من تسلم قيمة « الشيك » الذى  
أعطته الدار إياه لنفاد رصيدها .

وأدرك صاحبنا مهمته على حقيقتها . إن الدار تكتنفها  
الصعوبات المالية من كل جانب ، فلا بد من قطرات من الدم فى حقنة  
سريعة قبل التفكير فى العلاج .

وذهب صاحبنا إلى « أحمد عبود ( باشا ) » ومعه  
هدية هى قطعة من أستار الكعبة عليها هذه الآية الكريمة . .

«ومبشراً برسول يأتي من بعدي اسمه أحمد» . قال : يا باشا ، إن أعمالك [الاقتصادية في حاجة إلى إعلان دائم ، والدار في حاجة إلى مبلغ عاجل ، فأعطنا ثلاثين ألفاً ونحن نقدم لك خصماً كبيراً على أسعارنا ، فقبل الباشا وتسلم المدير المبلغ ، فلم يودعه في البنك خوف الحجز عليه ، وإنما أودعه خزانة حديدية في مكتبه .

وذهب صاحبنا إلى « عبد المقصود أحمد ( باشا ) » . وكان رئيس مجلس إدارة بنك مصر ، قال : يا باشا ، أنت تعرفني كمدير للمصري ، وتعرف خطتي في العمل . إن على أخبار اليوم للبنك ديناً كبيراً ، ولكنني لم أحضر لأسده ، بل حضرت أطلب ديناً جديداً يحل للبنك دينه الأول فاسمح لي أن أقدم بمذكرة أشرح فيها خطتي لتحقيق ما أقول . قال « عبد المقصود أحمد » بعد أن قرأ المذكرة : أنا أعرف أن أحوال أخبار اليوم سيئة ، ولكنني ثقة في مقدرتكم أوافق على السلفة الجديدة .

ثم ذهب صاحبنا إلى البنك العربي ، فوجد « عبد الحميد شومان » نائراً . قال إن أخبار اليوم قدمت للبنك « شيكات » من شركة التوزيع ، ثم ظهر أن الشركة ليست شخصية معنوية مستقلة ، وإنما هي إدارة من إدارات الدار . وقال إنه تسلم « شيكاً » على أنه من معلى ، فإذا بالمعلن مندوب من مندوبي الإعلانات قدم « الشيك » ليتمكن الدار من سحب حاجتها من الورق في انتظار ورود القيمة المقابلة ، ثم أنهى كلامه قائلاً : « نحن نريد أن نسكّر الحساب » .

ولكن صاحبنا قال إنه يربأ بالبنك العربي أن يقرن اسمه بإشهار إفلاس أخبار اليوم ، وطلب مزيداً من الصبر .

على هذه الصورة عمل صاحبنا في سنته الأولى . كان كمن يسند حائطاً بالخشب والحبال ، فقد غير في الوظائف والموظفين ، واقتصاد

في بدلات الانتقال والتحميل ، ورتب مع الدائنين نظاماً للدفع يضمن لهم حقوقهم ولا يرهق مالقة الدار .

وكان الإمضاء على « الشيكات » لصاحبنا وحده لا يشاركه فيه حتى أصحاب الدار أنفسهم . كان مطلق اليد إلا في شيء واحد هو كل ما يتعلق بالأستاذ « محمد التابعي » . فقد تتلمذ عليه صاحبنا أخبار اليوم ، ولذلك كانت كلمة « الأستاذ » لا تنصرف إلا إليه ، وكان يتسلم مرتبه دون أن يمضي على إيصال ، فلما حاول صاحبنا تغيير الوضع رفض التابعي ثم قبل بعد إلحاح .

كان في أخبار اليوم مفهوم خاطئ للمسئولية الإدارية . فالإدارة تنحصر سلطتها في الإداريين ، أما المحررون فيخضعون في حقوقهم المالية لرئيس التحرير . هو الذي يقرر ما ينضم من ضريبة كسب العمل ، وهو الذي يحدد مدة الإجازة السنوية لكل منهم ، ويمنحهم السلف . فلما أرادت الإدارة أن تبسط نفوذها في هذه الميادين قام الخطباء في صالة التحرير ينددون بالاتجاه الجديد ، ويستنفرون العزائم لمقاومته . وكتب كامل الشناوي لصاحبنا خطاباً قال فيه :

« إذا كنت ياسيدى تود الاشتغال بالتحرير فإننى أهدد بالاشتغال بالإدارة . إنك وازنت بين الإيرادات والمصروفات بجمع التبرعات من المحررين ، وأحلت أخبار اليوم من مؤسسة صحفية كبرى إلى متجر كبير . ولكن المحررين أدركوا بعد قليل أبعاد النظام الجديد ، وسعدوا به حين توجهوا بعد شهر واحد إلى « الخزينة » فوجد كل منهم مرتبه بالجنه والمليم في ظرف عليه اسمه .

وانصرف صاحبنا إلى زيادة التوزيع ليتمكن بعدها من زيادة حصيلة الإعلانات ، فأجرى استقصاء ميدانياً في مناطق القطر ، ليتعرف على خصائص المشترين لصحف أخبار اليوم والمشرين لصحف الدور الزميلة ، وخرج منه بذخيرة كبيرة من المعلومات أنارت السبيل أمام

المسؤولين عن التحرير ، فقدموا لأقراء ما طلبوه من مادة تحريرية . ثم أشعل الجذوة في نفوس العاملين بتقرير حوافز للإنتاج مجزية ، فزادت الإعلانات وتحسنت سمعة الدار لدى البنوك والمتعاملين .

وكان « عبد المقصود أحمد » قد ترك بنك مصر . فلما دفع صاحبنا آخر قسط من الدين زاره في داره وقال له : « لقد كنت يا سيدى عند حسن ظنك ، وهذه مخالصة من بنك مصر » ففرح « عبد المقصود أحمد » فرحاً شديداً وعانق صاحبنا مهتماً .

ثم أراد صاحبنا أن يسافر إلى الخارج ليتصل بمنابع الإعلانات . فلما انتهى في المطار من الإجراءات الجمركية ، واستعد لركوب الطائرة بعد أن نقلت إليها حقائبه . سمع منادياً يناديه في المكبر أن يذهب إلى مكتب الشرطة . ويذهب صاحبنا فيجد اسمه في سجل الممنوعين من السفر . ثم يصدر أمر بإنزال حقائبه من الطائرة . فتتشر في المطار شائعة بأنها مملوءة ذهباً ، وأن المسافر مهرب دول كبير . ويلطم موظف الجمارك خديه على أن صدق المسافر فلم يفتح حقائبه ، وتلهم الأنظار شخص صاحب الحقائب لتحقيق معالمة ، فترى مظاهر المكر في عينيه ، وأمارات الخيانة في وجهه ، ولكن ضابطاً يخرج فجأة فيخيب ظنهم ويفسح الطريق للمسافر ليعود إلى بيته ، ثم يعرف الناس أن أمراً صدر بمنع الذين كانوا يعملون في المصرى من السفر ، ومن بينهم صاحبنا .

وفي الصباح زار صاحبنا « عبد العظيم فهمى » ، وكان مديراً لمخابرات الشرطة بوزارة الداخلية . قال مدير المخابرات : « نحن نعتقد أن فيك طاقة من الوفاء لأصحاب المصرى . وقد تسافر إلى أوروبا فتورط معهم في عمل لا تريده ، وأنا أريد أن أحملك من نفسك » . قال : شكراً ، ولكن لى ماضياً يمكن أن يدل على مستقبلى ، فقد كنت مديراً بحريدة المصرى ، ومع ذلك فلم أكن عضواً في لجنة من لجان الوفد في

وقت كان الانتساب إليه مكسباً كبيراً . ولست اليوم مضطهداً حتى أبحث عن مغامرة جديدة ، فأنا أتقاضى من عملي مرتباً هو من أكبر المرتبات في الدولة وأنا سعيد بأسرتي ، ولي طفلة لم تكمل سنتها الأولى . ومن كان هذا حاله لا يعد نفسه لعمل أحق . قال « عبد العظيم فهمي » : « أنا اقتنعت » . وسمح لصاحبنا بالسفر .

ثم سار كل شيء في طريقه فسعد صاحبنا بتحسين الأحوال في أخبار اليوم وتزايد ثقة صاحبيها فيه . ولكن أحد كبار المحررين بدا له يوماً أن يكتب له خطاباً جارحاً للاحتجاج على قرار إداري وجده مجحفاً به ، فلم يزد صاحبنا على أن أمسك قلماً أحمر - كما كان يفعل وهو مدرس - وأصلح الأخطاء اللغوية الكثيرة التي وردت في الخطاب ثم حوله هكذا إلى صاحبي الدار .

ولفت نظرهما دقة صاحبنا في قواعد النحو والصرف ، وتذكرا نشأته الأزهرية فطلبوا منه أن يعالج الأغلاط اللغوية في صحيف الدار بالإشراف على المصححين ، ورأى أن يطمئن على مستواهم فاخبرهم في اللغة ، وخرج أحدهم يشكو من قسوة الامتحان متكبها : « هذا المدير أين عمامته ؟ »

وكان صاحبنا على موعد مع القدر حين جاءه يوماً أحد كبار المحاسبين فقال إن الدكتور مصطفى الحفناوى استشاره في القيمة الدفترية لقناة السويس ، وإنه علم منه أن في نية الرئيس جمال عبد الناصر أن يعلن تأميم القناة في الغد ، وفكر صاحبنا في سبق صحفي عالمي تنفرد به الأخبار ، فدخل على صاحبي الجريدة يريق الخبر في آذانها ، ويقترح أن يسافر محمد يوسف كبير المصورين إلى الإسمايلية ومعه أحد المخبرين ليقوما بتحقيق صحفي عن منطقة القنال ، فإذا أعلن الخبر كانا في المكان المطلوب ، ولكن صاحبي الجريدة استبعدا صحة الخبر فلم يستجيبا للاقتراح . وفي اليوم التالي كنا جميعاً حول جهاز الراديو



نستمع إلى خطاب الرئيس ، فإذا به يتندر ويمزح . قال أحد الأخوين لصاحبنا متهمكاً : « ألا تزال تظن أن الرئيس مقدم على تأميم القناة ؟ » وبعد قليل انتقل الرئيس من المرح إلى الجدل فأعلن القرار التاريخي .

كان صاحبنا لا يسعى إلى الأخبار ولكن بعض الأخبار كانت تسعى إليه بحكم وجوده في الوسط الصحفي . ومن ذلك أن أحد المحققين من رجال الجامعة كان يشرف على قسم المعلومات ، وجاءه مقال من الأستاذ عباس محمود العقاد رأى فيه اسماً لا تينياً يحتاج إلى تعديل فعدله ، وظهرت الجريدة في اليوم التالي فهاج العقاد وكتب إلى صاحبنا خطاباً جاء فيه : « قل لمصححك الجاهل ألا يستطيل قلمه على مقالى . . إلخ » . وأخفى صاحبنا الخطاب عن المحقق ، ولكنه رجاه أن يستثنى العقاد من تحقيقاته ، فقال : « هل أفهم من ذلك أن العقاد غاضب من التصحيح اليسير الذى أجرىته ؟ » قال صاحبنا : « نعم » ، فقال المحقق : « إننى أعد العقاد أستاذى ، فلا بد أن أزوره لأعتذر له . وكان صاحبنا يعرف في العقاد حدة الطبع ، فنصح المحقق ألا يفعل ، ولكنه وجد نفسه يوماً في مصر الجديدة ، فزار العقاد وفتح الموضوع ، فإذا العقاد يفاجئه أنه إذن أنت المحرر الجاهل ؟

فخرج المحقق متأثراً ، وعاد إلى مصطفى أمين مهدداً بالاستقالة إذا لم يجر تحقيقاً مع العقاد ، ولكن مصطفى أمين طيب خاطره وقال له : « إن كل ما سترتب على التحقيق مع العقاد أنه سيؤكد رأيه فيك وسيضمني إليك في هذا الرأي » . وانتهى الموضوع .

رحم الله العقاد . لقد كان معتداً بنفسه إلى درجة المبالغة حتى إن أحد علماء الزيلوجيا كان يتحدث إليه يوماً في المجمع اللغوى فجاء على لسانه قوله : « عندنا في الزيلوجيا » فعز على العقاد أن يقول : « عندنا » ، وعقب قائلاً : « عندكم إيه يا حيوان . هل تعنى أننى لا أفهم في الزيلوجيا أحسن منك ؟ » .

وجاء العقاد يوماً إلى « خزانة » الدار ليقبض مستحقاته فوجدها مقفلة ، فدخل على صاحبنا في مكتبه منفعلاً وقال : « لم أكن أعرف أنك أصبحت صاحب أخبار اليوم تقفلها حين تشاء ! »  
 كان صاحبنا مطالباً - بحكم عمله - أن يتعامل مع التحرير ، وأن يسترضي كبار المحررين ، وكان يلاحظ أن الطاقات الكبيرة لها انحرافات كبيرة ، ولذلك كان يداريها إن لم يستطع معالجتها ، وظل يعمل بنجاح حتى جاء يوم في سنة ١٩٦٠ . . .

لقد دق جرس التليفون مرة أخرى في إصرار ذكر صاحبنا بدقته الأولى حين أقفل المصري . وكان المتكلم هذه المرة هو « أمين شاكر » . مدير مكتب الرئيس جمال عبد الناصر . لقد قال إن قانوناً صدر بتنظيم الصحافة ، وإن قراراً صدر بتعيين صاحبنا عضواً منتدباً وطلب منه أن يكون في مكتبه في تمام الساعة السابعة .

. . . ثم مرت من تحت القنطرة مياه كثيرة ، ونقل صاحبنا من أخبار اليوم عضواً في مجلس إدارة الأهرام ومشرفاً على دار المعارف .

وأخيرًا إلى الكتاب

- ١٩٦٣ -



لم يكن صاحبنا بمستطيع أن يفرض قيد أنملة في النجاح الذي حققه بعرق الجبين في أخبار اليوم ، ولم تكن نقابة العاملين بمستعدة أن تحسبه من الأسرة بعد أن كان يعمل مع أصحاب رأس المال . كانت النقابة تتحدث إليه باسم العاملين ، وكان صاحبنا يرد بلغة الأرقام . كانت تطالب برفع الأجور وكان يطالب برفع الإنتاج . وأخيراً ثار العمال فلم يجد بداً من أن يستقيل .

لن ينسى صاحبنا ثلاث صور من ذكرياته في أخبار اليوم : إحداها لإبراهيم مراد رئيس النقابة ، وهو جامع أحرف يسكن في بولاق ، لقد زاره صاحبنا مرة فوصل بالسيارة إلى أن أصبح التقدم بها متعذراً ، وانحرف يساراً في طريق متعرج ، ثم يميناً في طريق منحدر ، ثم استقام به الطريق إلى أمام حتى انسد ، فعرف أنه وصل إلى حيث يسكن إبراهيم مراد ! هذا الرجل كان يختلف مع صاحبنا كثيراً في الرأي ، وكان كلما زاد خلاقه معه زاد احترامه له ، لأنه لم يطلب منه يوماً علوة لنفسه أو لأحد أبنائه . كان يهاجم الإدارة بالحق وأحياناً بالباطل . وكان يهدد بالويل وعظام الأمور ، ولكنه كان في هجومه نزيهاً بغير حدود ، مخلصاً في حدود ما يرى . وقد بحث صاحبنا عن منزله بعد أن ترك أخبار اليوم ليعبر له من تقديره لتراحمته .

والصورة الثانية لعضو في النقابة كان عاملاً بالجراج ، يجيد الإثارة ، وياوك بين شذقيه كلمات : الانطلاق ، وأرضية المفهوم ، واللجنة المنبثقة . دون أن يفهم دلالاتها ! ولكنه أصبح عن طريق ذلك موظفاً كتابياً - وذات مساء دخل صاحبنا إلى بيته فوجد في الظلام شبهاً . كان عضو النقابة واقفاً في ركن في مدخل العمارة ، فلما رأى صاحبنا انحنى يقبل قدميه ويردد : « أنا خدامك .

إنك إذا أعطيتني خمسة جنيهات علاوة فسأكون نصيرك على الدوام في خلافك مع النقابة ، بل سأضرب من يخالفك من الأعضاء . وأبدى صاحبنا امتعاضه ، ثم صعد إلى مسكنه . وكانت النتيجة مؤتمراً كبيراً عقد بعد يومين في نادى أخبار اليوم لمحاسبة المدير على تقصيره في حق العمال . وخطب فيه عضو النقابة هذا فقال إنه لا يفهم أن ترفض الإدارة سلفة قدرها ثلاثة جنيهات لأحد العمال إذا كان لها في البنك ربع مليون جنيه . وحين يدعى المدير أن المبلغ مخصص لشراء آلة طباعة من الخارج فإن النقابة تهمة بالمغالطة ، لأن المبالغ بالجنيه المصرى وثمن الآلة تدفعه مراقبة النقد بالإسترليني ! أما المدير فقد خرج من المؤسسة ، وأما عضو النقابة فقد أصبح من رجال التحرير !

والصورة الثالثة لأحد السعاة ، لقد اعتدى بالشتم على إحدى المحررات ، فنقله صاحبنا من القسم الذى يعمل فيه ، وحقد الساعى على صاحبنا ، فانتهر فرصة وفاة ولده بعد خروج صاحبنا من أخبار اليوم وكتب له خطاباً جاء فيه :

لقد ذهبت أمس لأسير في جنازة ولدك . وقد تظن أنى كنت أجاملك ، ولكن الواقع أنى أردت أن أتشني فيك ، فلما رأيت عينيك لا تدمعان قلت : يا لله ! إن هذا الرجل قد قلبه من حجر فهو لا يرق حتى لابنه !

ودارت الأيام . . فانتدب صاحبنا من جديد مشرفاً على أخبار اليوم بعد استقالته منها ، فتوقع الساعى شراً ، وجاء يقبل الأعتاب ، فدعا له صاحبنا بالسعادة ليظهر قلبه من الحقد .

استقال صاحبنا من أخبار اليوم ، ليوثق بين ما يراه واجباً كمدير ، وما يجده ضرورياً من التزول عند رأى الأغلبية ، لم يكن أمامه إلا أن يترك فراغه لمن يستطيع أن يملأه خيراً منه . وأراد محمد حسنين هيكل أن

يكرمه فجمع مجلس إدارة الأهرام ليدعوه لقبول عضويته . ومن الجلسة اتصل هيكمل تليفونيا بصاحبنا ليبلغه رغبة المجلس . وفي غمرة هذا التكريم نسي صاحبنا ما أصابه من خدوش في معركة الدفاع عن أخبار اليوم . ومن الأهرام أشرف على دار المعارف ، فوجد في عماله الجديد اختلافاً كبيراً . لقد كان يعد الجريدة متأخرة إذا صدرت بعد ريع ساعة من موعدها ، فأصبح يرى الكتاب يصدر بعد ثلاثة أشهر أو أربعة . وكان يحسب توزيع الصحف بمئات الألوف ، فأصبح يحسب توزيع الكتب بالألوف فقط بل بالمئات . وكان يعمل مع مجموعة من الصحفيين يتصفون بسرعة الحركة وكثرة الإنتاج ، فأصبح يتعاون مع مجموعة من المؤلفين يتميزون بالعمق في التفكير والدقة في إبداء الرأي . وقد ترك أخبار اليوم وهي كبيرة متعشة ليجد دار المعارف أصغر حجماً وأكبر سمعة .

ولما أصبح صاحبنا يحكم عمله مشغولاً عن قسم النشر ، وفيه مجلس من كبار الكتاب والعلماء ، قرر المجلس نشر كتاب يملأ فراغاً كبيراً في العالم العربي هو « محيط العلوم » ، فصدر الكتاب بأقلام صفوة من الجامعيين ، ولكنه لم يصادف رواجاً يذكر برغم قيمته العلمية الكبرى .

وفكر صاحبنا في أن خطب الجمعة والعيدین لاتزال في أسلوبها العتيق بعيدة عن الدنيا وما استجد فيها من شئون ، فرجا الدكتور السعيد مصطفى السعيد ، وهو المستشار الثقافي للدار ومدير جامعة القاهرة السابق ، أن يدعو كبار القضاة الشرعيين ، ورجال الدين ، ليكتبوا الخطب بأسلوب جديد ، وكان من بينهم الشيخ فرج السنهوري والشيخ محمد أبو زهرة ، فجمعت الخطب في كتاب ، ولكن الكتاب بقي دون بيع ، لأنه خال من السجع ، ولأن خطباء المساجد لا يحبون الحديث في شئون الدنيا !

وتأمل صاحبنا عشرة آلاف مؤلف أصدرتها دار المعارف خلال ثمانين عاماً ، فخرج منها نتيجة غريبة ، هي أنه لو قيل إن رواج الكتب يتناسب تناسباً طردياً مع قيمتها لكان هذا أبعد عن الصواب مما لو قيل إنه يتناسب تناسباً عكسياً مع هذه القيمة . لقد كانت الدار تستمد الفائض طول عمرها من الكتب المدرسية والقصصية والأدبية وكتب الأطفال لتنفق منه على كتب العلم .

وهكذا أدرك صاحبنا لماذا يختلف الجامعيون مع دور النشر . فالعلماء يحكمون على مؤلفاتهم بمقدار ما فيها من مادة علمية ، على حين يحكم الناشر على ما بمقدار ما يتظرها من رواج ، فقد يكون المؤلف ذا قيمة ذاتية كبيرة ، ولكن قيمته السوقية محل نظر ! إن أحد الأساتذة في كلية الحقوق كان يتقاضى عن مؤلفه نسبة عالية ، فلما رقى مديراً للجامعة أتقص الناشر هذه النسبة إلى أقل من النصف ، لأن المؤلف لم يعد يضع الامتحان لتلاميذه ، فلم يعودوا يشرون كتابه .

وقد فتح صاحبنا منافذ النشر في دار المعارف على جميع الثقافات والأديان ، فترجم الكتب الروسية والكتب الأمريكية ، ونشر تفسير القرآن وتفسير الإنجيل . ذلك أن الثقافة للناس جميعاً فليس من حقه أن يفرض نفسه على القراء . إن عليه أن يتقى المادة الطيبة في كل فرع من فروع المعرفة ثم يرسلها إرسالاً فيرى ناس أن ما فيها صحيح ويرى ناس أن ما فيها يستحق التعليق ، ولكنهم جميعاً يرون أنها تستحق القراءة ، ثم يخرجون بعد قراءتها وقد أعمالوا فكرهم في معانيها ، وتمثلت المعاني في أذهانهم ثقافة خالصة .

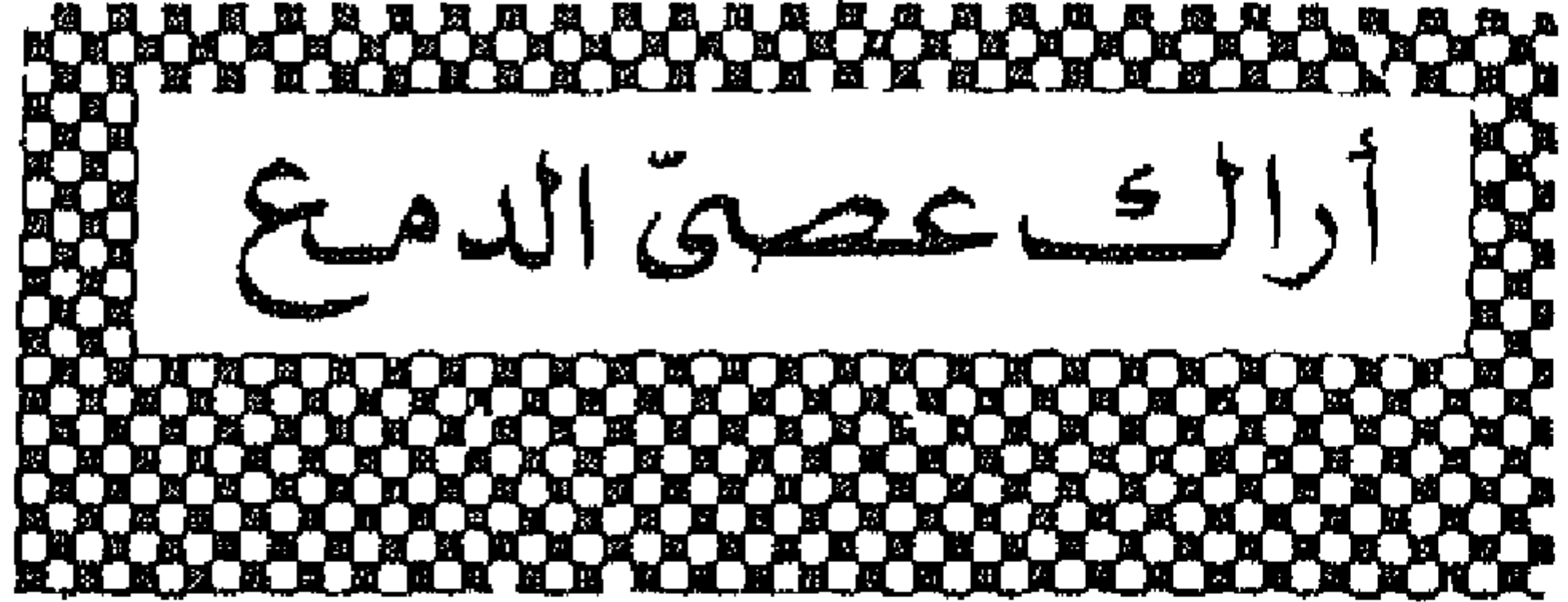
وبمثل هذه الروح فتح صاحبنا مكاتب الدار لكتب الناشرين الآخرين . إن القارئ يرفض أن يحرم نفسه من حرية الاختيار ، فهو يتجه إلى المكتبة التي فيها أكبر مجموعة من الكتب في كل فرع من

فروع الثقافة . وعرض الكتاب المنافس مع كتاب الدار فرصة لدراسة السوق واختبار لنواحي القوة ونواحي الضعف في مؤلفات الدار ومؤلفات الآخرين .  
ومن حسن الحظ أن على رأس النشر في الدار شاعراً كبيراً هو في الوقت نفسه رجل أعمال . . وعادل الغضبان يتخذ من الشعر هواية ،  
ومن التعامل مع المؤلفين مهنة ؛ ومن الغريب أنه يستطيع الجمع في عماله بين الحقيقة والخيال .

أما إسماعيل شوقي فهو المدير الفني للمطابع . وهو يعمل فيها كآلة في أقصى سرعتها ، فإذا أراد التغيير انكب على متن مطبوع ليصحح أسلوبه ، وإذا أراد الترويح عن نفسه جمع بين العاملين في وقت واحد !

لقد نجح صاحبنا بنجاح زملائه في دار المعارف ، وتوج زملاؤه في الدور الأخرى هذا النجاح حين انتخبوه أول رئيس لاتحاد الناشرين ، ولكنه اكتشف أن وزارة الثقافة التي أنشأت الاتحاد لم تعترف به من الناحية العملية ، فاستقال بعد سنة واحدة من تولي الرئاسة . وهو يدعو كل رئيس أن يستقيل من عماله إن وجد أنه لم يعد منتجاً فيه .





- ١٩٦٥



هكذا يتندر الناس كلما سمعوا اسم « اراك » وهو مختصر ( المركز العربى للبحوث والإدارة ) ، فيتهج صاحبنا لأنه يرى فى هذا التندر نجاحاً للاسم الذى اختاره .

و « اراك » أصبح حلماً لصاحبنا بعد أن قام ببحثه الميدانى لدار الهلال فى سنة ١٩٤٢ ، فقد علم بالبحث إنجليزى كان مديراً لشركة فى القاهرة تستورد الصابون ومعجون الأسنان ، فقال لصاحبنا إنه لا يؤمن بالبحوث الميدانية فى مصر ، لأن أهلها يكذبون ، فقد قام باستقصاء عن عدد الذين ينظفون أسنانهم بالمعجون فأسفر عن أن أكثر من نصف السكان يفعلون ذلك ، وهو ليس بصحيح إذ أن المستورد كله من معجون الأسنان لا يزيد على طنين فى العام وهو لا يصنع فى مصر .

واطلع صاحبنا على الأسئلة التى وجهت للناس فوجد أولها هكذا : هل تنظف أسنانك كل يوم ؟ فرفع عينيه عن الورقة إلى وجه الإنجليزى قائلاً : « هذا السؤال يا سيدى هو المسئول عن النتيجة الكاذبة التى وصلت إليها . إذاك استشرت كرامات الناس بهذا السؤال ، فجاءت إجاباتهم تدافع عنها . إننى أقترح أن يكون السؤال : هل ترى أن تنظيف الأسنان بالمعجون والفرشاة ضرورى ؟ » قال : وما الفرق ؟ قال صاحبنا : « إن سؤالك يسأل المستهلك عن نفسه ، وسؤالى يسأله عن رأيه . سؤالك محرج ، وسؤالى لا إحراج فيه . وإذا كان المستهلك لا يرى ضرورة فى استخدام المعجون والفرشاة فلك أن تستنتج أنه لا يستعملهما . واقتنع الإنجليزى بخبرة صاحبنا ، فطلب منه أن يقوم بالاستقصاء من جديد ، وجاءت النتائج منسجمة مع أرقام الاستيراد ، وعاد الاستقصاء

على المدير الإنجليزي بتوجيهات طورت سياسته التسويقية . وعاد على صاحبنا بسمعة زكته للقيام باستقصاء كبير للكوكا كولا .

كان ذلك في سنة ١٩٥٠ ، وكانت الكوكا كولا قد غزت سوق المشروبات الخفيفة ، فرأى الأمريكيون المشرفون عليها في القاهرة أن يستزيدوا من انتشارها بتعمق نواحيها التسويقية . وتقدم أحد الأساتذة المصريين بعرض قدر فيه أتعابه بثلاثمائة جنيه ، وتقدم صاحبنا بعرض آخر قدر فيه أتعابه بثلاثة آلاف ، فقبل الأمريكيان العرض الثاني ! والذي أنشأ الفرق الكبير بين أتعاب صاحبنا عن استقصاء دار الهلال الذي لم يصل إلى مائة جنيه وأتعابه عن استقصاء الكوكا كولا ، هو أنه كان مدرساً بخمسة وعشرين جنيهاً في الشهر ، فأصبح عضواً منتدباً لشركة الإعلانات الشرقية ، ومديراً لجريدة المصري بخمسة آلاف جنيه في السنة .

ولا ينسى صاحبنا أن أحد الباحثين معه استوقف سيدة في الطريق العام وسألها عما تشربه ، فظنت به سوءاً وصفعته أمام رجل الشرطة ، فقاده هذا إلى القسم بتهمة معاكسة السيدات ! لقد بذل صاحبنا جهداً كبيراً في إقناع الأمور أن الباحث لم يكن يريد من السيدة إلا أن تخبره بأنها تشرب كوكا كولا أو تفضل عصير الليمون !

وفي سنة ١٩٥١ قام صاحبنا ببحث ميداني عن قراء الصحف ظهر منه أن أحب كاتب للقراء في الأهرام هو « أحمد الصاوي محمد » ، وأحب كاتب في دار الهلال هو « فكري أبازة » ، وأحب كاتب في المصري هو « عبد الرحمن الحميسي » ! ودخل صاحبنا بهذه النتيجة على صاحب المصري ، وكان الحميسي قد طلب منه علاوة رفضها ، فلما وقف على مكانته بين القراء طلب من صاحبنا أن يمنحه العلاوة دون أن يقول إنه رجع فيها لأحد . ودخل الحميسي على صاحبنا شاكراً ومحدراً بأنه سبق أن عرض الأمر على صاحب المصري فلم يوافق عليه ، فلبس

صاحبنا مسوح الأسد وقال للخميسي : « إذا كان صاحب المصري ملكاً فإنني رئيس الوزراء . إنه يستطيع أن يقبلني ، ولكنه لا يستطيع التدخل في عملي . إني مدير وهو ممول ، فعلاقتي به لا تزيد على علاقتي بينك مصر . هل يتدخل البنك في أعمال الجريدة ؟ » فخرج الخميسي وهو يؤكد لكل من يقابله أن مدير المصري هو أقوى شخصية في الجريدة . إنه أقوى من صاحبها .

وفي سنة ١٩٥٥ قام صاحبنا ببحث كبير عن قراء الصحف أخبار اليوم ، فأثبت البحث أن « أنيس منصور » من أحب الكتاب للقراء ، فأوفده صاحبنا الدار في رحلة صحفية حول العالم ، وأثبت البحث أن مجلة « الجليل الجديد » لا مكان لها في السوق فتقرر وقفها .

ثم قام « أراك » في مستهل سنة ١٩٦٥ فكشفت بحوثه عن حقائق تقتضي كثيراً من التأمل . منها أن قراء الثقافة العامة أغلبهم من طلاب الجامعات ومدري التعليم الثانوي ، وأن العزاب يقرءون أكثر من المتزوجين ، وأن متوسطي الدخل يقرءون أكثر من الأغنياء ، وأن الشباب يقرءون أكثر من الشيوخ ، وأن المتخصصين في مجموعهم لا يقبلون على الثقافة العامة ، وإنما يقبلون على القراءة فيما تخصصوا فيه .

وقد أثبت البحث أن قرية غالبية سكانها من الأقباط في الوجه القبلي تقرأ الكتب الإسلامية . فلما شك صاحبنا في هذه النتيجة أرسل مستقصين جدداً ، فإذا هم يؤكدون النتائج الأولى بل يزيدون عليها أن أهل القرية يشتركون مع المسلمين في الاحتفال بمولد النبي . . . نتيجة تبدو غريبة ولكنها صحيحة !

وقد أشار صاحبنا يوماً على مصنع للصابون النابلسي أن يجعل أطراف القطع مستديرة بعد أن كانت مدببة حتى لا تؤذي الأيدي عند الغسيل ، فنقصت المبيعات نقصاً مفاجئاً . وقد تبين بعد الاستقصاء أن المستهلكين رأوا في تدوير الأطراف انتقاصاً من حجم الصابون ، مع أنه كان يباع

بالوزن ! .. نتيجة غير منطقية ولكنها صحيحة !

وكان في شارع تحت الربع محل صغير للأحذية يتردد عليه شيوخ الأزهر فيتربعون على حشية من القطن وقيسون المراكيب وقد بدا لصاحبنا أن يرفع المستوى فأشار على صاحب المحل أن يضيفه بالنيون ويزوده بكنبة وحامل خشبي يستقبل أقدام الشيوخ فإذا الشيوخ يفرون من المحل ! ولعن صاحبه يوم عرف صاحبنا وعاد إلى حشيته .. نتيجة أخرى غير منطقية ولكنها صحيحة !

لقد وجد صاحبنا أن المنطق فيما تقدم كان من صنعه ، فقد تشكل وفق رأيه في ربط المقدمات بالنتائج ، وقد يكون الربط في ظروف مختلفة ولذلك يجيء البناء غير صحيح في حقيقته ، وإن كانت عليه مسحة الحق . أما الواقع فهو صادق أبداً لأنه الحقيقة نفسها . والواقع إذا ترجم في ظروف الشخص وأهدافه فإنه يكون منطقياً سليماً .

إن صاحبنا أصبح بعد هذه التجربة يعجب للمدبرى الأعمال الذين يبنون قراراتهم على المنطق وحده لا على الواقع فتجىء النتائج مخيبة لمنطقهم . إنهم حين يتخذون المنطق أساساً لقراراتهم يفترضون أن البائعين والمستهلكين والوسطاء منطقيون ، وهم ليسوا كذلك ، فهم بشر يحبون ويكرهون ، وعلى قدر حبهم وكرههم تجىء تصرفاتهم .

إن صاحبنا وهو يجرى بحثه عن معجون الأسنان في القاهرة كان يعرف أن معجوناً آخر انتشر في أمريكا حتى أصبحت مبيعاته تمثل ستين في المائة من مبيعات المعاجين جميعاً ، ولا سئل المستهلكون عن سبب تفضيلهم المعجون الرائج قالوا : إنه مطهر ؛ وهو سبب ظاهر البطلان ؛ لأنهم لا يستطيعون الحكم على مدى تطهيره لأسنانهم . لقد وضع الإعلان في أفواههم هذه الحجة فرددوها .

وقد راجت سيجارة رواجاً كبيراً في إنجلترا ، فأراد مكتب للأبحاث أن يستقصي أسباب هذا الراج ، وقدم لبضع مئات من المستهلكين

ست سجاثر غير معلمة طلب من كل منهم أن يخرج من بينها سيجارته المفضلة فأخفق أكثر من تسعين في المائة . وأكبر الظن أن المصادقة لعبت دورها مع بعض الناجحين . لم يبق إذن إلا أن المستهلكين يدخنون صورة ذهنية تكونت بفعل التعود .

وقد أراد أحد الباحثين في أمريكا أن يقف على فعل الإيحاء في الناس ، فقال في جمع منهم إن لديه نوعاً قوياً من البن جاء من اليمن ، وإنه يريد التثبت من مدى تأثيره في النوم ، وأعطى كلا منهم عينة ليشرّب قهوته منها ، فلم ينام القوم ، وعادوا يقولون إن البن مملوء بالكافيين ، مع أن الواقع أن الكافيين كان متزوعاً منه !

وبعد مدة جاءهم يقول إن لديه مسحوقاً من اللبن مقوى بمواد تفيد الصحة ولكنها تدعو إلى النوم ، وهو يريد التأكد من مدى تأثير هذا اللبن فيهم ، فنام معظمهم نوماً عميقاً ، مع أن اللبن كان مملوءاً بالكافيين !

إن صاحبنا يضع في ذهنه هذه الأمثال وهو يقوم برسالته في «أراك» فلا يضع سؤالاً موحهاً حين يستفسر عن شيء ، ولا يبدى استغرابه إذا جاءت الإجابة عنه غير متظرة . إنه يحب الإنصات لأن الإنصات أداة الباحث في الوصول إلى الحق ويؤمن بقول من قال : إن الله خلق للإنسان لساناً واحداً وأذنين اثنتين لسمع ضعف ما يتكلم . ولكنه تعلم الكلام في ستين بعد ولادته ، ولا يزال وقد تعدى الستين من عمره يروض نفسه على مزيد من الإنصات !

وهو اليوم يتسلمذ على تلاميدہ



لكل إنسان في عمره مراحل ثلاث : مرحلة أولى يكون فيها رأس ماله ، ومرحلة وسطى يقترض فيها تلاميذه ، ومرحلة ثالثة يسترد فيها ما أقرضه .

ولكن صاحبنا كان يقترض في مرحلته الوسطى ويسترد ، بل لعله استرد ديونه من تلاميذه أضعافاً مضاعفة حين تساق على أكتافهم إلى حيث أراد الله له أن يكون . ولكنهم في مرحلته الثالثة لا يزالون يعاملونه على أنهم مدينون له ، فهم يحيطونه بالعرفان ، ويضعون أنفسهم في خدمته كلما بحث ، ويكملون خبرته بعلمهم الجديد كلما طلب المشورة . وإذا كان من الناس من يختزن المعلومات دون هضم ، فإن منهم من يختزنها بعد أن تتمثل في نفسه ثقافة خالصة ، ولكنه يخاف عليها من الضياع فلا يفاعلها بمعلومات الآخرين ، ومنهم من يصب ثقافته في بوتقة الحياة ، فيخرج منها بمشروعات اقتصادية ، ومبادئ سياسية ، وأصول أخلاقية ، وأسلحة فتاكة .

ولا يعرف صاحبنا مكانه من هذه المجموعات الثلاث ، ولكنه يعرف أنه تفاعل مع عدد مرموق من رجال الإدارة ورجال العلم في مجال الصحافة والأبحاث . وهو يداعب بعضهم بهذه الصور القلمية .

أمين عدلى — نائب المدير العام لمؤسسة الأخبار

مدنى الأخلاق عسكرى التزعة . إذا تحدث عن عمله زجر في كبرياء ، وإذا تحدث عن نفسه اغرورقت عيناه في تواضع . يحارب دفاعاً عن كل شبر من أرض الجريدة التى يعمل فيها ، ويحسب النسخ التى باعها في الصباح ، فإذا وجد فيها زيادة باعد بين شذقيه



ليضحك طول النهار ، وإذا وجد فيها نقصاً فتش الأرض عن كان السبب .

في سنة ١٩٤٣ كان في الصبح موظفاً في مجلس الشيوخ ، وبعد الظهر محاسباً بجريدة المصري . وانتدب صاحبنا من الجامعة خبيراً بالحريلة ، فلم يجد من يده على طريق الإصلاح غير أمين علي . وهم صاحبنا أن يعينه رئيساً ١١ سابات لولا أن رآه صغير السن .

وكان ماهر فراج هو الذي يوزع الجريدة بطريقة بدائية ، فرأى صاحبنا أن ينشئ مكتباً للتوزيع كان نواة لشركة التوزيع المصرية ، ثم اشركة توزيع الأخبار . وكان أمين علي هو الرأس الفني الذي كفل نجاح المشروعات الثلاثة .

ناظر مدرسة تخرج فيها كثيرون من رجال التوزيع . له من اسمه نصيب كامل ، فهو أمين لافضل له في أمانته ، لأنها طبع وليست تطبعاً .

### د . حسين الغمري مدير عام دار المعارف

عصامي كبير . بدأ حياته العملية بالشهادة الثانوية مندوباً للبيع في إحدى الشركات ، وفيها انتسب لكلية التجارة فحصل على البكالوريوس . وأعلنت مؤسسة الأخبار عن حاجتها إلى رئيس لقسم الاشتراكات فاستجاب حسين الغمري ، وطلب أربعين جنيهاً كمرتب ، ولكن صاحبنا بعد أن قابله زاد المبلغ من تلقاء نفسه إلى خمسين .

وتقلب حسين في مناصب المؤسسة ، كما تنقل من البكالوريوس إلى الماجستير إلى الدكتوراه ، حتى انتقل صاحبنا إلى دار المعارف فعرض عليه أن ينتقل معه مديراً للتوزيع . ولكن حسين اعتذر ، فاستعان عليه صاحبنا بصديق ققبل . وفي دار المعارف تولى منصبه فتألق .

نجمع خبرته من بيع الشاي وتوزيع الصحف والكتب ، ومن الإشراف

على الحسابات والإعلان بالبريد والعقل [الإيلكترونى وجمع علمه من التحضير للشهادات والتحضير للمحاضرات فى الجامعة والمعاهد فتألف لديه من هذا كله مزيج إدارى متعادل .  
توحى قامته الطويلة بأنه لا يعرف مكر القصار ، ولكن الواقع أنه قصيران فى قامته واحدة !

### صليب بطرس - المستشار الفنى لأخبار اليوم

قطار سكة حديد ، يسير على قضيبين فلا يحيد ، يتحدث فى المحاسبة بلغة القانون ، ويتحدث فى القانون بلغة الأرقام ، ولذلك يرتاح إليه المحامون والمحاسبون على السواء .  
كان يعمل فى الأربعينات مع محمود درويش بوزارة المالية ، وشارك معه فى إخراج الجنيه المصرى من دائرة الإسترليني . وكان يعمل فى الوقت نفسه بجريدة المصرى محاسباً بعد الظهر فلما جاء صاحبنا خبيراً وجد عنده خبرة بالمحاسبة والاقتصاد والقانون والضرائب وشئون الورق والنقد ، فأقنعه بالاستقالة من الحكومة ، واستعان به فى تنظيم المصرى ثم نقله معه إلى أخبار اليوم ، فشغل منصب المستشار الفنى وبرع فيه .

أراد يوماً أن يتخفف من صداقة صاحبنا فلم يمكنه من ذلك ، والصداقة عقد بين طرفين ، فلا يستطيع طرف أن ينهيا إلا بموافقة الطرف الآخر . لم يوافق صاحبنا لأنه مدين له بجهوده فى الدفاع عنه وعن إخوانه مديرى أخبار اليوم حين أحيلوا جميعاً إلى النيابة الإدارية فى سنة ١٩٦٠ .

شديد الوفاء . شديد الحساسية . إذا أحبّ وهب ، وإذا عتب غضب ، ولكنه كثير الأصدقاء ؛ لأنه لا يحب الانتقام .  
خدم الإدارة الصحفية فى أكثر من ميدان ، ولعله أكثر الإداريين

انتشاراً في الصحافة المصرية . ولكنه يؤثر منصب المستشار على منصب المدير وقد يكون ذلك لأنه المستشار الفني الوحيد !

### طلعت الزهيري — مدير الإعلانات بأخبار اليوم

رأس مرفوع على قامة قصيرة . خبرة واسعة وباع طويل استغلها في الإعلان والطباعة فظفر بتقدير المعلنين . يكتب المذكرة فيربط فيها الأسلوب بالمنطق والرقم ، ويرسلها فتصيب من تشاء ، وقد ترتد إليه فتجرحه ، ولكنه سعيد بها على أي حال لأنها تعبر بدقة عما يراه حقاً .

التقى به صاحبنا في فناء المعهد العالي للعلوم المالية والتجارية ، وكان قد تخرج فيه لتوه ، فأخذه في سيارته إلى شارع جلال ، وعينه محاسباً بشركة الإعلانات المصرية ، وبعد سنوات قليلة خرج اليهود من الشركة ، فخلا فيها منصب رئيس الحسابات ، واختاره صاحبنا للملء المنصب ، فلم ينجب ظنه فيه . فقد عمل بالليل والنهار حتى ملأ الفراغ وهو لما يزل صغير السن .

وجاء مع صاحبنا إلى أخبار اليوم وكيلا لإعلانات الأخبار ، ثم مديراً لها ، فلمع كإداري وكمحاسب ، ثم أحب العمل في السوق بعد ذلك فنجح ولكن الصفة الغالبة بقيت أنه مدير .

إليه يرجع معظم الفضل في نجاح الإعلان بالبريد . وقد كان عبد العزيز فريد هو الذي أشعل قنديل الزيت ، فجاء طلعت الزهيري وأضاء الكهرباء . ولا تزال الكهرباء في حاجة إلى أسلاك ومصابيح . قيمة كبيرة لم تستنفد دنيا الإعلان كل طاقتها على الإنتاج .

### عبد الحميد حمزوش — المدير العام لدار التحرير

مدير يحب الإصغاء لأن فيه بحثاً عن الحلول ، ومجاملة للعملاء . هو من القليلين الذين يفرقون بين المنافسة والعلاقة الشخصية ، وهو يعرف

طريقه إلى صيده فيسلكه في سكون دون أن يشتبك في مناقشات ومناوشات فرعية .

جاء من كلية التجارة إلى شركة الإعلانات المصرية وكانت ملأى باليهود ، فوجد فيه صاحبنا مادة طيبة لمصرى ناجح ، وعينه في قسم التحصيل .

ولع على الفور ، فلما جاء موعد العلاوات حصل على علاوة تزيد على ما حصلت عليه زميلة عينت قبله بشهرين . وغضبت الزميلة ثم لم تجد وسيلة للتعبير عن غضبها إلا أن تستقيل من عمالها وتزوجه . . . وهما الآن زوجان من أسعد الأزواج .

واستقال صاحبنا من شركة الإعلانات المصرية ، وتعاقب عليها مديرون كثيرون ، فكان عبد الحميد حمروش موضع تقديرهم على السواء ، وارتقى في مناصب دار التحرير حتى أصبح مديراً عاماً لها . وقف من المركز العربى للبحوث والإدارة موقف المعارضة الصريحة ، وأعلن أن مهمته كمدير لدار التحرير هي أن يدافع عن الجمهورية ظالة أو مظلومة لا أن يكون قاضياً بينها وبين الصحف الأخرى ، فاحترم صاحبنا هذا المنطق وزاد احترامه لصاحبه .

لا يعرف صاحبنا مديراً أرهق المحاسبة وإدارة الأعمال بالاستعمال مثلما أرهقهما عبد الحميد حمروش . إنه يهرش رأسه في كل دقيقة ليدفع الشر عن داره ، ولعله قد نجح !

**عبد الغنى عبد الفتاح - العضو المنتدب لمؤسسة روز اليوسف**

عملاق عريض المنكبين . يحده شمالاً رأس كبير يحيط بوجهه مستدير . ويحده جنوباً قدمان كبيرتان يضرب بهما الأرض لتفسح له الطريق . ومن الشرق والغرب ساعدان يصلحان لمصارع .

دخل الإدارة من باب الحسابات . ولذلك يفضل النسب المثوية

في التقارير على الصفات وأفضل التفضيل . ولكنه حين يبيع يرسل الحديث في همس ويطوع الأرقام لمنطق الصفقات .

كان وكيل إدارة في أخبار اليوم . وطلب إحسان عبد القدوس رئيس مجلس إدارة روز اليوسف من صاحبنا أن يزكى له مديراً للإدارة ، فاختار عبد الغنى عبد الفتاح . ولكن عبد الغنى تردد ، فألح عليه صاحبنا حتى قبل ، وكان القبول بداية عمل خلاق فقد أصبح في روز اليوسف مدرسة إدارية .

عصامي دخل سوق الوظائف بالشهادة الثانوية ، ثم انتسب لكلية التجارة ، فحصل على البكالوريوس ، وأصبح إلى جانب عمله الإداري محاسباً وخبير ضرائب . ولما تولى شئون روز اليوسف تعمق شئون الطباعة وجدد فيها .

وفي زملائه ورؤسائه القدامى . يزورهم كلما استطاع ، ويأخذ السوق منهم كلما استطاع أيضاً !

صديق لدود لرجال التحرير . يريد أن يخضعهم لقيود المطابع ، وهم يصرون على أنهم ليسوا صواميل ولو كره المديرون !

### عبد الله عبد الباري — المدير العام للإعلانات في الأهرام

قوام ممشوق وصوت خشن . أدب جم وتعامل لا يعرف الرحمة . شباب العشرين وخبرة الثمانين ، ولذلك امتد في وجهه أنف طويل على فم دقيق يرسم علامة تعجب من هذا الخلط والمزج !

جاء في سنة ١٩٤٩ إلى شركة الإعلانات المصرية ، وكان مندوباً لشركة مصر للطيران في مطار أمانة ، فما إن رآه صاحبنا حتى عرض عليه أن يعمل معه محرراً في المكتب الذي ؛ وقبل العرض . وكان في المكتب خطاط يتولى رياسته . ففرع من التفوذ الذي أصبح لهذا الوافد الجديد . يملك بساعة التليفون في أن بالإعلان من مصدره

في القاهرة أو في فرشوط . وشكا الخطاط من أن الإدارة لا تتصل في شئون المكتب برئيسه وإنما تتصل بعبد الله عبد الباري ، فرأى صاحبنا أن يصحح الوضع وعين عبد الله رئيساً ، فخرج الرئيس السابق إلى دار أخرى . وسعد المكتب برئيسه الجديد ، ولكن الرئيس لم يسعد بالعمل المكتبي ، فجاء إلى صاحبنا يعرض أن يعمل مساعد مندوب ، ومنذ خرج إلى السوق عرف كيف يخاطب القلوب فيصل إلى الجيوب .

يجوب الدنيا بحثاً عن المعلنين وقد أغرق صفحات الأهرام بالمساحات المحجوزة ، وأغرق السوق بالبضائع المستوردة .

هو اليوم أحسن بائع للإعلان في العالم العربي ، فهو يبيع وهو يتنفس مستعيناً بلغات ثلاث ، وخبرة كبيرة بالناس وسحر في التعبير والتصوير .

### د. فؤاد شريف - المستشار الاقتصادي لهيئة الأمم المتحدة

غابة على شكل شنب ، وعناد يعبر عن نفسه في صوت خفيض فتحسبه دبلوماسية أصيلة ، وقامة قصيرة تحمل دماغاً كبيراً في إدارة الأعمال . كان تلميذاً لصاحبنا في جامعة فاروق ، وعاد من أمريكا بعد أن حصل على الدكتوراه من جامعة شيكاغو . وبعد قليل من التدريس في كلية التجارة بجامعة القاهرة وثب إلى مركز علمي خطير هو رئيس مجلس إدارة المعهد القومي للإدارة العليا . وبعد قليل هجره إلى مركز خطير آخر هو المستشار الاقتصادي لهيئة الأمم المتحدة ومعه زوجة وخمسة أولاد .

وقد بلغ من وفائه لرسالته وهو رئيس للمعهد القومي أنه لم يرفض طلب صاحبنا حين دعاه أن يكون عضواً في المجلس الاستشاري لأراك ، بل أخذ مكانه في رعايته مع الدكتور حسن توفيق والدكتور حسن حسين والدكتور مصطفى زهير والدكتور إبراهيم سعد الدين .

قاد يوماً حركة التدريب الإداري في الجمهورية العربية المتحدة ،

فوقع الخلاف بينه وبين كليات التجارة في أيهما أحق بالتدريب .  
ولكن وزارة التعليم العالي عادت فاعترفت بمكانته حين عينته عضواً  
في لجنة الترقية لكرسي الأستاذية .

لعله يحن يوماً إلى إدارة الأعمال باللغة العربية !

د . مصطفى زهير — عميد كلية التجارة بجامعة عين شمس  
عقل كبير في جسم نحيل . وقد تعب الجسم في مراد العقل ،  
فجعل يشكو ويتن .

كان تلميذاً لصاحبنا في المعهد العالي للعلوم المالية والتجارية ،  
فأصبح أستاذه في بحوث التسويق . فيه تواضع العلماء وعزوف الأنبياء .  
ولذلك لم ينافسه أستاذ حين جاءت إليه العمادة فعرضت نفسها عليه .

لجأ إليه صاحبنا في بحث ميداني عن نوع قراء المصري ، ولجأ إليه  
في بحث آخر عن صحف أخبار اليوم ، ثم عرض عليه عضوية المجلس  
الاستشاري في المركز العربي للبحوث والإدارة فاستجاب دائماً كعالم باحث ،  
لا كرجل أعمال مستغل .

وصاحبنا يشهد كعضو في لجنة الترقية لكرسي الأستاذية أن أحداً  
من الأعضاء لم يناقش ترقية مصطفى زهير أستاذاً في إدارة الأعمال بعد  
الاطلاع على بحوثه . فقد انعقد إجماع الأعضاء في اللحظة التي  
تلاقت فيها نظراتهم ، وكأنهم يقولون في نفس واحد : « ليس في الإمكان  
أبداع مما كان » !

وصاحبنا عضو في مجلس القطاع التجاري للجامعات ، والدكتور  
زهير عضو في هذا المجلس . وزماتهما تعطي صاحبنا إشباعاً من نوع  
خاص يصل إلى منتهاه حين يتحدث زهير في صوت خفيض مستأذناً  
على الأسماع قبل أن يصب فيها خلاصات ثقية من أبحاث اللجان التي  
يشارك فيها .

ليته يعطي السوق بعض ما يعطي الجامعة !

# من وحى السّتين





لم يكن صاحبنا يدري ما فعلت به الأيام حتى سافر مع زوجته إلى لندن بعد أن بلغ الستين فخطر لهما أن يزورا مسكنهما الذي كانا فيه منذ أكثر من ثلاثين سنة حين كان صاحبنا عضواً في البعثة وكانت امرأته معه .

كان صاحبنا يقطع المسافة من مسكنه إلى محطة المترو ذهاباً وعودة صباحاً ومساءً فلا يجد في ذلك عناءاً . ولكنهما حين أرادا أن يقطعا هذه المسافة في هذه المرة خيل لهما أن البيت انتقل من مكانه ، أو أنهما أخطأا طريقهما إليه ، فقد بلغ منهما التعب مبلغه ، وعدلا عن العودة لمحطة المترو سيراً على الأقدام كما كانا يفعلان من قبل .

جعل يدوران حول المنزل : هنا كنت أستذكر دروسي ، وفي هذه الحديقة كان طفلي يلعب ومن هذا الشارع كنا نمر إلى السوق . وفيما هما يعتصران ذكرياتهما رأتهما سيدة عجوز في البيت المقابل . قالت لقرينها إنها تذكر هذين الزوجين ، فقد كانا هنا منذ مدة طويلة ، وكان معهما غلام . فاستكثرت عليها هذه الحلة في الذاكرة . وخرج يتمسح بصاحبنا قائلاً : « هل أستطيع أن أساعدك يا سيدي ؟ » قال : « شكراً ، لقد جئت أستعيد ذكرياتي منذ ثلاثين سنة في هذا البيت » . فصرخ الرجل مهتئاً نفسه بذاكرة زوجته ، ودعا الزوجين إلى فنجان قهوة معهما .

إن صاحبنا أتم في نوفمبر الماضي اثنتين وستين سنة من عمره الذي لا يدري أيطول أم ينتهي قبل هذا الشهر . لقد مر على مولده هذا العمر فترك كل يوم منه أثره في تجاعيد الوجه ، وبياض الشعر ونظرة العين . ولم تفلح قطع الغيار من نظارة وأسنان صناعية في استعادة ما ضاع من

نور عينيه وقدره فكّيه ، فقد أخذت زيادته في النقص ونقصه في الزيادة .

لقد قال الشاعر القديم :

ألا ليت الشباب يعود يوماً فأخبره بما فعل المشيب !  
وصاحبنا يشكو شيخوخته إلى شبابه مع هذا الشاعر ، فقد كان  
يجرى إلى مستقبله وهو أمامه ، ثم أصبح يمشى والمستقبل خلفه .  
كان يفكر بقلبه ، فأصبح يحب بعقله ، كان يبتسم للدنيا فتضحك له ،  
ولكن ابتسامته بهتت مع الأيام ، فلم تعد تجذب هذه اللعوب . كان  
بمفرده خفيفاً يهرول ، فأصبح مثقل للكاهل بما حوله من عيال وما فوقه  
من أعباء .

ولكن هل الصورة قاتمة إلى هذا الحد ؟ كلا ، إن في الشيخوخة جمالا  
لا يعرفه الشباب . فالحب بعد الستين من النوع المتقدم غير المشبوب ،  
هو كالنبيد المعتقد يزكو طعمه بين الزوجين بفعل السنين . والحكمة  
بعد الستين تجعل الفرد ينعم بالحياة على مهل كأنما يعضغها مضغاً .  
والصداقة بين الشيوخ تاريخ حافل وتقدير متبادل ، فهي تنتج عن  
تلازم طويل وتنبع من وفاء مقيم . وحياة الأسرة تاج على رأس عميدها  
لا يراه إلا من فاتته القطار فلم يكمل نصف دينه . في مثل هذا يفكر  
صاحبنا وهو يبعد عن الستين ، ثم يرجع بذاك رته إلى وراء . .

ترى هل كان خيراً توافره على العمل الإداري طول حياته وانشغاله  
عن العمل السياسي ؟ إنه ليس نادماً على هذا ، وليس فخوراً به .  
فقد كره السياسة فتركها ، وأحب الإدارة فأقبل عليها . والناس  
في الدنيا يتصرفون حسباً يحبون ويكرهون ، ثم تجيء عقولهم فتضني على  
ميولهم اعتبارات منطقية هي في الحقيقة مسوغات وليست أسباباً .

لقد نشأ صاحبنا في بيئة أزهرية فيها خطب ومظاهرات ، كان  
من الممكن أن تسلمه إلى العمل الصائب ، ولكن أباه فرض على

طفولته نوعاً من التسليم بالواقع ، والانصياع لمن هم أكبر منه ، فانصبت شخصيته في قالب من الرتبة يصلح للإدارة ولا يصلح للسياسة .  
 وهل كان صاحبنا حراً في اختيار مهنته الإدارية ؟ لقد كان ممكناً أن يصبح أزهرياً ، ولكن قريبه استثار والده فأدخله المدرسة .  
 وكان من الممكن أن يكون مهندساً أو طبيباً ولكن مجموعته لم يمكنه من ذلك ، وكان من الممكن أن يدخل مدرسة المعلمين فرسب في الكشف الطبي ، وكان من الممكن ألا يدخل مدرسة التجارة العليا فأسعفه معاون المدرسة . لقد كان سفره إلى إنجلترا بفعل الظروف ، وعمله في المصري طارئاً . ونجاحه فيه من صنع السماء . ولم يكن ليعمل مديراً في أخبار اليوم لو لم يقفل المصري أبوابه . ولم يكن ليسعد بهذه السيدة التي تزوجها لو لم تخلق الحياة بينهما توافقاً خاصاً .

« كل ميسر لما خلق له » ! هكذا يؤمن . وكل سنة مرت من عمره زادت هذا المعنى رسوخاً في نفسه ، ولذلك لم يستبد به الغرور كثيراً في إثر نجاح حقيقه ، ولا استبد به الأسف كثيراً على خير فاته . كان يؤمن دائماً بأن العامل في الدنيا كالسباح في المحيط . لا بد أن يتعلم السباحة لكي ينجو ، ولكن موجة عاتية قد تدهامه برغم ذلك فتغرقه .  
 وهل ينسى أن ولده تخرج في كلية الهندسة بالقاهرة ، ثم في أكبر معهد بسويسرا ، وعاد زينة المهندسين ، ثم أوفدته شركته إلى ألمانيا في عمل كبير ، فسافر بالطائرة جالساً في مقعد مع المسافرين ، وعاد بالطائرة مسجى في صندوق مع أمتعتهم ؟ إن والده لم يعبر عن حزنه عليه بغير التسليم ، ولكن هذه الفلسفة لم تتحكم في آرائه ولم تغير في تصرفاته .

كان يتقبل بسهولة ما يقال له من خرافات تنسب إلى الدين ، ومن كرامات تشد إلى الأولياء فأصبح يطالب نفسه بالتفكير .  
 أما ميوله فظلت في جوهرها واحدة . إنه يحب للقراءة ، لأنه

لا يشبع من المعرفة ، ولا يحفل كثيراً بما يذاع في الراديو أو في التليفزيون . وهو يغشى دور السينما تضامناً مع زوجته وابنته ، ولكنه يشهد الفيلم فلا يرجو من الله إلا أن ينعم عليه بنعمة الخلاص منه . وهو يأكل الطعام الأوربي ولكنه لا يفضل شيئاً على الثريد واللحم المسلوq ، وبينه وبين مستخرجات الفول حب ، ولكنه مفقود ، لأنه أصبح عسر الهضم على معدته . وفي خلقه صرامة موروثة تسيء إليه أحياناً فيحاول التخلص منها ، ولكنها مركبة في أعماق نفسه . .

ولما تحررت آراؤه أصبح لا يفرق في عمله وصداقته بين مختلف الأديان . كان سكرتيه في شركة الإعلانات مسيحياً ، وزملاؤه من اليهود ، وكان الداخل إليه يمر في طريقه بآنسة قبطية ورجل يهودي ، وقد علق على ذلك مرة أحد المتعصبين فقال : إن مدير أخبار اليوم وهو مسلم لا يحب المسلمين ، فسأله أحد الحاضرين مستغرباً : « ومتى أسلم مدير أخبار اليوم ؟ »

لقد أنفق صاحبنا صدر حياته قريباً من الأزهر والأزهريين ، فكان يتمنى دائماً لو ظهر من بين علمائهم مجتهد جديد - وباب الاجتهاد مفتوح - يعيد كتابة الدين في حدود القرآن والحديث بما يوفق بين المذاهب الأربعة ، ويتمشى مع تطور العصر . إن الدين الإسلامي ينشر لواءه في إفريقيا وآسيا ، وصاحبنا يريد أن يرى ألوته في أوربا وأمريكا . وقد فرح بإنشاء جامعة الأزهر ، لأنه يرى أن العالم الديني لاغنى له عن لغة العلم ، فالدين أهداف والعلم أساليب .

وقد سمع صاحبنا مع أعضاء كثيرين في نادي الروتاري بهليوبوليس من كبير من علماء المسلمين - وكان يحاضرهم بعد الإفطار في رمضان الماضي - أن « أبا حنيفة النعمان » أفتى بأن الخمر هو ما استخلص من عصير العنب ، وهو الذي يصدق فيه أن ما أسكر كثيره فقليله حرام ، أما ما اصطلح الناس على تسميته نبيذاً كعمر الحيام في مصر ،

وكالعرق في لبنان فهو حرام . والويسكى في الاصطلاح الشرعى نبيذ لأنه ليس مستخرجاً من عصير العنب ، فشربه إذا انتشى لا يرتكب محرماً ، وإنما يرتكب المحرم إذا سكر . وعرض صاحبنا هذه الفتوى في محاضرة له بجمعية العلاقات العامة بالقاهرة فاستغربها كثيرون من الحاضرين . ثم نقلها للصديقين ؛ الدكتور محمد كامل حسين ( مدير جامعة عين شمس السابق ) ، والدكتور محمد سليمان ( أستاذ الطب الشرعى بجامعة القاهرة ) وهما عضوان في المجمع اللغوى ، فوافقا على أن ما نسب إلى أبى حنيفة صحيح ، وإن كان لم يقل به الشيخان ، ثم أضافا أن أبى حنيفة سئل إن كان يقبل شراب النبيذ فقال ما معناه : إنه لا يرضى ذلك لنفسه .

ولقد رجع صاحبنا في هذا إلى فضيلة الأستاذ الشيخ حسنين محمد مخلوف مفتى الديار المصرية السابق وعضو جماعة كبار العلماء فأحاله إلى كتابه « فتاوى شرعية وبحوث إسلامية » الجزء ١ - ٢ وقد جاء فيه فيما يتعلق بالمسكر والخمر :

« عن ابن عمر رضى الله عنهما أن النبي صلى الله عليه وسلم قال : " كل مسكر خمر وكل مسكر حرام " رواه الجماعة إلا البخارى وابن ماجه وفي رواية مسلم : " كل مسكر خمر وكل خمر حرام " . وجاء فيه أيضاً :

« وعن أبى أمامة قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم " لا تذهب الليالى والأيام حتى تشرب طائفة من أمتى الخمر ويسمونها بغير اسمها " ( رواه ابن ماجه )

ويتابع فضيلة المفتي السابق كلامه فيقول :

« وقد صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم فيما أخبر به "وهو من أعلام النبوة" فقد سمى الناس في الأزمنة الأخيرة الخمر بأسماء استحدثوها كالويسكى والروم والبيرة والكونياك وما إلى ذلك مما ابتدعوه في الأسماء لما حرمه الله سبحانه في المسميات » .

\* \* \*

وقد سمع صاحبنا أن تنظيم النسل حرام ، وسمع أنه حلال ، سمع أن للتأمين حرام ، وسمع أنه حلال . بل سمع أن الموسيقى وإقامة التماثيل من المحرمات .

أما تعدد الزوجات وضربهن فقد أفق بعض رجال الدين بأنهما حقان لا يجوز لمن يمارسهما أن يسىء استعمالهما ، في حين اتجه آخرون إلى أنهما رخصتان مطلقتان .

وأفق بعض رجال الدين بأن المرأة لا يجوز لها أن تسفر عن شعرها أو أظافرها وإلا ارتكبت محرماً ، في حين اتجه البعض الآخر إلى أن الهدف هو عدم إثارة الفتنة ، فالفلاحة التي تكشف عن وجهها وساعديها وهي تعمل بالمحراث لا ترتكب محرماً ، ولكن التي تهز نفسها في الطريق للعام بقصد الإثارة ترتكب محرماً ولو كانت متدثرة .

ورأى صاحبنا المسلمين في جاكرتا يغشون المساجد ويحرصون على أداء الصلاة والحج ، ولكنهم يحلون كثيراً مما تحرمه ، فلما سألم في ذلك قالوا إن الله لا يغفر أن يشرك به ، ويغفر ما دون ذلك ! وقد فرح صاحبنا

حين عرف أن الأزهر بعث عدداً من رجاله إلى أندونيسيا لتصحيح ما اشتبه على أهلها .

وهناك أمور استحدثت في النصف الثاني من القرن العشرين كركوب الطائرات . إن في الطائرات ماء ولكن الضوء فيها غير ممكن ، وليس فيها تراب فالتيمم غير ممكن ، فكيف تكون الصلاة ؟

كان السفر على الجمال لعدد قليل من القراسخ يجيز الإفطار في رمضان ، لأن هذه المسافة كانت تستغرق بضع ساعات ، فأصبحت تستغرق بالطائرات دقيقة واحدة ، وبالقطارات السريعة بضع دقائق ، فهل يجوز للصائم مع ذلك أن يفطر ؟

والقدية للمضطر كانت قدراً صغيراً من البر أفلا يزال هذا المقدار يكفي في سنة ١٩٧١ ، أم يحسن النظر في دفعه عيناً أو نقداً رعاية لارتفاع مستوى الدخل ؟

إن صاحبنا يعرض هذه الأمثلة الخلافية ، ولا يدعى لنفسه أهلية الإفتاء فيها ، وإنما يدعو إلى مؤتمر إسلامي كهذا الذي عقد أخيراً في طرابلس الغرب ليقول كلمته في كل منها .

وأنفق صاحبنا سنوات من عمره في التعليم الجامعي . وهو لا يستطيع أن يقنع نفسه حتى الآن بأن تكافؤ الفرص يعني أن تمضي الدولة في الاتفاق على الطالب في الجامعة مهما طال بقاءه فيها . إن الذي يستحق رعايتها هو الطالب الناجح . أما الذي يرسب فعليه أن يدفع المصروفات . ثم إن الدولة أعطت التعليم الجامعي من عنايتها أكثر مما أعطت التعليم الفني ، فنشأ هذا الفراغ الذي نحسه في الكفايات ،

إن الجامعات ضاقت بطلابها ، وعجزت عن تعليمهم بعد أن صارت تحشر كل سبائة في ملرج ، وتسمح لحمسين طالباً أن يستديروا حول مريض واحد يفتح فيه ، فيحاولون مشاهدة خرسه والطبيب يخلعه . لقد أصبح يجدر بشهادات التخرج أن تذكر أن فلاناً أمضى خمس سنوات



في كلية كذا بدل أن تقول إنه تخرج فيها .

إننى أقترح على الدولة أن تفتح معاهد عملية يدخلها التلاميذ بعد الإعدادية ، فيخرجون فيها أسباكين أو برادين أو لحامين أو ميكانيكيين أو كهربائيين أو عمال تليفون . فالتلميذ إذا دخل المرحلة الثانوية أصبح من حقه أن يدخل معهداً عالياً أو كلية ، لأنه إذا لم يدخل تعطل ، وما دامت الدولة لا تستطيع توفير الأماكن لجميع التلاميذ في الجامعات فعليها أن تنشئ طرقاً فرعية في مرحلة مبكرة تخفف الضغط على الطريق العام .

إن الرئيس الخالد جمال عبد الناصر أقام السد العالى في أسوان ولم يقمه في دمياط ، وكما حفظ السد العالى مياه النيل من أن تذهب بدءاً في البحر ، كذلك تهبط هذه المعاهد العملية لتلاميذها أمكنتهم ، وتحمي الجامعات من التراجع ، وهو اتجاه يستند إلى الكفاية ولا يخل بمبدأ تكافؤ الفرص ، ويسد فراغاً قائماً في الصناعة ، ويخفف زحاما هائلا على الكليات ، خصوصاً بعد أن تعهدت الدولة بتوظيف خريجيها سنوياً في شركات القطاع العام .

وترك صاحبنا عمله في الجامعة إلى الصحافة فازداد إيمانه بوظيفتها الكبرى ، ولكنه ود لو أصبح كل محرر فنياً في ميدانه ، فلا يكون مندوب الجريدة في وزارة التعليم العالى إلا جامعياً ، ولا يكون مندوبها في وزارة الصحة إلا من خريجى الطب أو الصيدلة . وفي وزارة الاقتصاد أو الخزانة أو التموين إلا من خريجى التجارة أو الحقوق .

إن المندوبين يختارون لصلاتهم بمناخ الأخبار . و بعض المحررين يعتمدون على رشاقة الأسلوب أكثر من اعتمادهم على المادة العلمية . إن أحد المحررين كتب يوماً في جريدته عن قانون صدر فأثنى عليه وبشر بنتائجها الاقتصادية الطيبة ، ثم قابل صاحبنا في نفس اليوم يسأله عن الحكمة من إصدار هذا القانون !



والصحفيون - وصاحبنا منهم - يتمتعون بمزايا قد تقتضيها طبيعة عملهم في الانتقال واستخدام التليفون ، ويتمتعون بمزايا أخرى شخصية لا يجد صاحبنا مسوغاً لها . منها ألا تخصم من مرتباتهم نسبة حين يتغيبون بسبب المرض على خلاف سائر العاملين . ومنها أن إجازاتهم شهر في السنة ، على حين يستحق العاملون معهم في نفس الدار أربعة عشر يوماً فقط . إن هذه الطائفة في الصحافة قد آن لها أن تزول في ظل الاشتراكية . كما يجب أن تزول في الجامعة امتيازات أبناء الأساتذة في دخول الكليات .

وانتقل صاحبنا من الصحافة إلى صناعة الكتاب ، فراحه أن الناشرين يعنون بمادة الكتاب ولا يعنون بإخراجه وتسويقه . إن الكتاب سلعة ولو كره النظريون . والسلعة شكل ومحتوى ، والطلب عليها مشتق من شكلها ومحتواها .

إن عدم الاهتمام بتوفير الورق والحبر وآلات الطباعة الحديثة للكتاب المصري أثر في رواجه خارج الجمهورية العربية المتحدة ، فنزل توزيعه إلى ما يعادل ثلاثين في المائة من مجموع الكتب العربية ، ولو كانت المادة وحدها كافية لبقى الكتاب المصري في مكانته الأولى .

والذي يدعو صاحبنا إلى هذا النظر إيمانه بأن العمل الناجح هو الذي يزيد الإنتاج ، فالإنتاج هو وعاء الحقوق ، والحقوق هي وعاء السعادة .

إن صاحبنا بهذا الإيمان يلتقي نظرة راضية على ماضيه ونظرة باسمة على حاضره ، ونظرة مطمئنة إلى أيامه الباقية ، ثم يرفع بصره إلى السماء راجياً أن يوفق الله كل داعية إلى أن يسأل نفسه هذا السؤال :

هل من شأن هذا الذي أدعو إليه أن يزيد الإنتاج ؟

## فهرست

صفحة	
٥	إهداء . . . . .
٧	مقدمة . . . . .
١٢	هذه الذكريات . . . . .
١٩	رأس أزهرى فى طربوش . . . . .
٣٠	زهرة الصبا تفتح . . . . .
٤٠	وبدا الشاب يفكر . . . . .
٤٩	قم للمعلم وفه التبجيلا . . . . .
٥٩	رأس المطربش فى قبعة . . . . .
٧١	لم يضيع فى الإعلان عمره . . . . .
٨٥	فى الروب الجامعى . . . . .
٩٦	الأستاذ فى قصة صحفية . . . . .
١٠٦	المدير المحترف . . . . .
١١٤	ثم جاءت الثورة . . . . .
١٢٠	وانتقلت المدرسة . . . . .
١٢٩	وأخيراً إلى الكتاب . . . . .
١٣٥	أراك عصى الدمع . . . . .
١٤١	وهو اليوم يتلمذ على تلاميذه . . . . .
١٥٠	من وحى الستين . . . . .

تم إيداع هذا المصنف بدار الكتب والوثائق القومية

تحت رقم ٢٣٣٦ / ١٩٧١

مطابع دار المعارف بمصر سنة ١٩٧١





